

**Handläggare**  
Alexander Baena  
Telefon: 08-508 23 074**Till**  
Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd  
2026-05-28

## **Tertialrapport 1 2026**

### **Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd**

#### **Förvaltningens förslag till beslut**

1. Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd godkänner förslaget till tertialrapport 1 för 2026 med helårsprognos och överlämnar den till kommunstyrelsen och stadens revisorer.
2. Nämnden fastställer omslutningsförändringar om 22,8 mnkr i enlighet med ärendet och anmäler detta till kommunstyrelsen.
3. Nämnden ansöker om budgetjustering om 0,4 mnkr i driftmedel för ökad demokrati i enlighet med ärendet.
4. Nämnden ansöker om budgetjustering avseende investeringar i maskiner och inventarier om 3,6 mnkr i enlighet med vad som anges i ärendet.
5. Nämnden fastställer en höjd ambitionsnivå genom ett sänkt årsmål för indikatorn "Inköpta förbrukningsartiklar i plast i stadens verksamheter" i enlighet med ärendet.
6. Nämnden omdisponerar nämndbudget om 1,7 mnkr från arbetsmarknadsåtgärder till ekonomiskt bistånd i enlighet med ärendet.
7. Nämnden omdisponerar nämndbudget om 1,0 mnkr från nämnd- och förvaltningsadministration till stadsmiljö avseende platssamverkan i enlighet med ärendet.

**Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd**  
Telefonvägen 30  
Box 490  
126 26 HägerstenAlexander.baena@stockholm.se  
Start.stockholm

### **Sammanfattning**

Förvaltningen bedömer att samtliga av kommunfullmäktiges tolv mål för stadsdelsnämndens verksamhetsområden kommer att uppnås helt under året. Merparten av indikatorerna bedöms uppnås liksom aktiviteterna genomföras. Av nämndens 28 mål prognostiseras 27 uppfyllas. Sammantaget redovisas ett underskott om 2,4 mnkr före resultatöverföringar och ett överskott om 1,1 mnkr efter resultatöverföringar.

### **Ärendet beredning**

Ärendet har beretts av avdelningen för ekonomi och upphandling i samråd med övriga avdelningar. Ärendet samverkas i förvaltningsgruppen 19 maj 2026.

# Innehållsförteckning

<b>Sammanfattande analys .....</b>	<b>4</b>
<b>Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål .....</b>	<b>9</b>
KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden .....	9
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid.....	9
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan .....	12
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst .....	19
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet .....	29
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv .....	34
KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning .....	39
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring .....	39
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar .....	43
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar .....	46
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarens hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer.....	48
KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla .....	49
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd .....	50
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb .....	52
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med .....	55
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb .....	57

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden .....	62
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser .....	66
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt .....	71
<b>Uppföljning av ekonomi .....</b>	<b>76</b>
Uppföljning av driftbudget .....	76
Resultatenheter .....	82
Investeringar .....	83
Försäljningar av anläggningstillgångar.....	83
Verksamhetsprojekt (driftprojekt).....	83
Omslutningsförändringar .....	83
Budgetjusteringar.....	83
Medel för lokaländamål.....	84
Övrigt.....	84
<b>Övrigt .....</b>	<b>91</b>
Redovisning av synpunkter och klagomål.....	93

## Bilagor

Bilaga 1 SÖK Åtgärdsplan Hägersten-Älvsjö 2026

Bilaga 2 Planerade upphandlingar överstigande 1 mnkr 2026-2028 Hägersten-Älvsjö

Bilaga 3 Ansökan om budgetjusteringar för särskilda ändamål - drift

Bilaga 4 Ansökan om budgetjusteringar for särskilda ändamål - investeringar

## Sammanfattande analys

Stadsdelsnämnden redovisar i detta ärende att den inom ramen för tillgängliga resurser bedöms uppfylla målen för verksamheterna och därför bidrar till uppfyllelse av kommunfullmäktiges tre inriktningsmål för år 2026. Sammantaget redovisas ett underskott om 2,4 mnkr före resultatöverföringar och ett överskott om 1,1 mnkr efter resultatöverföringar. Nämnden bedömer att kommunfullmäktiges 16 mål för stadsdelsnämndens verksamhetsområden kommer uppfyllas helt under året. Merparten av kommunfullmäktiges indikatorer prognostiseras uppfyllas liksom nämndens. Ett ständigt arbete pågår för att ytterligare förbättra måluppfyllelsen och utveckla ekonomistyrningen.

### **Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden**

Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd har tillsammans med övrig stadsdelsnämnder och facknämnder en central roll i stadens trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete samt minska segregationen och verka för en sammanhållen stad. Arbetet innefattar främja jämlika möjligheter såväl sociala förebyggande insatser som fysiska åtgärder i närmiljön. Nämnden prognostiserar att nå i stort sett samtliga mål i kommunfullmäktiges indikatorer samt genomföra kommunfullmäktiges aktiviteter.

Inom förskola innebär det bland annat att förskolan ska skapa en jämlik verksamhet där alla barn oberoende socioekonomisk bakgrund kan mötas och utvecklas utifrån sina egna förutsättningar då förskolan har ett kompensatoriskt uppdrag. Nämndens förskolor har en hög andel legitimerade förskollärare i barngrupperna och en av stadens högsta inskrivningsgrad. Nämnden prognostiserar bland annat nå kommunfullmäktiges mål om högst 14,9 barn per grupp samt målen antalet barn per legitimerade förskollärare och antalet barn per årsarbetare. Tid till pedagogiska relationer har under tertialet värnats och i syfte att stärka förskolans kompensatoriska uppdrag har samverkan med socialtjänsten utvecklats.

Förskolorna har under tertialet också arbetat med att främja lek och rörelse genom att utveckla miljöer och rutiner där pedagoger har deltagit i motoriska aktiviteter. Flera förskolegårdar har inventerats och kökspersonal har utbildats i näringsriktig mat. Särskilt fokus har lagts på barn som behövt extra stöd, där tidiga insatser och anpassade miljöer, har utvecklats. Under tertialet har Barnhälsoteamet påbörjat arbetet med att förbättra utbildningar för personalen inom detta område.

Under tertialet har stadsdelsnämnden arbetat med omställningen till den nya socialtjänstlagen med fokus på förebyggande, tillgängligt och jämlikt stöd. Arbetet har stärkts genom införandet av fler insatser utan behovsprövning, vilket gör det enklare att få hjälp tidigt. Samtidigt har arbetssätt och föräldrastöd utvecklats. Förebyggande insatser som främjar jämlika möjligheter för barn och unga har prioriterats, bland annat genom uppsökande arbete, parklekssocionom, skolsociala team och planerad traumascreening.

Arbetet med införandet av den nya socialtjänstlagen omfattar även stöd vid våld i nära relation, beroendeproblematik och försörjningsstöd, där nya samarbeten och resurser har införts. Inom funktionsnedsättning har verksamheten fokuserat på delaktighet, självständighet och hälsa. Sammantaget pågår ett brett utvecklingsarbete för att göra socialtjänsten mer tillgänglig, samordnad och förebyggande.

Socialtjänsten har under tertialet bedrivit ett aktivt arbete för att förhindra att barn, unga och unga vuxna dras in i kriminalitet, även målgruppen ungdomar som befinner sig i risk för kriminalitet har prioriterats. Stadsdelsnämnden har under tertialet deltagit i en presentation av KEKS, ett europeiskt nätverk för fritidsverksamhet, och ser positivt på att införa deras uppföljningssystem för att säkerställa kvaliteten i hela staden. I syfte att förbättra ledning, arbetsmiljö och kvalitet har främjandeenheten under tertialet delats upp i två delar: en för ungdomars fritid och en för riktad fritid och parklekar. Arbete har påbörjats för att utveckla fler parklekar och fritidsgårdar, bland annat genom samarbete med en lokal ungdomsklubb. En strategisk plan för fritidsverksamheten har också påbörjats, liksom en utredning för att skapa en ny parkleksverksamhet riktad till barn i åldern 10–12 år.

Inom äldreomsorgen har stadsdelsnämnden bidragit till utvecklingsarbete inom ramen för Åldersvänlig stad. Äldreomsorgen har arbetat med hälsofrämjande och förebyggande insatser i syfte att skapa miljöer som kan bidra till jämlika, meningsfulla och självständiga liv. Stadsdelsnämnden arbetar långsiktigt för en åldersvänlig stad där äldre kan leva ett aktivt, tryggt och självständigt liv. Arbetet bygger på delaktighet och samverkan med pensionärsråd, föreningar och andra aktörer, samt planering för framtida behov av äldreboenden. Fokus ligger på hälsofrämjande och förebyggande insatser, såsom samtalsgrupper, träffpunkter och stöd utan behovsprövning, vilket ska minska ohälsa och isolering. Samverkan med vården bidrar till tidiga insatser och minskat behov av akuta åtgärder. Samtidigt pågår arbete för en mer hållbar och effektiv organisation, bland annat genom egen regi för nattpatrull och måltidsverksamhet samt ökad användning av digitala verktyg och välfärdsteknik.

Under tertialet har stadsdelsnämnden arbetat brett med att stärka kultur, fritid och delaktighet för invånare i alla åldrar. Inom förskolan har fokus legat på att implementera programmet *Barns rätt till kultur* samt att synliggöra nationella minoriteters språk och kultur, bland annat genom utbildning av ledning och ett forskningssamarbete med Södertörns högskola.

För barn och unga har genomförts och planeras olika kulturupplevelser och projekt, exempelvis teaterföreställningar som tar upp viktiga samhällsfrågor och ungas egna kulturinitiativ i samarbete med lokala aktörer. Fritidslots och samverkan med föreningsliv har införts för att bredda utbudet och nå fler. Parklekarna förbereder även sitt 90-årsjubileum och använder Kulanpremien för att öka tillgången till kulturaktiviteter.

Inom funktionsnedsättning och socialpsykiatri har erbjudits individanpassade kultur- och fritidsaktiviteter som museibesök, skapande projekt, digital delaktighet och stöd i att hitta fritidsaktiviteter. Även äldre har erbjudits ett varierat kulturutbud genom aktiviteter, föreläsningar och evenemang, där kulturombud och samverkan med civilsamhället spelar en viktig roll för att nå ut.

Stadsdelsnämnden har också arbetat med att utveckla offentliga miljöer för lek, rörelse och kultur, bland annat genom lekplatsbesiktningar, utveckling av lekotoper och inventering av förskolegårdar. Under tertialet har nämnden även arbetat med insamling sport- och friluftsutrustning inför öppningen av Fritidsbanken i Fruängen samt arrangerade pop-up-verksamhet i samverkan med Fritidsbanken Skärholmen under sportlovet.

### **Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning**

Stadsdelsnämnden har uppdrag att bidra till att uppfylla stadens mål om en klimatpositiv stad 2030 samt stärka arbetet med klimatanpassning. Nämnden prognostiserar nå målen i huvuddelen av kommunfullmäktiges indikatorer samt bidra till att kommunfullmäktiges aktiviteter genomförs. Genomförandet av aktiviteter i den lokala miljö- och klimathandlingsplanen pågår enligt plan.

Under tertialet har användningen av engångshandskar i plast minskat och en kontroll av inköp av tvättlappar i skumplast visade på mycket låga nivåer efter förra årets indikator. Lisebergs förskolor har tillsammans med Arbetsmarknadsförvaltningens verksamhet Byggåterbruket påbörjat en pilot där förskolan får hjälp av Byggåterbruket att reparera, slipa, måla och fixa till sådant som blivit slitet eller gått sönder med åren. Klimatpåverkan från matproduktion inom nämndens verksamheter har fortsatt att minska samtidigt som andelen ekologiska livsmedel har ökat till över 74 procent.

För att främja civilsamhällets delaktighet i miljöomställningen har nämnden ingått en idéburet offentligt partnerskap (sk IOP) tillsammans med föreningen Midsommargården. Syftet är att få kunskap om hur staden kan underlätta för invånare att leva mer cirkulärt.

### **Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder åt alla**

Stadsdelsnämnden har bidragit till att uppfylla stadens mål om effektiva verksamheter och en ekonomi i balans. Nämnden har aktivt arbetat med att motverka långtidsarbetslöshet och stödjer personer med försörjningsstöd till varaktig sysselsättning. Nämnden har även gett stöd via medborgarkontoret med service och hjälp. Nämnden prognostiserar i tertialet att nå i huvudsak samtliga av kommunfullmäktiges mål i de indikatorer som mäter måluppfyllelsen, exempelvis antalet platser för stockholmsjobb, andel personer med försörjningsstöd samt andelen vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd vilket främjar jämlika möjligheter.

Nämnden har under tertialet arbetat aktivt för att främja individers självförsörjning och stödja invånare i behov av ekonomiskt bistånd. Långtidssjukskrivna invånare och språksvaga personer som står långt ifrån arbetsmarknaden har varit ett särskilt fokusområde. Nämnden har fortsatt arbetet med förstärkt samverkan via Kommunhubben, vilket har underlättat myndigheters kommunikation. Nämndens dagliga verksamheter för personer med funktionsnedsättning har arbetat för att deltagarna ska närma sig arbetsmarknaden.

Stadsdelsnämnden har under perioden arbetat brett med insatser som rör ungdomars möjligheter, ekonomiskt stöd, boendefrågor, arbetsmiljö och trygghetsskapande arbete.

Inom feriejobb har nämnden haft ett omfattande inflöde av sökande både inför sport- och sommarlov. Inför sportlovet erbjöds första gången feriejobb, vilket resulterade i nästan 300 anställda ungdomar. Inför sommaren ökade antalet sökande ytterligare till 2 287 ungdomar, vilket motsvarar ungefär hälften av alla i målgruppen 16–19 år i stadsdelsområdet. Särskilda insatser har genomförts för att nå ungdomar i ekonomiskt utsatta familjer genom riktad information, samverkan med ekonomiskt bistånd och individuellt stöd vid ansökan. Dessa insatser har lett till att fler ungdomar i denna grupp har fått feriejobb och därmed värdefull arbetslivserfarenhet.

Inom ekonomiskt bistånd ligger andelen biståndstagare på en stabil nivå med en svag minskning jämfört med föregående år. För att minska behovet av långvarigt stöd har nämnden arbetat aktivt tillsammans med Arbetsförmedlingen, Jobbtorg och regionen. Samtidigt förbereds verksamheten inför det kommande aktivitetskravet som ska stärka individers väg mot självförsörjning.

Nämnden har även arbetat aktivt med att skapa långsiktiga boendelösningar. Under tertialet har försökslägenheter erbjudits och flera personer har kunnat ta över kontrakt och därmed gå vidare till ett mer självständigt boende. Nya riktlinjer har tagits fram för tränings- och försökslägenheter, inklusive krav på boendekurs för att stärka individers förmåga att klara eget boende. Stödverktyg för bostadssökande digitalt har också fortsatt utvecklas.

Arbetsmiljö och strategisk kompetensförsörjning har under tertialet varit prioriterade områden. Tillsvidareanställning på heltid ska vara norm och andelen timavlönade ska minska, särskilt inom äldreomsorg och funktionshinderomsorg. Chefer har fått stöd i bemanning, arbetsrätt och rehabilitering, och flera utbildningsinsatser har genomförts eller planeras, bland annat inom arbetslivsinriktad rehabilitering, systematiskt arbetsmiljöutbildning och kompetensbaserad rekrytering.

Resultaten från medarbetarenkäten visar en tydlig förbättring inom samtliga områden men särskilt inom ledarskap och medskapande. Arbetet med att stärka det systematiska arbetsmiljöarbetet pågår enligt plan, bland annat genom nya rutiner för hantering av hot och våld samt riktade arbetsmiljöutbildningar för chefer och skyddsombud.

Nämnden har genomfört steg 1-4 inom arbetet med risk- och sårbarhetsanalys och arbete med att sammanställa informationen inför inrapportering pågår. Inom arbetet med informationssäkerhet har ledningen stärkts genom en diskussion ledd av nämndens ISAM.

Sammantaget har nämnden under tertialet ett omfattande utvecklingsarbete där fokus ligger på att stärka ungas möjligheter, minska social utsatthet, förbättra arbetsvillkor, utveckla samverkan och öka tryggheten i stadsdelen.

#### **Stadens direktiv till samtliga nämnden och bolagsstyrelser**

I kommunfullmäktiges budget 2026 anges direktiv till samtliga nämnder och bolagsstyrelser. Nedan lämnas en sammanfattning av vad nämnden har arbetat med inom respektive område.

#### **Långsiktig hållbar ekonomi och goda förutsättningar för välfärd**

Det rådande världsläget tillsammans med lågkonjunktur är osäkerhetsfaktorer som kan påverka budgethållningen och prognosarbetet under 2026. Utöver detta tillkommer en procentuellt hög nivå på årets lönerrevision samt en demografisk utveckling som sammantaget leder till högre kostnadsnivåer samt utmaningar med planering av lokaler, organisation och verksamhet.

För att motverka osäkerhetsfaktorerna har löpande ekonomiska analyser genomförts som legat grund för beslut som tagits och en god prognossäkerhet säkerställts genom en strukturerad intern samverkan med kontinuerliga avstämningar med budgetansvariga chefer. Stadsdelsnämnden har därmed säkerställt och bidragit till en långsiktig hållbar ekonomi genom en effektiv och ändamålsenlig resursanvändning.



Under tertialet har nämnden arbetat med att öka andelen elektroniska inköp och förhindra välfärdsbrott och otillåten påverkan genom systematiska kontroller i väsentlighets- och riskanalysmodulen i stadens integrerade ledningssystem. Nämnden har fortsatt att genomföra både avtalsuppföljningar och fördjupade granskningar. Dessa har omfattat såväl administrativa kontroller som platsobservationer för att säkerställa att leverantörer lever upp till avtalade krav. Inom ramen för det kompetenshöjande arbetet har medarbetare tagit del av olika utbildningsinsatser med fokus på välfärdsbrott och otillåten påverkan. Syftet har varit att höja kunskapsnivån och öka medvetenheten om olika former av välfärdsbrott och hur de kan motverkas.

En ny modul inom stadens integrerade ledningssystem för klagomål och synpunkter användas av alla verksamheter. Därtill fortsätter arbetet med att få på plats ett nytt processkartläggningsverktyg som främst kommer användas av äldreomsorgen, individ- och familjeomsorgen och funktionshinderverksamheterna. Verktöget ska fungera som stöd för verksamheten att säkerställa kvalitet, att systematiskt och kontinuerligt utveckla, följa upp och kvalitetssäkra verksamheten.

### **En levande och hållbar stad**

För att utveckla och bidra till en positiv utveckling för stadsdelsområdet har nämnden under tertialet samverkat med andra stadsdels- och facknämnder inom staden samt andra myndigheter, det lokala näringslivet och civila samhället.

Stadsdelsnämnden planerar att märka upp två terrängleder genom Älvsjöskogen för att möjliggöra en mer naturnära upplevelse av skogen. Stigarna finns redan idag, men kommer att märkas med reflexmarkeringar. I mitten av april genomfördes en fysisk dialog i skogen, följt av en digital enkät där drygt 100 personer har lämnat synpunkter.

För att stärka den biologiska mångfalden har planering pågått för att ställa om 50 procent av stadsdelsområdets klippta gräsytor till äng. Naturmarksvård har utförts inom ett antal områden med bostadsnära natur under vintermånaderna, där död ved har lämnats kvar. Död ved har tydligare skyltats för att tydliggöra varför den lämnas kvar i naturen.

### **En trygg och säker stad som håller samman**

Uppdraget att skapa trygghet och säkerhet för stadsdelsområdets invånare är prioriterat. Under tertialet har stadsdelsnämnden arbetat tillsammans med lokala aktörer för att öka tryggheten på platser som haft problem med otrygghet och brottslighet. Samverkan har skett genom platssamverkan, där stadsdelsnämnden samverkat med polis, fastighetsägare, civilsamhälle och näringsliv för att öka tryggheten i stadsdelar där behovet har varit som störst.

I Älvsjö/Solberga där det under våren har uppstått oro för rekrytering av barn och unga till att utföra våldsbrott har information gått ut i platssamverkan, till nattvandrare, skolpersonal och vårdnadshavare i syfte att mobilisera fler trygga vuxna på platsen. Nattvandrararna i Älvsjö/Solberga har bjudits in till helgutsättningarna tillsammans med polisen och stadsdelsförvaltningen för att öka samverkan och samordna vuxennärvaron i området.

Nämnden arbetar tillsammans med Trafikkontoret med att rusta upp vägtunnlar i Västberga som en del av det trygghetsskapande arbetet. Parallellt pågår även insatser för att stärka belysningen vid Radiusbacken. Dessa åtgärder syftar till att öka tryggheten, förbättra framkomligheten och skapa en mer säker och tillgänglig miljö för boende och besökare i området.

Arbetet med drift och underhåll av stadsdelsområdets parker och naturområden pågår och under årets första månader har fokus legat på städning. Rekrytering har genomförts för att ha full bemanning till högsäsongen.

## Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål

### KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

 Uppfylls helt


#### Analys

Kommunfullmäktige har fem verksamhetsområdesmål för inriktningsmålet. Stadsdelsnämnden har formulerat tio nämndmål som ska bidra till att uppfylla kommunfullmäktiges inriktningsmål om "Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden".

Stadsdelsnämnden bedömer att inriktningsmålet kommer uppfylls helt under året. Bedömningen grundas på att samtliga fem verksamhetsområdesmål och nio av nämndmåls 10 mål uppfylls helt. Av de 41 indikatorerna, som mäter och ligger grund för måluppfyllelsen, bedöms målet uppnås målet helt i 37 stycken och fyra uppnås delvis. Av 39 aktiviteter pågår 37 enligt plan, en är försenad och en är genomförd.

Hur nämnden har bidragit till att uppfylla inriktningsmålet redovisas under respektive mål för verksamhetsområdet.

### KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid

 Uppfylls helt

#### Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppnås helt. Bedömningen av måluppfyllelsen baseras på prognos för helåret som utgår från att förväntat resultat på underliggande nämndmål och att målen i kommunfullmäktiges indikatorer kommer uppnås. I bedömningen har även vägts in att kommunfullmäktiges och nämndens aktiviteter genomförs under året.














Stadsdelsnämnden har under tertialet deltagit vid en presentation av KEKS inom ramen för Kulturförvaltningens nätverk för parkleks- och fritidschefer. KEKS är ett europeiskt samverkansforum för fritidsverksamhet som även tillhandahåller *The Logbook*, ett system för systematisk dokumentation och uppföljning. Systemet är europaledande inom uppföljning av fritidsverksamhet och nämnden ser positivt på att implementera en stadsövergripande uppföljningsmetod för att kvalitetssäkra fritidsverksamheten enhetligt över staden.





Under tertialet har främjande enheten delats upp i två enheter: enheten för ung fritid och enheten riktad fritid och parklekar. Till enheten ung fritid har en ny enhetschef rekryterats med tillsättning i maj. Enheten ung fritid kommer att ansvara för fritidsverksamhet för unga (12)13-19 år. Enheten för riktad fritid och parklek kommer att ansvara för parkleksverksamhet

och fritidsverksamhet för unga med funktionsnedsättning. Förändringen möjliggör för en mer verksamhetsnära ledning, vilket främjar arbetsmiljö och kvalitet.

I arbetet med att öka antal parklekar och fritidsgårdar för barn och unga har en dialog med Aspuddens ungdomsklubb HOY pågått under tertialet för att gemensamt kunna möta fler barn och unga med trygg vuxennärvaro i Hägerstens-området. Nämnden har även påbörjat arbetet med att ta fram en strategisk utvecklingsplan för fritidsverksamheten parallellt med att planera utförandet av en parkleksutredning som syftar till att ta fram förslag till en ny parkleksverksamhet vilken attraherar barn 10-12 år.

Under tertialet har nämndens verksamheter arbetat med att erbjuda barn och unga en jämlik, trygg och meningsfull fritid. Några exempel är de sagostunder som erbjudits i parklek i samverkan med Älvsjö bibliotek, teaterföreställningen "Beth the Pet" som spelades upp av Unga Klara på fritidsverksamheten Kosmos, och det traditionsenliga evenemanget lådbilsrally i parkleken Kristallen. På fritidsgårdarna erbjuds regelbundna tjejforum en gång i veckan. På efterfrågan från besökarna har även ett killforum utvecklats under tertialet. Syftet med dessa forum är att skapa en inkluderande verksamhet som möter ungas olika behov och önskemål.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Arsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till fritidsaktiviteter				57 %		70 %	70 %	2026
   Andel barn som lever i familjer som har ekonomiskt bistånd	1,1 %			1,2 %	1,2 %	1,2 %	2,5 %	Tertial 1 2026
   Andelen nöjda besökare på stadens fritidsgårdar						90 %	90 %	2026
   Antal vräkningar som berör barn	0 st			18 st		0 st	Tas fram av nämnd	2026
  Antalet besök på stadens fritidsgårdar				12 400 st		12 000 st	Tas fram av nämnd	2026

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kulturnämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna införa ett stadsgemensamt system för dokumentation och uppföljning inom stadens fritidsverksamheter i syfte att kvalitetssäkra verksamheterna	2026-01-01	2026-12-31	
  Stadsdelsnämnderna ska säkerställa att stadens handlingsplaner implementeras och att fritidsgårdarna inleder arbetet med att genomgå stadens diplomutbildningar	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: Barn och ungdomar erbjuds en jämlik, meningsfull och trygg fritid

● Uppfylls helt

### Beskrivning

Målet ska nås genom att verksamheten erbjuder inkluderande, riktad och platsobunden verksamhet. Fritidsverksamheterna anpassas för att inkludera alla med särskilt fokus på unga flickor, nyanlända, hbtqi samt unga med funktionsnedsättning. Marknadsföring ska riktas för att särskilt attrahera prioriterade målgrupper. Verksamheterna ska arbeta förebyggande och använda kunskapsbaserade metoder för att vara trygga, jämställda, jämlika och drogfria.

Parklekarna ska rikta sig till invånare i alla åldrar med särskilt fokus på barn i åldern tio till tolv år och erbjuda ett varierat utbud av aktiviteter med inriktning på kultur, djur och natur samt lek och rörelse.

Fritidsgårdarna ska rikta sig till ungdomar 13-18 år och finnas i Liljeholmen, Fruängen och Älvsjö. För barn och ungdomar med funktionsnedsättning i åldern 7-25 år finns verksamhet i Gröndal. Utöver detta ska arbetet med digital fritidsgård för ungdomar vidareutvecklas samt följas upp under året. Verksamhet ska bedrivas på andra lämpliga platser med fokus på fler aktiviteter i Hägerstensområdet för att möta fler ungdomar.

Fritidsledare från både mötesplatser och parklekar ska finnas i skolor för att skapa kontakt, marknadsföra och erbjuda nämndens aktiviteter efter skoltid. Öppettiderna i parklek ska möjliggöra en enkel övergång när fritidsklubbar stänger för dagen och erbjuda attraktiva åldersadekvata aktiviteter. I enlighet med nya socialtjänstlagen om ökad tillgänglighet ska verksamhet även bedrivas i skolorna. Öppettider i parklekarna ska utökas på kvällarna för att öka möjligheten att nå den primära målgruppen barn i mellanstadieåldern. Strukturerade dialoger med deltagande barn och ungdomar sker kontinuerligt i form av råd, som en del i verksamhetsutvecklingen.




Samarbete ska ske med föreningar och civilsamhälle för att möjliggöra en bred och flexibel verksamhet vad gäller idrott och kultur utifrån målgruppens behov och önskemål. Fritidsverksamheten ska erbjuda regelbundna ledarledda aktiviteter inom egen verksamhet och i samverkan med andra aktörer, så som Hammarby IF och kulturnämnden, för att sänka tröskeln för barn och ungdomar att pröva på nya fritidsaktiviteter. Nämnden ska aktivt verka för att ingå IOP med föreningar eller andra aktörer i civilsamhället med tydligt fokus på att ungdomar ska få en meningsfull fritidssysselsättning. Fritidsverksamheterna ska ha ett tydligt fokus på förebyggande och uppsökande insatser i samverkan med socialtjänsten. I samarbete med skolor erbjuds ett brett utbud av kulturaktiviteter i Liljeholmshuset för att främja relationer, lärande och utveckling samt deltagande i fritidsklubbarnas verksamhet.

### Förväntat resultat

- Fler barn och ungdomar deltar i fritidsgårdarnas och parklekarnas verksamhet.
- Lika många flickor som pojkar deltar i verksamheterna.

## Analys

Nämnden bedömer att målet kommer uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten prognostiseras uppnås under året och att nämndens aktiviteter kopplat till nämndmålet kommer genomföras under året.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnden påbörjar arbete med att öka antal parklekar och fritidsgårdar för barn och ungdomar med trygg vuxennärvaro.	2026-01-01	2026-08-31	
 Stadsdelsnämnden ska besluta om en lokal utvecklingsplan för fritids- och kulturverksamheten samt ta fram en strategisk utvecklingsplan för fritidsverksamheten	2026-01-01	2026-08-31	
 Stadsdelsnämnden ska tillhandahålla mensskydd i fritid- och kulturverksamheten för barn- och ungdomar	2026-01-01	2026-06-30	

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan

 Uppfylls helt

## Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppnås helt. Bedömningen av måluppfyllelsen baseras på en prognos för helåret som baseras på att förväntat resultat på underliggande nämndmål till stor del uppnås och på att målen i kommunfullmäktiges indikatorer kommer uppnås. I bedömningen har även vägts in att kommunfullmäktiges och nämndens aktiviteter genomförs under året.

Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och stadsdelsnämnden bidrar till att ge förutsättningar som säkerställer att alla barn ges likvärdiga möjligheter till att lärande och utveckling i enlighet med rådande styrdokument såsom barnkonventionen, skollagen och förskolans läroplan. Under årets första tertial har det innefattat aktiviteter som främjar trygghet, lärande, rörelse, lek och särskilt stöd.

### En trygg förskola

En trygg förskola handlar både om att barn ska känna psykologisk trygghet och att miljön ska vara fysiskt säker. Förskolan ska erbjuda en utbildning där omsorg, lärande och utveckling bildar en helhet, med goda pedagogiska relationer som grund. Under årets första tertial har kompetensutveckling för att stärka personalens förmåga att stödja barns kognitiva, sociala och emotionella utveckling erbjudits samtliga medarbetare i förskolan, och även det förebyggande arbetet mot kränkningar har utvecklats under tertialet. Samverkan med socialtjänsten kommer under året att utvecklas, och under tertial ett har en arbetsgrupp som har i uppdrag att ta fram förslag för hur den utökade samverkan kan konkretiseras i förskolorna etablerats.











### En förskola som stödjer lek och rörelse

Förskolans miljöer ska stimulera lek och rörelse, då många barn rör sig för lite. Förskolorna kommer under året utveckla strukturer som möjliggör att pedagoger dagligen deltar i motoriska lekar för att alla barn ska få uppleva rörelseglädje. Under årets första tertial har

detta arbete påbörjats på många förskolor. Parallellt genomförs inventering av stadsdelsområdets förskolegårdar utifrån lekvärdesriktlinjerna och under årets första tertial har 35 stycken förskolegårdar inventerats. Samtliga kockar och köksbiträden i förskolorna har under perioden fått kompetensutveckling kring tillagandet av näringsriktiga måltider som bidrar till att barn har energi till att leka och röra på sig i förskolan.

### En förskola som ger stöd till de barn som behöver det

Barn som behöver särskilt stöd ska få det utifrån individuella behov. Förskolan ska skapa miljöer som främjar utveckling och ge alla barn möjlighet att känna glädjen i att göra framsteg. Utbildningen ska kontinuerligt analyseras och strukturer utvecklas för att barn i behov av stöd ska få tidiga insatser. Under tertial ett har stödenheten för barnhälsa påbörjat ett arbete med att utveckla de utbildningar som enhetens barnhälsoteam erbjuder personalen i förskolorna.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel legitimerade förskollärare av totalt antal anställda (årsarbetare)	35,6 %	2,3 %	33,2 %	36,3 %	37,5 %	37,5 %	Ökning	Tertial 1 2026
  Antal barn per anställd i förskolan (årsarbetare)	5,4 st			5,4 st	4,7 st	4,7 st	4,7 st	Tertial 1 2026
  Antal barn per grupp	16,9 barn/avd.			16,7 barn/avd.	14,9 st	14,9 st	14,9 st	Tertial 1 2026
  Antal barn per legitimerad förskollärare	17 st			16,5 st	14,8 st	14,8 st	Minskning	Tertial 1 2026
  Inskrivningsgrad i förskola	98,6 %			97,1 %		97,3 %	Tas fram av nämnd	2026

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Förskolenämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna kartlägga och analysera närvaron i förskolan, på stadsövergripande nivå samt per stadsdelsnämndsområde	2026-01-01	2026-04-30	
<b>Analys</b> Aktiviteten har försenats på grund av utmaningar kopplade till GDPR. Aktiviteten beräknas vara genomförd till hösten 2026.			

Nämndmål: 1 Förskolans utbildning ger förutsättningar till att varje barn erbjuds en trygg miljö där omsorg, utveckling och lärande bildar en helhet

 Uppfylls helt

## Beskrivning

Målet nås genom att förskolan erbjuder en utbildning där omsorg, utveckling och lärande bildar en helhet och där relationella möten mellan pedagoger och barn värdesätts och prioriteras.

Av det nationella kvalitetssystem för skolväsendet som Skolverket formulerat framgår att en trygg miljö där omsorg inte särskiljs från lärande en betydelsefull faktor för kvalitet i förskolan. En trygg miljö betraktas därmed som en förutsättning för att barn ska utvecklas och lära i enlighet med läroplanens formuleringar.

Utbildningen i förskolan ska enligt skollagen vila på vetenskaplig grund och beprövad erfarenhet, vilket innebär att alla beslut som tas gällande verksamheten ska utgå från det som vetenskapligt visat sig vara gynnsamt för barns utveckling. Det finns ett brett forskningsstöd för att en trygg miljö med god omsorg har positiv inverkan på barnets fortsatta utveckling och lärande. Ytterst handlar det om förskolepersonalens förmåga att förstå och stötta barnet kognitivt, socialt och emotionellt. Att i förskolans utbildning utgå från det arbetssättet gagnar både barns trygghet och deras allsidiga utveckling. Detta brukar kallas för att personalen utvecklar pedagogiska relationer med barnen.

Pedagogiska relationer av hög kvalitet förutsätter att det finns rikligt med tillfällen till interaktion mellan pedagoger och barn som syftar till att pedagogen ska kunna erbjuda barnet stöd och relevanta utmaningar. Tid till interaktion blir därmed en viktig kvalitetsmarkör. Likväl är det viktigt att barngruppen under dagen delas i mindre sammanhang då det arbetssättet ger pedagogerna goda möjligheter till att interagera med varje barn utifrån deras behov och förutsättningar. En nyckelfaktor för att förskolan ska vara rolig, trygg och lärorik för barnen är således att förskolepersonalens tid tillsammans med barnen värnas och den insikten gör att tidsåtgång behöver värderas i relation till betydelse i frågor som rör exempelvis planering, dokumentation och reflektion.

Att mötas i pedagogiska diskussioner har genom en inventering genomförd tillsammans med stadsdelsområdets rektorer visat sig vara en god grund för både kvalitetsuppföljning och lärande, och det är därför en aktivitet som bidrar gynnsamt i det trygghetsutvecklande arbetet. Ytterligare en aspekt som är viktig för barns trygghet är förskolans arbete med att motverka kränkningar och diskriminering. Sedan 2024 besvarar förskolans medarbetare årligen en enkät med frågor där medarbetarna får skatta sina egna kunskaper inom området våld mot barn, orosanmälningar och vuxnas kränkningar gentemot barn. Självskattningens resultat signalerar ett behov av fortsatt kompetensutveckling inom området och under året kommer samverkan med socialtjänsten att utvecklas ytterligare.

Agenda 2030:

Nämndmålet bidrar särskilt till omställningen gentemot ett hållbart samhälle för människorna, planeten och välbefindandet utifrån mål 3, 4, 5 och 10 i Agenda 2030







## Förväntat resultat

- Pedagoger ges i högre utsträckning möjlighet att delta i forum där pedagogiska relationer fokuseras.
- Förskolans medarbetare har ökad kunskap kring faktorer som bidrar till att förskolan är en trygg plats för barn
- Förskolans samverkan med socialtjänsten utvecklas ytterligare
- Vårdnadshavare upplever i högre grad att förskolan erbjuder en trygg miljö för barnen

## Analys

Nämnden bedömer att målet kommer uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten uppnås under året. I bedömningen har vägts in att indikatorerna prognostiseras uppnås och att aktiviteterna kommer att vara genomförda. Resultat för en indikator uppnås inte fullt ut men utfallet ligger mycket nära målvärdet och dessutom har ökat jämfört med föregående år så bedöms denna avvikelse inte påverka måluppfyllelsen. I uppföljningen av målet har en genomgång av underliggande enheters resultat utgjort underlag till bedömningen.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andelen vårdnadshavare som upplever att förskolan är säker, trygg, ger omsorg samt bidrar till barnens emotionella utveckling ökar	91,5					93		2026
<b>Analys</b> Årsmålet nås inte till fullo, men utfallet ligger mycket nära målvärdet. Indikatorns utfall har ökat något jämfört med föregående år								
 Antalet förskolor som är HBTQ-diplomerade ökar						10		2026
<b>Analys</b> Förskoleavdelningen har en planering för hur målet ska kunna nås under verksamhetsåret, men ännu har ingen förskola hunnit slutföra diplomeringen.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnden ska genom förskoleavdelningen säkerställa att de för förskolor inom stadsdelsområdet som har mer än 14,9 barn per grupp tar fram en strategi för hur målet om max 14,9 barn per grupp ska kunna nås	2026-01-01	2026-06-01	
 Stadsdelsnämndens förskoleområden ska se över möjligheterna till att HBTQ-diplomera förskolor inom sina enheter	2026-01-01	2026-12-17	

Nämndmål: 2 Förskolans utbildning ger förutsättningar till att varje barn ges ledning och stimulans samt uppmuntras till lek och rörelse

 Uppfylls helt

### Beskrivning

Målet nås genom att barnen får rikliga tillfällen till lek och rörelse samt genom att samtliga barn erbjuds ledning och stimulans i form av planerad undervisning gentemot läroplansmålen som tar sin utgång i behov som definierats. Att erbjuda undervisning utifrån definierade behov förutsätter en organisation som förmår att synliggöra de behov som finns, samt är tydliga med hur arbetet ska följas upp och utvärderas. En organisation där ledning regelbundet deltar i verbal reflektion kring den undervisning som genomförts i barngrupperna har genom inventeringar visat sig bidra till att undervisningsutveckling samtidigt som förskolans ledning får information som hjälper dem att synkronisera fortsatta stöd- och utvecklingsinsatser till arbetslagen. Under 2025 reviderades förskolans läroplan, och i den nya versionen betonas leken betydelse samt att barnen regelbundet ska erbjudas fysisk rörelse i förskolan.

Enligt folkhälsomyndighetens rekommendationer ska förskolebarn ha möjlighet att röra på sig flera gånger om dagen, och fokus för dessa aktiviteter bör ligga på lek, aktiv transport och utevistelse. Därutöver uppges att långvarigt stillasittande för barn i förskola bör minimeras. Det finns bred evidens för att vanor som grundlagts i barndomen följer individen genom livet, och att barn i förskolan får utveckla både sin lekförmåga och sin rörelseglädje bidrar på så sätt både till barns välmående och till en förbättrad folkhälsa. Av den reviderade läroplanen framgår också att lärverktyg ska väljas utifrån vetenskaplig grund eller beprövad erfarenhet. Stadsdelsområdet har under 2025 deltagit i ett praktisknära forskningsprojekt kopplat till lek och arbetet med jämställdhet. Under kommande år ska behovet av kompetensutveckling kopplat till forskningslitteracitet att ses över, och i det arbetet kan även deltagande i nya praktisknära forskningsprojekt inkluderas.

Att barn på förskolan ska ha tillgång till böcker av olika genrer och karaktär samt regelbundet erbjudas högläsning är ytterligare något som poängteras i förskolans reviderade läroplan. Inom stadsdelsområdet bedrivs språkutvecklande arbete på förskolorna och det finns en god organisation för kontinuerlig fortbildning av förskolans medarbetare inom det språkutvecklande området. Förskoleområdena har därutöver även ett flertal medarbetare som genomgått Skolverkets utbildning till Språk-läs- och skrivutvecklare, och gemensamma ramar för deras uppdrag behöver framöver diskuteras utifrån läroplanens nya skrivningar. Även kunskapsområdet teknik lyfts, i den reviderade läroplanen, fram i högre utsträckning än i föregående upplagan. Under 2025 utkom regeringen med en nationell STEM-strategi vilket är ett initiativ som syftar till att stärka kunskaper och i förlängningen kompetensförsörjningen inom områdena naturvetenskap, teknik, ingenjörsvetenskap och matematik. Under året behöver förskoleavdelningen inventera vad läroplanens nya skrivningar om teknik samt den nationella strategin för STEM kommer innebära för arbetet inom stadsdelsområdets förskolor.

## Agenda 2030:



Nämndmålet bidrar särskilt till omställningen gentemot ett hållbart samhälle för människorna, planeten och välbefindandet utifrån mål 2, 3, 4, 5 och 10 i Agenda 2030.

### Förväntat resultat

- Pedagoger ges i högre utsträckning möjlighet att regelbundet delta i ledarledd reflektion där effekter av genomförd undervisning fokuseras
- Pedagoger har goda kunskaper i att bemöta och undervisa flerspråkiga barn samt i att bedriva språkutvecklande undervisning
- Barn erbjuds dagligen pulshöjande fysiska aktiviteter på förskolan
- Barn erbjuds ökade möjligheter till varierad lek både inomhus och utomhus.
- Vårdnadshavare upplever i högre utsträckning att deras barn uppmuntras till rörelse samt erbjuds stimulans och ledning utifrån läroplanens målformuleringar

### Analys

Nämnden bedömer att målet kommer uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten uppnås under året. I bedömningen har indikatorernas prognos och utfall vägts in tillsammans med att aktiviteterna prognostiserats vara genomförda. I uppföljningen av målet har en genomgång av underliggande enheters resultat utgjort underlag till bedömningen.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andelen vårdnadshavare som upplever att förskolan bidrar till att deras barn erbjuds ledning och stimulans utifrån läroplanens målen ökar.	90					94		2026
<b>Analys</b> För två av de frågeställningar som indikatorn utgår från har andelen positiva svar ökat med en procentenhet jämfört med föregående år. Årsmålet om 94% nås inte till fullo, men en positiv trend kan utifrån enkätresultatet skönjas.								
 Antal förskolegårdar som möjliggör varierad lek utifrån lekvärdesriktlinjerna som definition ökar						40		2026

Nämndmål: 3 Förskolans utbildning erbjuder det stöd som varje barn behöver.

 Uppfylls delvis

## Beskrivning

Målet nås genom att förskolornas utbildning erbjuder det stöd som varje barn, långvarigt eller under kortare perioder, behöver.

Alla barn ska få uppleva den tillfredsställelse och glädje det ger att göra framsteg, övervinna svårigheter och att vara en tillgång i gruppen. I förskolan ska barn ges möjlighet att utveckla en positiv uppfattning om sig själva som lärande och skapande individer. Detta förutsätter att förskolans utbildning kontinuerligt ses över och analyseras utifrån ett organisations- och grupperspektiv. Det väsentliga i en sådan analys är att åtgärder fokuseras gentemot organisationen och gruppen snarare än gentemot enskilda individer i gruppen. Under 2025 har ett pedagogiskt kartläggningsverktyg tagits fram inom stadsdelsområdets stödenhet. Verktöget hjälper pedagogerna att fokusera insatser på organisation och gruppnivå, för att fler barn ska få erfara glädjen i att lyckas och vara en tillgång i gruppen. Under detta verksamhetsår ska alla förskolor systematiskt använda materialet som stöd i det reflekterande och planerande arbetet.

Samverkan är en annan viktig aspekt i det stödjande arbetet. Samarbete med hemmet och med externa aktörer behövs för att barn ska kunna erbjudas en inkluderande utbildning som fångar deras engagemang och intresse. Under föregående år har en samverkansgrupp med företrädare från förskola, socialtjänst, region och polis etablerats. Gruppens arbete har bidragit till att förskolornas ledningsteam nu har ökad kunskap om, samt ökad förståelse för, de andra aktörernas uppdrag. Under 2026 behöver dessa kunskaper etableras även i pedagogledet. Det är i sammanhanget också betydelsefullt att alla som ingår i arbetslaget har förmåga att förstå och samspela med barnen samt att skapa tillitsfulla relationer med hemmen.

Det är viktigt att barn i som långvarigt, eller under kortare perioder, är i behov av stöd får det stöd som behövs för att barnet ska uppleva förskolans utbildning som trygg, rolig och lärorik. Det finns vetenskapligt stöd för att deltagande i förskola är en viktig parameter för att främja barns psykiska välbefinnande, och för barn i behov av stöd framträder detta extra tydligt. En vetenskaplig sammanställning från 2023 visar att förskolepersonalens förmåga att skapa delaktighet och engagemang hos barnen är viktigare för barns psykiska hälsa än andra, mer kvantifierbara strukturfaktorer. En förutsättning för att förskolan ska kunna verka kompensatoriskt är att barn ges möjlighet att ta del av förskolans verksamhet. Stadsdelen har en hög inskrivningsgrad i förskolan, men det finns trots allt några vårdnadshavare som inte skriver in sina barn i förskolan. Framöver behöver stadsdelsförvaltningen hitta kanaler för att i högre utsträckning nå dessa vårdnadshavare. Utvärderingar visar att vårdnadshavare som deltar i den verksamhet som erbjuds på stadsdelsområdets introduktionsförskola i hög utsträckning väljer att skriva in sina barn i förskola. Insatser som når vårdnadshavare som idag inte besöker stadsdelsområdets öppna förskolor behöver därför identifieras och genomföras parallellt med att de öppna förskolorna inom stadsdelsområdet tillgängliggörs i ännu högre utsträckning.

Agenda 2030:


Nämndmålet bidrar särskilt till omställningen gentemot ett hållbart samhälle för människorna, planeten och välbefindandet utifrån mål 3, 4, 5 och 10 i Agenda 2030.



### Förväntat resultat

- Förskolornas pedagoger har ökade kunskaper kring hur förskolan kan främja psykisk hälsa hos barn.
- Vårdnadshavare upplever i högre grad att deras barn erbjuds det stöd som behövs i förskolan samt att kommunikationen med förskolan är förtroendeingivande och tillitsfull.
- Förskolornas pedagoger har i högre utsträckning kunskap om den samverkan med socialtjänst och region som finns inom stadsdelsområdet.

### Analys

Nämnden bedömer att målet delvis kommer uppnås. I bedömningen har vägts in att indikatorerna enbart delvis uppnås samt att vissa stödjande insatser som erbjuds behöver ses över i förhållande till stadens gemensamma riktlinjer för extraordinära stödinsatser. Nämnden bedömer att aktiviteterna kommer genomföras under året, samt att den samverkan som sker med socialtjänsten är välfungerande.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andelen vårdnadshavare som upplever att deras barn erbjuds relevant stöd samt att personalen bemöter dem på ett sätt som inger förtroende ökar	88,5					94		2026
<b>Analys</b> Det är främst frågeställningen om relevant stöd som bidrar till att målet inte nås fullt ut. Indikatorutfallet kopplat till den frågan är 87 procent, vilket ligger i linje med stadens resultat. Inom stadsdelsområdet har utfallet på denna fråga dock ökat med en procentenhet jämfört med föregående år.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnden ska genom förskoleavdelningen kartlägga sammanhang där medarbetare kan möta vårdnadshavare som inte har sina barn inskrivna i förskola	2026-01-01	2026-06-18	
 Stadsdelsnämnden ska genom förskoleavdelningen vidareutveckla den samverkan som sker med socialtjänst och region under samverkansdagarna	2026-01-01	2026-06-19	

### KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst

 Uppfylls helt

## **Analys**

Stadsdelsnämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppnås helt under året. Bedömningen av måluppfyllelsen baseras på prognos för helåret som utgår från att förväntade resultat på underliggande nämndmål kommer att uppnås. I bedömningen vägs även in att av kommunfullmäktiges elva indikatorer kommer nio indikatorer uppnå målet helt och två mål uppnås delvis. I den sammantagna bedömningen har även vägts in att målet i nämndens indikator prognostiseras uppnås och nämndens sju aktiviteter planeras genomföras under året.

### **Nya socialtjänstlagen**

Stadens omställningsarbete kring nya socialtjänstlagen pågår fram till 2028.

Stadsdelsnämndens omställningsarbete ingår i socialförvaltningens stadsövergripande projekt Framtidens Socialtjänst. Omställningen syftar till att skapa en mer förebyggande, lätt tillgänglig och jämlik socialtjänst, präglad av tidiga insatser.

Under tertialet har förändringsarbetet förstärkts genom att nämnden nu har två förändringsledare på 50 procent vardera – en med fokus på målgruppen vuxen och äldre och en på barn och unga. Denna förstärkning möjliggör för verksamhetsutveckling i enlighet med nya lagen.

Under tertialet har 20 insatser utan behovsprövning breddinförts i staden. Nämnden har kartlagt sitt nuläge och tagit fram underlag för hur organisationen ska hantera förändringen. Informationen har samlats i kvalitetsledningssystemet 2c8 och spridits till alla berörda enheter för att säkerställa enhetliga arbetssätt, sömlösa övergångar och tydlig lotsning. Samtidigt pågår arbete med att utveckla ett sammanhållet föräldrastöd och anhörigstöd, där berörda avdelningschefer tillsammans med förändringsledare tar fram modellen.

Nämnden har under tertialet lämnat synpunkter till socialförvaltningens fas 2 av insatser utan behovsprövning, bland annat kring utmaningar med vårdnadshavares samtycke för samtal på ungdomsmottagning med barn under 15 år samt tillhörande dokumentationskrav. Dessa frågor är viktiga för att säkerställa att lagen tillämpas på ett sätt som både skyddar barns rättigheter och underlättar för unga att söka stöd.

Den 27 mars genomfördes en förvaltningsövergripande workshop om omställningen till den nya socialtjänstlagen. Avdelningschefer, enhetschefer, gruppledare och verksamhetsutvecklare diskuterade bland annat hur medborgarkontor, lotsfunktioner och kontaktcenter kan bli tydligare ingångar till stöd – och hur tillgängligheten genom öppettider, lokaler och digitala kanaler kan förbättras. Resultatet bearbetas nu för att vägleda det fortsatta arbetet.

### **Förebyggande arbete för barn och ungdomar**

Nämnden har under tertialet fortsatt att stärka arbetet med tidiga insatser för barn, unga och familjer i stadsdelen. För att öka tillgängligheten och nå fler unga i ett tidigt skede har t.ex. en kombinerad tjänst för kurator med uppsökande fältarbete rekryterats.

En parklekssocionom har rekryterats i syfte att erbjuda lätt tillgängligt stöd, lotsning och att verka förtroendeskapande för socialtjänsten. Under tertialet har flera föräldrar kunnat lotsas till rätt stöd efter att ha mött socionomen i parklek.

För att minska återaktualiseringar har nämnden utvecklat strukturerade arbetssätt för att tidigt identifiera och möta familjers behov. Sedan stadens breddinförande av insatser utan behovsprövning den 1 mars möjliggörs för mer tillgängligt och förebyggande stöd. Under tertialet har 81 insatser utan behovsprövning avslutats för barn, föräldrar och familjer. Inflödet av ärenden bedöms i dagsläget kvarstå på tidigare nivå, vilket tyder på behovet av utveckling av samt kommunikation kring stadsdelens lättillgängliga och förebyggande stöd.

### **Föräldrastödsgrupper**

Under tertialet har 12 föräldraskapsutbildningar genomförts varav två ABC 0-2 år, fem ABC barn, två ABC tonår samt tre Komet barn. Vidare har fyra föräldrar anmält sig till programmet På rätt väg. Intresset för Föräldraskap i Sverige har varit lågt under tertialet, vilket beror på att senaste tidens inflyttning av nyanlända i stadsdelsområdet främst består av skyddsbehövande från Ukraina. Denna målgrupp har i stället visat större intresse för ABC-programmen, som bättre möter deras behov. Sedan den 1 mars erbjuder nämnden även individuellt föräldraskapsstöd som insats utan behovsprövning.

### **Insatser till barn och ungdomar**

Nämnden har under tertialet utökat med skolsociala team på tre nya skolor i Hägerstensåsen, Långbrodal och Västertorp. Utökningen är ett viktigt steg i att stärka det förebyggande arbetet, öka tillgängligheten och skapa en mer sammanhållen stödstruktur för barn och unga i stadsdelen.

För att tidigt identifiera och möta traumarelaterade behov hos barn som utsatts för eller upplevt våld pågår ett strukturerat förberedelsearbete inför införandet av traumascreening som kommer att implementeras i höst.

Nämnden har under tertialet fortsatt samarbetet med BUP ANP genom ett arbetsmiljöavtal. Avtalet möjliggör för BUP ANP att komma till socialtjänstens lokaler för att träffa aktualiserade ungdomar, vilket möjliggör för rätt stöd i rätt tid och en effektivare väg in till psykiatri för unga som befinner sig i kriminalitet.

Under tertialet har 16 aktiva SIG-ärenden varit aktuella, med ett fortsatt högt inflöde av nya ärenden – främst från polisen i Globenområdet med särskilt fokus på Älvsjö, där oro för rekrytering av unga har identifierats.

### **Våld i nära relation**

Under tertialet har nämnden tagit över driften av Relationsvåldscentrum (RVC) i egen regi. Övertagandet är ett första steg mot att etablera ett eget Relationsvåldsteam (RVT) i stadsdelen, med målet att erbjuda mer tillgängligt och samordnat stöd på lokal nivå.

För att stärka stödet till våldsutsatta och våldsutövare har även två socialsekreterare som arbetar mot vuxna under tertialet specialiserat sig på samsjuka klienter, vilket ofta inkluderar personer med erfarenhet av våld i nära relation.

### **Skadligt bruk och beroende**

Under första tertialet har 24 klienter tagit del av insatser utan behovsprövning. Nämnden har under tertialet även inlett ett samarbete med Hägerstens församling och Uppenbarelskyrkan,

där behandlingsassistenter närvarar varje tisdag efter kyrkans sopplunch. Där erbjuds vägledning och stöd kopplat till skadligt bruk och beroende, vilket når ut till invånare som annars kanske inte söker hjälp via traditionella kanaler.

### **Nytt aktivitetskrav för mottagare av försörjningskrav från 1 juli 2026**

Under tertialet har nämnden påbörjat arbetet med att förbereda inför det kommande aktivitetskravet, som träder i kraft under sommaren. För att säkerställa att samtliga berörda individer får tillgång till lämpliga aktiviteter har ett kartläggningsarbete inletts, och förberedelser för ett enhetsöverskridande samarbete genomförts.

Då reformen väntas medföra ett utökat resursbehov har ytterligare en socialsekreterare rekryterats för att säkerställa och upprätthålla kvalitet och service under omställningsperioden. Utvecklingen av arbetsmarknadsåtgärder i form av OSA, arbetsträning och praktik har också pågått under tertialet.

### **Funktionsnedsättning inklusive socialpsykiatri**

Nämndens verksamheter inom funktionsnedsättning har fortsatt arbetat med ett systematiskt kvalitets- och utvecklingsarbete med fokus på brukarinflytande, delaktighet och god fritid och hälsa. Genom evidens- och kunskapsbaserade metoder såsom Pedagogiska ramverket inom utförarverksamheter inom LSS och Ett självständigt liv (ESL) inom socialpsykiatri bidrar verksamheterna till brukarnas och deltagarnas självständighet, delaktighet och inflytande över sin vardag, insats och sina liv. Flertalet av nämndens verksamheter är certifierade i det pedagogiska ramverket och de som inte är certifierade bedöms uppnå detta under året.

För att bidra till en god hälsa och tillgång till kultur och fritid erbjuds brukare inom grupp- och servicebostad ett friskvårdskort som ger fritt inträde till stadens simhallar. Inom socialpsykiatriens utförarverksamheter har kulturaktiviteter i form av besök på museum genomförts, efter önskemål från deltagarna.

I det fortsatta arbetet med att tillförsäkra goda levnadsvillkor för personer med funktionsnedsättning har flera viktiga utmaningar identifierats. Områdena berör bland annat hållbart boende, rätten till arbete och meningsfull dag, god hälsa och tillgång till friskvård, sysselsättning för äldre med funktionsnedsättning samt delaktighet och inflytande för målgruppen. Arbetet med dessa frågor fortsätter att vara en prioritet för nämnden.

### **Färdtjänst**

Under tertialet har nämnden sett ett ökat inflöde av ansökningar för färdtjänst jämfört med motsvarande period föregående år. Detta tillsammans med tillfälliga vakanser har gjort att väntetiderna för nybesök i genomsnitt är cirka fem veckor. Nämnden bedömer att väntetiden kommer att minska till maj månad och nå målet om 14 dagars väntetid.















### **Anhörigstöd**









Under tertialet har nämnden stöttat 19 anhöriga, främst inom målgrupperna socialpsykiatri och LSS. Detta är en ökning jämfört med föregående år, vilket bedöms bero på det utåtriktade arbete som nämnden har genomfört. Majoriteten av dem som söker stöd är kvinnor, vilket speglar den generella trenden att kvinnor oftare tar på sig rollen som anhörigvårdare. För närvarande finns inga väntetider för att komma i kontakt med en anhörigkonsulent.







## Konsumentvägledning

Nämnden erbjuder sedan hösten 2025 konsumentvägledning på fördjupad nivå, vilket har lett till att inflödet har ökat med 100 procent jämfört med samma period föregående år. Det finns inga väntetider för att komma i kontakt med en konsumentvägledare.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	 Andel barn och unga som åter blir föremål för anmälan/ansökan efter avslutad utredning	23,1 %	23,6 %	22,6 %	24,2 %	23 %	23 %	23 %	Tertial 1 2026
	 Andel brukare inom omsorgen för personer med funktionsnedsättning som inte upplever diskriminering				88 %	89 %	89 %	Tas fram av nämnd	2026
	 Andel brukare inom socialpsykiatri som inte upplever diskriminering				38 %		92 %	Tas fram av nämnd	2026
	 Andel brukare som är nöjd med sin insats (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)				84 %		89 %	85 %	2026
	 Andel familjehemsplacerade barn som når målen i svenska/ svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan	76,67 %	70,59 %	84,62 %	73,33 %	76	76 %	76 %	Tertial 1 2026
	 Andel institutionsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan	28,57 %	40 %	0 %	57,69 %	60	60 %	Tas fram av nämnd	Tertial 1 2026
	 Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de väl bemötts av stads personal (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)				93 %		90 %	90 %	2026

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de kan påverka insatsens utformning (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)				86 %		88 %	83 %	2026
  Andel personer som själva upplever att de får en förbättrad situation av insatserna de fått från socialtjänsten (vuxna missbruk, socialpsykiatri, våld i nära relation)				87,3 %		85 %	85 %	2026
  Andel utredningar av barn och unga där barnet varit delaktigt och fått återkoppling	76,23 %	79,74 %	69,74 %		80 %	80 %	Tas fram av nämnd	Tertial 1 2026
<b>Analys</b> Resultatet påverkas av att andelen små barn (0-5 år) som görs delaktiga eller får återkoppling är betydligt lägre än övriga åldersgrupper och beror på utmaningar i hur små barn kan göras delaktiga och få återkoppling på ett åldersadekvat sätt. Barnenheten har tillsatt en arbetsgrupp kring barns delaktighet, i syfte att öka barns delaktighet och utveckla arbetssätt för möjliggöra delaktighet även hos de små barnen.								
  Brukarens upplevelse av trygghet med personalen- LSS-boende, vuxna och barn (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)				81 %		80 %	Tas fram av nämnd	2026

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska i samarbete med socialnämnden införa SSPF och SIG i de fall de inte redan gjort det	2026-01-01	2026-12-31	
  Stadsdelsnämnderna ska utöka antalet socionomer som arbetar i och med skolor, inom SST/den skolsociala stödkedjan	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: Barn och ungdomar har goda uppväxtvillkor

 Uppfylls helt

## Beskrivning

Målet ska uppnås genom effektiv samverkan, kunskapsbaserat förebyggande arbete, tidiga och samordnade insatser, samt intensivt stöd till barn och ungdomar samt deras föräldrar som har större behov. Fokus ligger på en lättillgänglig socialtjänst med förebyggande åtgärder. Resurser och metoder anpassas efter den nya socialtjänstlagen. Utvecklingsarbete för att prioritera ett proaktivt och förebyggande arbete ska fortsätta, liksom möjligheten att erbjuda tidiga och samordnade insatser. Barn som behöver stöd ska vara involverade i sin utredning och erhålla insatser av hög kvalitet. Effektiva modeller och samverkansstrukturer ska användas för att tidigt fånga barn och ungdomar som riskerar att fara illa. Utgångspunkten ska vara att harmonisera och likställa arbetet i hela staden. Medarbetarna ska driva arbetet med fokus på jämställdhet, jämlikhet och barns rättigheter.

Stöd till föräldrar genom familjecentraler, föräldrarådgivare och föräldrastödsprogram finns att tillgå. Föräldrarådgivarnas arbete ska ges i nära samverkan med Region Stockholm bland annat genom stadsdelens två familjecentraler. Samarbetet mellan familjerätten och barn- och ungdomsverksamheterna ska stärkas.

Det förebyggande arbetet mot ungdomar bedrivs genom ett effektivt fältarbete, där ungdomar kan lotsas till rätt insatser. Samverkan mellan ungdomsmottagningen och fritidsverksamheten ska förstärkas.

Socialtjänsten ska stärka samarbetet med förskolan och skolan för att tidigt identifiera barn i behov, så att stöd kan ges till föräldrar. Möjligheten till ambassadörsskap gentemot skolor och förskolor med syfte att sprida kunskap, kompetens och trygghet i jobbet med barn som far illa ska öka. Genom förbättrade arbetssätt ska andelen medarbetare i förskolan som vet när och hur de ska göra en orosanmälan öka. Stadsdelsnämndens skolsociala insatser ska fortsätta sitt utvecklingsarbete med att förbättra skolnärvaron i grundskolan.

Familjerätt sydväst ska erbjuda individuellt stöd och gruppverksamhet till föräldrar som inte bor tillsammans för att hjälpa dem att komma överens och hitta sätt att samarbeta. Stöd erbjuds enskilt och i grupp till barn och ungdomar som bevittnar våld eller lever med föräldrar där det förekommer våld i nära relation.




Stadsdelsnämnden ska fortsätta arbetet med Islandsmodellen, där samverkan med polis och socialjour ska garantera att barn och vuxna som utsatts för våld erhåller det skydd och stöd som de har rätt till.



## Förväntat resultat

- Färre barn och ungdomar återaktualiseras.
- Fler barn är delaktiga i genomförande i utredning och insatser.
- Fler föräldrar erbjuds stöd och får verktyg för föräldraskap.
- Fler föräldrar tackar ja till erbjudna insatser när stödbehov bedömts finnas.
- Fler hembesök ska göras vid utredning av barn- och ungdomar.

## Analys

Nämnden bedömer att målet kommer uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten prognostiseras uppnås under året och att nämndens aktiviteter kopplat till nämndmålet kommer genomföras under året. I uppföljningen av målet har en genomgång av underliggande enheters resultat utgjort underlag till bedömningen

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel medarbetare inom förskola som vet när och hur de ska göra en orosanmälan						80 %		2026
 Antal orosanmälningar från förskolan	29					120		Tertial 1 2026
 Preventionsindex ANDTS				79		79		2026

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Interna förstärkare införs för att få bort användandet av socionomkonsulter	2026-01-01	2026-08-31	
 Stadsdelsnämnden ska erbjuda fler insatser till barn, ungdomar och familjer utan föregående biståndsbeslut	2025-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: Personer med funktionsnedsättning och inom socialpsykiatri, garanteras självbestämmande och möjligheten att delta på lika villkor i samhället genom stödinsatser som tillhandahålls av stadsdelsnämnden.

 Uppfylls helt

## Beskrivning

Målet ska nås genom att erbjuda invånare med fysisk och psykisk funktionsnedsättning individuellt anpassade stödinsatser av hög kvalitet. Insatserna ska baseras på den enskildes behov och önskemål, med stor vikt vid delaktighet i utförandet av sin insats. Verksamheterna ska vara av hög kvalitet, rättssäkra, jämlika, jämställda och främja delaktighet. Resurser och metoder anpassas efter den nya socialtjänstlagen.

Personer med funktionsnedsättning ska få stöd för att vara en aktiv del av samhället. Barn och unga vuxna med funktionsnedsättning ska få det stöd de behöver, inklusive möjligheten att regelbundet delta i fritidsaktiviteter.

Stöd och service tillhandahålls i form av exempelvis boendestöd, grupp- eller servicebostäder, ledsagning, sysselsättning, daglig verksamhet. Fysisk aktivitet och hälsa ska beaktas vid upprättande och uppföljning av genomförandeplaner eller samordnade individuella planer.

Nämndens medarbetare ska delta i utbildning i SIP, suicidprevention och psykisk ohälsa. Nämnden ska arbeta med ett särskilt fokus på våldsutsatta inom funktionshinderområdet genom ökad kompetens och förbättrade rutiner för att uppmärksamma våldsutsatthet.




Andelen heltidsanställningar ska öka och andelen timavlönad personal ska minska genom att utreda förutsättningarna för att organisera och minimera nyttjandet både av timavlönade och bemanningsföretag. Grundbemanning ska utgå från verksamhetens behov och för att främja en långsiktig och hållbar modell för personalplanering ska denna utgå från fyllda schemarader.

### Förväntat resultat

- En större andel brukare med fysiska och psykiska funktionsnedsättningar som behöver stöd är nöjda med de insatser de får.
- Ett ökat antal barn och ungdomar med funktionsnedsättning deltar i planeringen av sina insatser.
- Fler vuxna med funktionsnedsättning upplever att de har möjlighet att påverka utformningen av sina insatser.

### Analys

Nämnden bedömer att målet kommer uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten prognostiseras uppnås under året och att nämndens tre aktiviteter kopplat till nämndmålet kommer genomföras under året. I uppföljningen av målet har en genomgång av underliggande enheters resultat utgjort underlag till bedömningen

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnden genomför fler aktiviteter för att främja fysisk aktivitet för personer med funktionsnedsättning.	2026-01-01	2026-12-31	
 Stadsdelsnämnden ska erbjuda insatser utan föregående biståndsbeslut till personer med funktionsnedsättning	2026-01-01	2026-12-31	
 Stadsdelsnämnden ska fortsätta utreda behov och förutsättningar för att minska andelen timavlönade för att över tid uppnå det långsiktiga målet om 12 procent.	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: Vuxna invånare lever ett självständigt liv utifrån sina förutsättningar

● Uppfylls helt

### Beskrivning

Målet ska nås genom att personer får stöd utifrån egna förutsättningar för att kunna delta i samhällets gemenskap och leva ett självständigt liv. Insatser i egen regi ska erbjudas i ett tidigt skede vilket minskar risken för att mer ingripande insatser behöver erbjudas på längre sikt. Barnrättsperspektivet beaktas när en förälder aktualiseras hos socialtjänsten så att barnets behov som anhörig kan tillgodoses.

Vuxna med beroendeproblematik ska erbjudas stöd där samverkan kring personer med samsjuklighet prioriteras. Befintlig samordning med Region Stockholm följs upp och vidareutvecklas i syfte att ge en god och nära vård. Nya arbetssätt och förbättrad samverkan ska utvecklas särskilt riktat till målgruppen äldre. Ett led i detta är att stärka kompetens för medarbetare som arbetar i stadsdelen gentemot målgruppen.

Arbetet för en lättillgänglig socialtjänst med förebyggande insatser ska vara i fokus där det uppsökande arbete ska vidareutvecklas. Resurser och arbetssätt ska utvecklas och anpassas för den nya socialtjänstlagen, bland annat genom att se över ett utökat användande av koordinatörer och case managers. Samordnad individuell planering (SIP) ska alltid genomföras när det är möjligt.

När relationsvåldscentrum centraliseras behöver samverkan och arbetssätt kring ärenden som rör våld i nära relation ses över. Vuxna och barn som är utsatta för våld i nära relation eller utsätts för hedersrelaterat våld och förtryck ska upptäckas och ges stöd samt erbjudas samordnade insatser och praktiskt stöd genom arbetssättet "Bryt upp". Våldsutövare ska erbjudas stöd att förändra sitt beteende. Screening görs för personer med långvarigt biståndsberoende för att upptäcka våld i nära relation och personer som vill ha stöd remitteras till Relationsvåldscentrum sydväst. Nämnden ska ha ett särskilt fokus på våldsutsatta kvinnor och barn med stärkta möjligheter till skyddade boenden. Kvinnojourerna är en viktig samarbetspartner i arbetet mot mäns våld mot kvinnor och det hedersrelaterade förtrycket.


Arbetet med budget- och skuldrådgivning ska fortsätta utvecklas med fokus på det förebyggande arbetet för att förhindra överskuldsättning. Ett särskilt fokus ska riktas mot grupper som har större risk att skuldsätta sig och särskilda satsningar ska göras mot de som redan har en insats från stadsdelen. Det uppsökande arbetet inom området ska vidareutvecklas.

### Förväntat resultat

- Fler vuxna med beroendeproblematik får stöd.
- Fler vuxna får stöd vid våld i nära relation
- Fler anställda inom erbjuds utbildning i SIP, psykisk ohälsa och suicidprevention.
- Fler invånare får snabbt stöd av en budget- och skuldrådgivare.

## Analys

Nämnden bedömer att målet kommer att uppnås i sin helhet. Bedömningen baseras på att de förväntade resultaten uppnås under året och att aktiviteten genomförs. I uppföljningen av målet har en genomgång av underliggande enheters resultat utgjort underlag till bedömningen

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnden ska erbjuda öppna insatser utan föregående biståndsbeslut till vuxna med beroendeproblematik	2025-01-01	2025-12-31	

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet

 Uppfylls helt

## Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppnås helt. Bedömningen av måluppfyllelsen baseras på prognos för helåret som utgår från att förväntat resultat på underliggande nämndmål och att målen i kommunfullmäktiges sju indikatorer kommer att uppnås. I bedömningen vägs även in att kommunfullmäktiges aktivitet genomförs under året. Nämndens åtta aktiviteter planeras vara genomförda under året.

### Åldersvänlig stad – en hållbar och inkluderande samhällsutveckling

Den demografiska utvecklingen med en ökande andel äldre i befolkningen kräver långsiktiga, hållbara insatser för att skapa tillgängliga och inkluderande livsmiljöer som främjar ett aktivt, hälsosamt och självständigt åldrande. Stadsdelsnämndens arbete med att utveckla en åldersvänlig stad genomsyrar samtliga verksamhetsområden och bygger på stadens handlingsplan.

Ett centralt fokusområde är delaktighet och inflytande. Pensionärsrådet, anhörigråd och brukarråd har bidragit med värdefull kunskap i utvecklingen av äldreomsorgen och stadsdelens verksamheter. Denna samverkan bidrar till ett ökat inflytande för grupper som ofta upplever större otrygghet.

Nämnden fortsätter att utifrån stadens handlingsplan utveckla formerna för samverkan med idéburna organisationer, med målet att aktiviteter ska utformas utifrån individens behov och önskemål. Under perioden har nämnden deltagit på en workshop tillsammans med Skärholmen, Äldreförvaltningen och Idrottsförvaltningen samt lokala föreningar. Dialogen handlade om hur nämnden kan sänka trösklar till deltagande, stärka den lokala informationsspridningen och utveckla samverkan mellan lokala aktörer för att fler ska komma i gång med fysiska och sociala aktiviteter.

I samarbete med Äldreförvaltningen och Micasa har nämnden analyserat framtida behov av äldreboenden, där det finns ett ökat behov av vård- och omsorgsboenden. Utredningar har genomförts och inriktningsbeslut finns gällande Trekantens och Fruängsgårdens boendeenheter.

Genom ökad delaktighet, samverkan och ett hälsofrämjande synsätt har nämnden verkat för en stadsdel där äldre ges förutsättningar att leva ett tryggt, aktivt och självständigt liv.

### **Hälsofrämjande och förebyggande arbete**

Nämnden har under tertialet stärkt det hälsofrämjande och förebyggande arbetet genom att införa insatser utan behovsprövning, vilket ökar tillgängligheten och möjliggör tidiga stödinsatser för både äldre och anhöriga. Stödsamtal, samtalsgrupper och stöd vid syn- och hörselnedsättning bidrar till att motverka ohälsa, isolering och förlust av självständighet. De socialt inriktade samtalsgrupperna, inklusive livsstils- och existentiella samtal samt Shared Reading, främjar psykisk hälsa, kognitiv stimulans och social delaktighet. Under våren har det startats särskilda samtalsgrupper för personer med demens eller kognitiv svikt.

Träffpunkterna fortsätter att vara en central arena för hälsofrämjande aktiviteter genom fysisk träning, social samvaro och kognitiv stimulans. Planeringen av ett pilotprojekt på Axelsberg aktivitetscenter och den gemensamma lokalen i Älvsjö, i samverkan med Ung Fritid, syftar till att utveckla verksamheten ytterligare och skapa mer tillgängliga och målgruppsanpassade miljöer.

De hälsofrämjande samtalen som erbjudits till äldre födda 1937–1938 och 1925–1926 är en viktig del av det förebyggande arbetet genom att tidigt identifiera riskfaktorer och främja en hälsosam livsstil. Samverkan med geriatriken, där biståndshandläggare medverkar i utskrivningsplaneringar, bidrar till att minska risken för återinläggningar och behov av akuta insatser.

Ett område som kräver fortsatt utveckling är skörhetsskattningen, som syftar till att tidigt upptäcka förändrat vårdbehov, inom särskilt boende och där området arbetar för att den ska användas enhetligt.

### **God och nära vård och omsorg**

Nämnden arbetar systematiskt för en personcentrerad vård och omsorg där genomförandeplaner används för att stärka delaktighet och utgå från den enskildes behov och resurser. Dokumentationsombud har utbildats i salutogent förhållningssätt för att ytterligare betona friskfaktorer. Delaktigheten främjas också genom SIP-möten (samordnad individuell plan) i hemmet där den enskilde och berörda aktörer samverkar.

För att öka trygghet och kontinuitet införs fast omsorgskontakt inom både särskilt boende och hemtjänst. Den person som möter brukaren mest ska vara den fasta kontakten, även om faktorer som sjukfrånvaro och akuta insatser kan påverka kontinuiteten där verksamheterna säkerställer att brukaren alltid har en kontaktperson.

Kvalitetssäkring sker genom egenkontroller enligt årshjul samt genom dokumentationsombudens löpande arbete med enhetschefer för att säkerställa enhetlig och ändamålsenlig dokumentation. Tvärprofessionell samverkan är en central del av kvalitetsarbetet, bland annat genom forum för måltidsombud, aktivitetsombud, dietister och SNUD (Sjuksköterska med Särskilt NutritionsUppdrag). Samverkan med geriatrik och vårdcentraler bidrar till en sammanhållen och nära vård.



Aktiviteterna på vård- och omsorgsboendena har utvecklats i dialog med de boende och utformats för att möta individuella behov och intressen, i syfte att stärka delaktighet och välbefinnande.

Arbetet med att etablera en enhet i egen regi har påbörjats under perioden. Syftet är att stärka kvalitet, samordning och långsiktig hållbarhet inom måltidsverksamheten.

Nattpatrullen inom hemtjänsten har under perioden övergått i egen regi, vilket stärker nämndens möjligheter att säkerställa kvalitet, kontinuitet och en sammanhållen utförarorganisation.

### **En hållbar och resurseffektiv äldreomsorg**

Arbetet med att stärka kompetensförsörjningen inom äldreomsorgen har fortsatt med fokus på formell kompetens, språkutveckling och HBTQI-kompetens. Medarbetare har tagit del av utbildningar genom Äldreomsorgslyftet och ESF-projektet, liksom specialistutbildningar för undersköterskor och sjuksköterskor. Språkutvecklingen har prioriterats genom verksamhetsförlagd språkutbildning, språkbud, SFI och språkutvecklande insatser inom ESF. Flera verksamheter har även påbörjat arbetet med HBTQI-diplomering.

Utöver detta genomförs återkommande utbildningar inom bland annat Lex Sarah, informationssäkerhet, demens, BPSD, palliativ vård, bemötande och välfärdsbrott. Hälsofrämjande enheten har stärkt sin kompetens genom utbildningar i tjänstedesign, synkunskap och samtalsledning. Nämnden har fortsatt arbetet med att utveckla äldreomsorgen genom att anställa metodutvecklare och IT-pedagog.

### **Digitalisering**

Nämnden fortsätter utvecklingen av välfärdsteknik och digitala arbetssätt. Under perioden har planering påbörjats för inköp av digitalt systemstöd till den nya enheten, och arbete med informationssäkerhetsklassningar pågår. Inom äldreomsorgens särskilda boenden har nämnden infört applikationerna OneWound och VISAM för att stärka kvalitet, säkerhet och samordning i det dagliga arbetet.















### **Goda exempel**

#### **Hemtjänstens hälsoprojekt "Tre i ett"**

Hemtjänsten har med framgång genomfört projektet *"Tre i ett"* där äldre får kombinera social samvaro, matlagning och rörelse under tio veckor. Insatsen, som leds av den enskildes fasta omsorgskontakt tillsammans med dietist, har visat tydliga positiva effekter på både fysisk hälsa och psykiskt välbefinnande. Genom att skapa meningsfulla aktiviteter i vardagen stärker projektet äldres självständighet och livskvalitet.

#### **Förbättrad samverkan med sjukvården**

Beställarenheten har utvecklat en effektiv samverkansmodell med regionens geriatriska kliniker där en biståndshandläggare regelbundet närvarar på Dalens geriatrik. Denna närvaro möjliggör tidig identifiering av behov och smidigare planering av insatser vid utskrivning från sjukhus. Modellen har lett till tryggare vårdövergångar och bättre samordning mellan kommun och region, vilket gynnar både den enskilde och dess anhöriga.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel nöjda omsorgstagare				80 %		83 %	83 %	2026
  Andel nöjda omsorgstagare i dagverksamhet				98 %		93 %	93 %	2026
  Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs i hemtjänsten				86 %		87 %	87 %	2026
  Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs på vård- och omsorgsboende				84 %		80 %	80 %	2026
  Andel sjuksköterskor inom särskilda boenden				4,71 %		5 %	Tas fram av nämnd	2026
  Andel äldre personer som vet vart de ska vända sig för att ansöka om hjälpinsatser				63 %		69 %	69 %	2026
  Antal personal en hemtjänsttagare med minst två besök om dagen möter under en 14-dagarsperiod				12,7 st		10 st	Max 10 personer	2026

Nämndmål: Äldre har ett tryggt, hälsosamt och självständigt liv samt en god personcentrerad vård och omsorg

 Uppfylls helt

### Beskrivning

Målet nås genom att stadsdelsnämndens verksamheter inom äldreomsorgen bygger på ett salutogent förhållningssätt, där trygghet, hälsa och välbefinnande står i fokus. Äldre i behov av stöd erbjuds insatser av god kvalitet, med utgångspunkt i den enskildes behov och önskemål samt med hög grad av delaktighet. Verksamheterna är rättssäkra, likvärdiga och bidrar till delaktighet, kontinuitet och hög kvalitet i omsorgen.

Genom uppsökande och förebyggande arbete motverkas ofrivillig ensamhet och isolering. Mötesplatser, aktivitetscenter och stadens satsningar på kulturevenemang erbjuder socialt umgänge och aktiviteter som främjar fysisk, psykisk och social hälsa. Inom vård- och

omsorgsboenden är dagliga utevister och promenader centrala för äldres hälsa och välbefinnande. Dagliga utevister och promenader ska alltid erbjudas och säkerställas oberoende av bemanning och resursförutsättningar. Äldre har därutöver tillgång till ett brett utbud av aktiviteter som bidrar till meningsfull vardag och delaktighet.

Måltidsservice bedrivs med fokus på näringsriktig, säker och hållbar mat som bidrar till god hälsa och förebygger undernäring. Äldreomsorgen utvecklar även en personcentrerad vård inom hälso- och sjukvården och stärker stödet till anhöriga för att tillvarata anhörigperspektivet i verksamheterna.





Ett hållbart ledarskap och kompetent medarbetarskap är centralt för kvalitet, kontinuitet och trygghet inom äldreomsorgen. Medarbetare erbjuds kontinuerlig kompetensutveckling inom områden som språk, demens, geriatrik, psykisk ohälsa, palliativ vård, HBTQI, våld i nära relation och missbruk. Omvårdnadspersonal ges möjlighet till vidareutbildning via bland annat ESF-projektet ”Kompetensförsörjning inom äldreomsorgen” för att möta framtida behov av undersköterskor och vårdbiträden. All frånvaro ska efter verksamhetens behov ha full täckning av vikarier för att säkerställa kontinuitet, kvalitet och trygghet.





### Förväntat resultat

- Ökad andel äldre som känner sig trygga och nöjda med utformandet av sin äldreomsorg.
- Ökat välbefinnande och meningsfullhet hos seniorer genom hälsofrämjande- och förebyggande insatser.
- Öka verksamhetens kvalitet genom en patientsäker och personcentrerad vård och omsorg.
- Öka verksamhetens kvalitet genom att utveckla nya arbetssätt och det systematiska kvalitetsarbetet.

### Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att nämndmålet kommer att uppnås helt. Bedömningen grundas på att förväntat resultat prognostiseras uppnås och att av nämndens åtta aktiviteter pågår enligt plan och förväntas genomföras under året. I uppföljningen av målet har en genomgång av underliggande enheters resultat utgjort underlag till bedömningen

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnden ska fortsätta och intensifiera arbetet med att utveckla intern och extern samverkan för att säkerställa en god och nära vård samt främja ett mer uppsökande, förebyggande och hälsofrämjande arbetssätt inom äldreomsorgen.	2026-01-01	2026-12-31	
 Stadsdelsnämnden ska fortsätta utreda behov och förutsättningar för att minska andelen timmar arbetade av timavlönad och uppnå det långsiktiga målet om 12 procent	2026-01-01	2026-12-31	
 Stadsdelsnämnden ska intensifiera arbetet med uppföljning och analys av avvikelser, lex Sarah och lex Maria för att utveckla kvalitet och lärande i verksamheten.	2026-01-01	2026-12-31	
 Stadsdelsnämnden ska intensifiera utvecklingen av digitalisering och välfärdsteknik för att stärka kvalitet, delaktighet och trygghet inom äldreomsorgen.	2026-01-01	2026-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnden ska stärka äldreomsorgens arbete med nationella minoriteter genom att synliggöra deras rättigheter samt integrera språk, kultur och traditioner i verksamheten.	2026-01-01	2026-12-31	
 Stadsdelsnämnden ska stärka äldreomsorgens kompetens i bemötandet av särskilt sårbara grupper med fokus på demens, våld i nära relation, hbtqi och psykisk ohälsa.	2026-01-01	2026-12-31	
 Stadsdelsnämnden ska utveckla äldreomsorgens kompetensutvecklingsplan så att den utgår från verksamhetens behov och säkerställer rätt kompetens utifrån yrkets krav.	2026-01-01	2026-12-31	
 Stadsdelsnämnden ska vidareutveckla arbetet med kost och nutrition för att säkerställa en god måltidsupplevelse och bidra till ökad hälsa och livskvalitet för äldre.	2026-01-01	2026-12-31	

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

 Uppfylls helt

### Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppnås helt. Bedömningen av måluppfyllelsen baseras på prognos för helåret som utgår från att förväntat resultat på underliggande nämndmål och att målen i kommunfullmäktiges indikatorer kommer uppnås. I bedömningen har även vägts in att kommunfullmäktiges och nämndens aktiviteter genomförs under året.

### Kulturupplevelser inom stadsdelsnämndens verksamheter

#### Förskola

Under årets första tertial har samtliga ledningsfunktioner fått en föreläsning av representanter från kulturstödsenheten avseende programmet "Barns rätt till kultur", och arbete pågår nu för att implementera programmet på förskolorna.

#### Ungdomar

Under tertialet har stadsdelsnämnden både genomfört kulturupplevelser för unga och planerar även för fler framöver. Ett exempel är teaterföreställningen *Beth the Pet* på fritidsgården Kosmos under påsklovet, i samarbete med Unga Klara. Pjäsen tog upp psykisk ohälsa och engagerade ungdomar i viktiga samtal.

Stadsdelsnämnden har beviljats medel från kulturförvaltningen för att möjliggöra förverkligandet av ungas egna kulturprojekt. Under tertialet har planering för flera kulturprojekt inletts tillsammans med ungdomar. Verksamheten samarbetar med bland annat Liljeholmens galleria, där ungas konstprojekt ställs ut i gallerians skyltfönster.

Planeringen av större evenemang inför sommar och höst, i samverkan med föreningslivet och andra aktörer, har också påbörjat i samarbete mellan förebyggande och främjande verksamheter och platssamverkan. Målet är att erbjuda lokala, kostnadsfria kultur- och föreningsdrivna aktiviteter som lockar barn och ungdomar i stadsdelen.

Parklekarna förbereder just nu firandet av sitt 90-årsjubileum i juni, i samarbete med andra stadsdelar. För att göra kulturupplevelser tillgängliga för besökarna används Kulanpremien, som ger verksamheten ökad möjlighet att boka in evenemang och aktiviteter.

En ny resurs i arbetet är fritidslotsen, som under tertialet har börjat arbeta uppsökande mot både unga och föreningsliv. Syftet är att bredda fritidsutbudet och stärka samverkan i stadsdelen, vilket redan har lett till ökad kontakt mellan verksamheter och målgruppen.

### **Funktionsnedsättning och socialpsykiatri**

Inom området för grupp- och servicebostäder erbjuder verksamheterna individuellt utformade aktiviteter och gruppaktiviteter på brukarens fritid. Brukarna får stöd i användandet av information från Idrottsförvaltningens blogg, Fritid i gruppboende, samt fritidsutvecklarnas fritidstips. Verksamheterna har också utsedda fritidsombud som ansvarar för att ta fram individuella förslag till respektive brukare utifrån intresse.

Inom socialpsykiatrins verksamheter har brukarna, utifrån egna önskemål, tagit del av kulturaktiviteter genom besök på museum och konstutställning. Brukarna på träfflokalen har under perioden startat en egen tidningsgrupp som de ansvarar för. Verksamheten har också erbjudit digital delaktighet genom kurs om mobiltelefonanvändning och fotoprojekt där brukarna bidragit med bilder utifrån ett gemensamt tillfälle som utmynnat i en utställning i sina egna lokaler.

I boendestödsteamet tipsar medarbetarna brukarna om kultur, fritidsaktiviteter och föreningsliv utifrån deras intressen. Triangelns gruppboende erbjuder ett varierat utbud av kulturaktiviteter.

Brukare med ledsagarservice erbjuds ledsagarkort som underlättar tillgång till aktiviteter.

### **Äldre**

Under perioden har äldreomsorgens verksamheter arbetat aktivt för att erbjuda ett varierat och tillgängligt utbud av kulturella aktiviteter, evenemang och föreläsningar för seniorer. För att stärka och utveckla kulturverksamheten finns kulturombud,. Dessa har fungerat som viktiga ambassadörer och möjliggörare, med uppdraget att inspirera, sprida information och bidra till att kulturaktiviteterna når ut till en bred målgrupp av seniorer. Inom särskilt boende finns ett aktivitetsombud som handleder aktivitetsombuden på enheterna och säkerställer ett varierat utbud även kopplat till nationella minoriteter. Äldrelotsen samverkar med frivilligorganisationerna och civilsamhället för nå ut med information om kultur- och fritidsaktiviteter till ännu fler äldre.

### **Platser och aktiviteter som inbjuder till lek, rörelse och rekreation för alla**

Stadsdelsnämnden arbetar aktivt med att tillvarata betydelsen av lek och kultur i stadsmiljö. Stort fokus läggs på att erbjuda barn lek och kulturskapande aktiviteter vid lekplatser och naturområden. Under våren har nämnden genomfört lekplatsbesiktningar i stadsdelsområdet. Utveckling av konceptet lekotoper pågår även som planerat.











Stadsdelsnämnden har inlett inventeringen av förskolegårdarna inom stadsdelsområdet i



enlighet med lekvärdesriktlinjerna. Under tertialet har 35 förskolegårdar genomgått inventering.

Under tertialet har nämnden arbetat med insamling sport- och friluftsutrustning inför öppningen av Fritidsbanken i Fruängen. Under sportlovet arrangerade nämnden pop-up-verksamhet i samverkan med Fritidsbanken Skärholmen.

### Föreningsbidrag

29 föreningar sökte verksamhetsbidrag för totalt 2 922 551 kr under tertialet. Nämnden fördelade stöd till 27 av dessa föreningar för totalt 1 481 850 kr. En förening flyttades över till Arrangörsstöd omgång 1 och en förening hänvisades till Idrottsförvaltningen. Arrangörsstöd omgång 1 sökte 13 föreningar för totalt 572 000 kr, där en förening inte beviljades stöd. Nämnden fördelade ut 325 500 kr. Vid handläggningen prioriterade förvaltningen särskilt föreningar som sökte bidrag för insatser som motverkade ensamhet, främjade miljö- och klimatarbete samt riktade sig till barn och unga. Under tertialet har arbetet med att revidera riktlinjen för fördelning av föreningsbidrag påbörjats samt införandet av systemsstöd för fördelning av föreningsbidrag.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel barn och ungdomar som deltar i idrottsaktiviteter på fritiden				86 %		89 %	77 %	2026
  Andel barn och ungdomar som deltar i kulturaktiviteter på fritiden				45 %		58 %	58 %	2026
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till idrottsaktiviteter				86 %		78 %	78 %	2026
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till kulturaktiviteter på fritiden				72 %		79 %	79 %	2026
  Andel ungdomar som deltar i föreningsliv				64 %		70 %	67 %	2026

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  AB Stockholmshem ska i samarbete med kulturnämnden och Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd utreda att omvandla AB Stockholmshems panncentral i Solberga till ett kulturhus/allaktivitetshus där etablering av lokalt föreningsliv och	2026-01-01	2026-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
fritidsverksamhet ingår. Möjligheten till extern finansiering ska ingå som en del av utredningsarbetet			

Nämndmål: Invånarna har tillgång till ett rikt kultur- och föreningsliv

 Uppfylls helt

## Beskrivning

Målet ska nås genom att stadsdelsnämnden skapar goda förutsättningar för det lokala kulturlivet och arbetar för att erbjuda ett varierat utbud av kultur och evenemang för barn, unga och vuxna. Under 2026 ska ett särskilt fokus läggas på att i större utsträckning genomföra aktiviteter tillsammans med aktörer från civilsamhället samt att stärka samverkan med andra förvaltningar och bolag. I arbetet med platssamverkan ska nämnden fortsätta att utveckla arbetet med att aktivera befintliga offentliga platser med kultur och aktiviteter. Särskilt prioriterade platser i arbetet är Fruängen, Västertorp och Solberga/Älvsjö.

De verksamheter som vänder sig till barn och unga ska arbeta i enlighet med programmet Barns rätt till kultur i förskolan, på fritiden och i stadsmiljön. Särskild uppmärksamhet ska riktas mot pojkar i alla åldrar, äldre barn och ungdomar, barn och unga med funktionsnedsättningar samt barn som växer upp i hushåll med låga inkomster. Delaktighet och inflytande är en förutsättning för att kunna erbjuda ett relevant utbud av kultur – för, med och av barn och ungdomar.

Nämndens verksamheter ska arbeta uppsökande mot civilsamhället och verka för att låna eller hyra ut sina lokaler till föreningar. Nämnden ska också verka för att de kommunala bostadsbolagen i större utsträckning hyr ut lokaler till föreningar.

Inom äldreomsorgens verksamheter ska arbetet med kultur för äldre utvecklas i enlighet med handlingsplanen för Äldrevänlig stad i syfte att bidra till stimulans och gemenskap.

För att ytterligare stärka arbetet med kultur ska kulturombud finnas med uppdrag att fungera som ambassadörer i verksamheterna. Ombuden ingår i ett förvaltningsövergripande nätverk med fokus på erfarenhets- och idéutbyte. För att komplettera och stärka utbudet som nämnden erbjuder ska föreningsbidraget i form av arrangörs- och verksamhetsstöd utökas.





## Förväntat resultat

- Barn, unga, vuxna och äldre i stadsdelsnämndens verksamheter får möta och själva prova olika former av kultur och skapande.
- Barn och unga ges fler möjligheter att uppleva och utöva kultur i stadsmiljön.
- Invånare i alla åldrar har möjlighet att ta del av ett rikt kultur- och föreningsliv.

## Analys

Nämnden bedömer att målet kommer uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de

förväntade resultaten uppnås under året. I bedömningen har vägts in att indikatorerna prognostiseras uppnås och att aktiviteterna kommer vara genomförda. I uppföljningen av målet har en genomgång av underliggande enheters resultat utgjort underlag till bedömningen.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnden ska tillgängliggöra sina lokaler för föreningslivet	2026-01-01	2026-12-31	
 Stadsdelsnämnden ska uppdatera riktlinjerna för föreningsstöd med miljö- och klimatperspektiv.	2026-01-01	2026-12-31	
 Stadsdelsnämnden ska utveckla arbetet med platsaktivering/platsutveckling	2026-01-01	2026-12-31	
 Stadsdelsnämndens verksamheter ska arbeta för att stärka barns rätt till kultur	2026-01-01	2026-12-31	

**Nämndmål:** Nämnden erbjuder platser och aktiviteter som inbjuder till lek, rörelse och rekreation för alla

 Uppfylls helt

### Beskrivning

Målet ska nås genom att berörda verksamheter erbjuder rum och aktiviteter för respektive målgrupp, i enlighet med stadens program för idrott, motion och friluftsliv. Programmet beskriver hur stadens verksamheter ska arbeta utifrån målet att alla ska ha möjlighet att röra på sig och ta del av den natur staden erbjuder. Vidare ska berörda verksamheter arbeta för att främja kulturskapande lek och spontana uttryck i stadsmiljön i enlighet med programmet Barns rätt till kultur.

Målet ska även nås genom att stadsdelsnämnden arbetar utifrån ett tillgänglighets- och jämställdhetsperspektiv i verksamhetsplaneringen samt den dagliga driften av stadsmiljön. Insatser ska löpande göras för att utveckla park- och naturområden, spontanaktivitetsytor samt lek- och badplatser. Syftet är att skapa ytor med universell utformning som ska vara tillgängliga och inbjuda till lek eller rörelse för alla stadens invånare. Arbetet med lekotoper fortsätter, där man utgår från naturbaserade lösningar för att skapa höga lekvärden i kombination med biologisk mångfald.

### Förväntat resultat









- Verksamheter erbjuder sina målgrupper aktiviteter som går i linje med Programmet för idrott, motion och friluftsliv.
- Barn och unga ges fler möjligheter att uppleva och utöva kultur i stadsmiljön.
- Tillgänglighets- och jämställdhetsfrågor genomsyrar nämndens arbete med rekreationsytor och rörelsefrämjande aktiviteter.

### Analys

Nämnden bedömer att målet kommer uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten uppnås under året. I bedömningen har vägts in att indikatorerna



prognostiseras uppnås och att aktiviteterna kommer vara genomförda. I uppföljningen av målet har en genomgång av underliggande enheters resultat utgjort underlag till bedömningen.

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
	Stadsdelsnämnden ska anlägga ett utegym för äldre och personer med funktionsnedsättning	2026-01-01	2026-12-31	
	Stadsdelsnämnden ska etablera en fritidsbank	2025-01-01	2026-08-31	
	Stadsdelsnämnden ska fortsätta att ta badvattenprover i syfte att öppna en ny badplats 2027 och ytterligare en 2028	2026-01-01	2026-12-31	
	Stadsdelsnämnden ska genom enheten för service och lokaler samt förskoleavdelningen genomföra en inventering av stadsdelsområdets förskolegårdar utifrån lekvärdesriktlinjerna	2026-01-01	2026-06-19	
	Stadsdelsnämnden ska inventera platser utmed gång- och cykelstråken som saknar platser för vila	2026-01-01	2026-12-31	
	Stadsdelsnämnden ska samverka med konstnärer eller kulturinstitutioner i utveckling av stadsmiljön	2026-01-01	2026-12-31	
	Stadsdelsnämnden ska skapa fler spontanaktivitetsytor i stadsdelsområdet	2026-01-01	2026-12-31	
	Stadsdelsnämnden ska utreda möjligheterna att anlägga en kommunal bastu	2026-01-01	2026-12-31	

## KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

 Uppfylls helt

### Analys

Kommunfullmäktige har fyra verksamhetsområdesmål för inriktningsmålet. Stadsdelsnämnden har formulerat fyra nämndmål som ska bidra till att uppfylla kommunfullmäktiges inriktningsmål "Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning".

Stadsdelsnämnden bedömer att inriktningsmålet kommer att uppfyllas helt under året. Nämnden konstaterar att alla fyra verksamhetsområdesmål och nämndens fyra mål bedöms uppfyllas helt under året. Av de sju indikatorerna - som mäter och ligger till grund för måluppfyllnaden - prognostiseras sex uppnå målet helt under året och en prognostiseras att inte uppnås. Av 32 aktiviteter pågår 31 enligt plan och en har inte genomförts inom tidsramen. Aktiviteten kommer genomföras under året.

Hur nämnden har bidragit till att uppfylla inriktningsmålet redovisas under respektive mål för verksamhetsområde.

## **KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring**

 Uppfylls helt

### **Analys**

Stadsdelsnämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppnås helt. Bedömningen av måluppfyllelsen baseras på prognos för helåret som utgår från att förväntat resultat på underliggande nämndmål och att tre av fyra mål i kommunfullmäktiges indikatorer kommer uppnås. I bedömningen har även vägts in att kommunfullmäktiges och nämndens aktiviteter genomförs under året.

Genomförandet av aktiviteter i den lokala miljö- och klimathandlingsplanen har pågått enligt plan.

Under första tertialet har andelen inköpta engångshandskar i plast minskat med 10% jämfört med samma period i fjol och en kontroll visar att tvättlappar i skumplast i stort inte köps in längre.

Nämndens miljöfond har hittills beviljat 176 990 kr i medel till verksamheter som valt att byta ut engångsartiklar till flergångartiklar eller som valt att köpa begagnat istället för att köpa nytt.

För att ta tillvara på det man redan har och minska behoven av nyinköp har Lisebergs förskolor tillsammans med Arbetsmarknadsförvaltningens verksamhet Byggåterbruket påbörjat en pilot där förskolan får hjälp av Byggåterbruket att reparera, slipa, måla och fixa till sådant som blivit slitet eller gått sönder med åren. Det kan till exempel handla om bord, stolar, lekmöbler, cyklar, vagnar och större leksaker, både inomhus och utomhus. Om piloten faller väl ut kan upplägget skalas upp och erbjudas till fler förskolor.

Förskolans koststrateg har månatligen skickat ut statistik från stadens verktyg för uppföljning av klimatpåverkan från mat till alla förskolans kockar i syfte att ge en medvetenhet kring den egna verksamhetens utsläppspåverkan samt ge förutsättningar för att göra justeringar vid behov. Klimatpåverkan från livsmedelsinköp fortsätter att minska. Under första tertialet ligger nämndens utsläpp från mat på 1,27 kg CO<sub>2</sub> per kg livsmedel.









För att främja civilsamhällets delaktighet i miljöomställningen har nämnden ingått i en IOP (idéburet offentligt partnerskap) tillsammans med föreningen Midsommargården. Målsättningen med IOP:n är att få praktisk kunskap om hur civilsamhället och staden tillsammans kan främja lokal omställning samt underlätta för invånare att leva mer cirkulärt. Under första tertialet har planering av de fyra workshops som ska hållas under året påbörjats.

Vidare har nämnden anordnat en klädbyttardag i förvaltningshuset.

### **Goda exempel**

Nämndens dagliga verksamhet Nätverket med fokus på teknik har startat ett initiativ att laga trasig elektronik i förskolans verksamheter och har under första tertialet hjälpt en förskola med lättare reparationer av elektronikutrustning så som projektorer och högtalare.

Inom ramen för projektet Hållbar förskola har förskolan Snöbollen tillsammans med Miljöförvaltningen genomfört en workshop kring användningen av engångshandskar och vad som skulle kunna göras för att minska användningen. Efter workshopen har man sett en minskad användning av plasthandskar då medvetenheten har ökat.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel upphandlingar som bidrar till cirkularitet				100		100 %	Tas fram av nämnd/styrelse	2026
  Inköpta förbrukningsartiklar i plast i stadens verksamheter				69,1 ton		68 ton	525 ton	2026
<b>Analys:</b> Övergången till stadsmiljö i egen regi, som skedde i oktober 2025, bedöms innebära ett ökat behov av inköp avfallspåsar, vilket grovt uppskattat kommer att öka inköpen av plast med ca 10 ton. Nämnden kommer i slutet av året även att starta upp två nya storkök i egen regi inom äldreomsorgen, vilket kan innebära ökade inköp av förbrukningsartiklar i plast till dessa verksamheter. Även om stora minskningar sker av andra förbrukningsvaror i plast bedöms tillkommandet av dessa verksamheter göra att målet blir svårt att nå. Indikatorn har på uppmaning av stadsledningskontoret sänkts från 70 ton (VP 2026) till 68 ton i T1.								
  Klimatpåverkan från upphandlade livsmedel				1,32 kg CO2 per kg livsmedel		1,25 kg CO2 per kg livsmedel	1,5 kg CO2 per kg livsmedel	2026
  Köpt energi i stadens organisation				2,8 GWh		3 GWh	1 675 GWh	2026

Nämndmål: Stadsdelsnämndens verksamheter är klimatsmarta

 Uppfylls helt

## Beskrivning

Målet ska nås genom att nämnden arbetar strategiskt utifrån stadens klimathandlingsplan.

Nämnden ska arbeta med att förebygga avfall genom att minska antalet inköpta engångsprodukter, fasa ut plast och reparera och köpa begagnat istället för att slänga och köpa nytt. Vid köp av nya möbler ska stocket användas i första hand, i andra hand ramupphandlade leverantörer som erbjuder ett begagnat utbud. Engångsartiklar som plastförkläden, liggunderlag, pappmuggar, trekantsmjölk och annat ska ersättas med flergångsartiklar. Tvättlappar i skumplast ska fortsätta fasas ut och arbetet med att implementera Hållbar vård och omsorg ska fortsätta.

Invånarnas delaktighet i miljö- och klimatfrågorna ska öka genom metoden tjänstedesign. Samverkan med civilsamhället ska stärkas. De åtgärder nämnden gör inom den gröna omställningen ska vara kända bland invånarna. Invånarna ska erbjudas delaktighet i det ekologiska hållbarhetsarbetet.

De av nämndens verksamheter som serverar mat ska utgå från medvetna val som gynnar både miljö och hälsa, i enlighet med stadens matprogram. Det innebär en ökad andel vegetarisk och närodlat mat. I matprogrammet anges att WWF:s initiativ One Planet Plate ska eftersträvas. One Planet Plate lyfter fram måltider som bidrar till bättre klimat och ökad biologisk mångfald. Initiativet anger att måltider ska baseras på råvaror med grönt ljus i WWF:s kött- och fiskguide samt grönt eller gult ljus i vegoguiden. Dessutom ska ris, spannmål, raps, potatis, lök och morötter vara ekologiska.







Aktiviteterna i nämndens verksamhetsplan kommer från nämndens lokala miljö- och klimathandlingsplan.











### Förväntat resultat

- Användandet av plast- och engångsprodukter minskar.
- Klimatpåverkan från inköpta livsmedel minskar.
- Livsmedel och måltider som köps in till förvaltningen vid konferenser, planeringsdagar, seminarier, möten, frukostar etc är vegetarisk.
- Stadens matprogram är implementerad i nämndens verksamheter.
- Invånarna i Hägersten-Älvsjö är delaktiga i den gröna omställningen.

### Analys

Nämnden bedömer att målet kommer uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten uppnås under året. I bedömningen har vägts in att indikatorerna prognostiseras uppnås och att aktiviteterna kommer vara genomförda. I uppföljningen av målet har en genomgång av underliggande enheters resultat utgjort underlag till bedömningen.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Minskning av inköpta engångshandskar i plast						10 %		2026
Aktivitet					Startdatum	Slutdatum	Avvikelse	
	Berörda chefer och medarbetare i stadsdelsnämndens verksamheter går utbildningen i hållbara kontor				2026-01-01	2026-12-31		
	Livsmedel och måltider som köps in till stadsdelsnämnden för personalrelaterade aktiviteter är vegetarisk				2026-01-01	2026-12-31		
	Stadsdelsnämnden ska fortsätta det interna lärandet kring hållbara måltider				2026-01-01	2026-12-31		
	Stadsdelsnämnden ska implementera stadens nya matprogram i syfte att minska klimatpåverkan från livsmedel och måltider				2026-01-01	2026-12-31		
	Stadsdelsnämnden ska kartlägga förvaltningens samlade utsläpp av växthusgaser				2026-01-01	2026-12-31		
<b>Analys:</b> Miljöförvaltningen håller på att ta fram ett verktyg för att beräkna konsumtionsbaserade utsläpp som stadsdelsnämnden behöver invänta innan detta arbete kan påbörjas. Preliminärt är verktyget klart under hösten, men det kan även bli senare, vilket gör det osäkert om en kartläggning kan göras innan årets slut.								

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	Stadsdelsnämnden ska minska användningen av soppåsar av plast i verksamhetslokaler och inom parkdrift				2026-01-01	2026-12-31		
	Stadsdelsnämnden ska placera ut sopkärl för källsortering i större parker				2026-01-01	2026-12-31		
	Stadsdelsnämnden ska ta fram arbetssätt för det utåtriktade miljö- och klimatarbetet utifrån metoden tjänstedesign				2026-01-01	2026-12-31		
	Stadsdelsnämnden ska upprätta former och rutiner för hur mer ska lagas och repareras i verksamheterna istället för att köpa nytt				2026-01-01	2026-12-31		
	Stadsdelsnämnden ska utreda former för ett lokalt miljö- och klimatråd				2026-01-01	2026-12-31		
	Stadsdelsnämnden ska utveckla den utåtriktade kommunikationen kring nämndens miljö- och klimatrelaterade arbete				2026-01-01	2026-12-31		
	Stadsdelsnämnden ska utveckla kommunikationen med vårdnadshavare angående vikten av frånvaroanmälan för att minska matsvinnet				2026-01-01	2026-12-31		
	Stadsdelsnämnden ska utveckla möjligheterna för invånare och verksamheter att dela, byta och låna av varandra				2026-01-01	2026-12-31		
	Stadsdelsnämnden ska verka för ändringar i leasingavtal för elektronik som möjliggör bättre cirkulära flöden, bättre reparationsmöjligheter och längre användningsperioder				2026-01-01	2026-12-31		
	Tjänsteutlåtanden som går upp till stadsdelsnämnden ska innehålla en analys av miljö- och klimatkonsekvenser där det är relevant				2026-01-01	2026-12-31		

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar

 Uppfylls helt

### Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppnås helt. Bedömningen av måluppfyllelsen baseras på prognos för helåret som utgår från att förväntat resultat på underliggande nämndmål och att målen i kommunfullmäktiges indikatorer kommer uppnås. I bedömningen har även vägts in att kommunfullmäktiges och nämndens aktiviteter genomförs under året.

Förskolan har påbörjat ett samarbete med SISAB om att skapa en biologisk trädgård kopplat till en av Öppna förskolans lokaler i Fruängen. Syftet är att skapa en plats där medarbetarnas kunskaper om arbete med att öka den biologiska mångfalden kan utvecklas.

Under året ska stadsdelsnämnden sätta upp lärarika skyltar för barn i Älvsjöskogen. Förskolebarnens vanligaste frågor under skogs promenaderna i området runt Älvsjöskogen handlar om grodor. Av den anledningen kommer fyra skyltar tas fram som handlar om grodans årshjul. Skyltarna kommer tas fram i samverkan med förskolan och nämndens stadsmiljöenhet har under första tertialet haft möte med pedagoger vid förskolor i området runt Älvsjöskogen.

Nämnden tar löpande hand om död ved och skapar faunadepåer. Död ved har under vintern tydligare skyltats för att informera om varför den lämnas kvar i naturen. Ett löpande arbete pågår även med att utveckla arbetet med att förebygga invasiva arters utbredning.



Under tertialet har planering för att ställa om 50 procent av de klippta gräsyrtorna till äng pågått.



Andelen ekologiska livsmedel har ökat till 74,02 procent under första tertialet jämfört med utfallet för 2025 som var 64,68 procent. Ett systematiskt arbete med uppföljning av indikatorn har fortsatt under första tertialet där enhetschefer får månadsvis återkoppling kring andelen ekologiska livsmedel och erbjuds stöd i arbetet av miljösamordnare.

De av nämndens verksamheter som 2025 inte uppnådde målet om 70 procent ekologiska livsmedel har under första tertialet tagit fram eller påbörjat att ta fram handlingsplaner för hur målet ska nås.


### Goda exempel

I ett samarbete mellan förvaltningens parklek och Västertorpsskolan har barn fått möjlighet att sätta fröer i skolan och sedan plantera dem i parklekens odlingslådor.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel inköpta ekologiska livsmedel i kronor	74,02 %			64,68 %		70 %	70 %	2026

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska fortsätta öka andelen högräs vid ytor som inte används för rekreation. Detta genom att i första hand anlägga ängsmark, i andra hand genom att minska antalet klippstillfällen i stor omfattning, i syfte att skapa sammanhängande ängsstråk, öka biologisk mångfald och minska driftkostnader för klippning	2026-01-01	2026-12-31	

**Nämndmål:** Stadsdelsnämndens verksamheter bidrar till att öka den biologiska mångfalden

 Uppfylls helt

### Beskrivning

Målet ska nås genom att nämnden genomför aktiviteter som följer handlingsplanen för biologisk mångfald och de stadsdelsvisa åtgärdsförslagen för biologisk mångfald samt genom att öka andelen ekologisk mat i nämndens verksamheter.

Ekologiskt producerade livsmedel gynnar den biologiska mångfalden bland annat genom att inte använda kemiska bekämpningsmedel eller konstgödsel. Minst 70 procent av de livsmedel

som nämnden serverar ska vara ekologisk för att bidra till att öka den biologiska mångfalden. De enheter som har haft svårt att nå målet ska ta fram en analys och en handlingsplan för att klara målet. Som riktlinje kan WWF:s initiativ One Planet Plate vara ett stöd.










Stadsdelsnämnden ska verka för att de upphandlingar som görs för mat och måltider ställer krav på djurskydd och restriktiv antibiotikaanvändning i livsmedelsproduktionen motsvarande den nivå som gäller i svensk lagstiftning. Aktiviteterna i nämndens verksamhetsplan kommer från nämndens lokala miljö- och klimathandlingsplan.

### Förväntat resultat

- De enheter som haft svårt att nå målet om ekologiska livsmedel har tagit fram en handlingsplan och genomfört åtgärder för att nå målet.
- Åtgärder utförs i enlighet med det stadsdelsvisa åtgärdsförslaget för biologisk mångfald.
- Invånare i stadsdelsområdet har god kännedom om de åtgärder som genomförs för att öka den biologiska mångfalden.
- Fler invånare i Hägersten-Älvsjö får möjlighet att stadsodla.

### Analys

Nämnden bedömer att målet kommer uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten uppnås under året. I bedömningen har vägts in att indikatorerna prognostiseras uppnås och att aktiviteterna kommer vara genomförda. I uppföljningen av målet har en genomgång av underliggande enheters resultat utgjort underlag till bedömningen.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 De av stadsdelsnämndens verksamheter som inte når målet om andel ekologisk mat ska göra en analys och en handlingsplan för hur målet ska nås	2026-01-01	2026-03-31	
<b>Analys</b> Majoriteten av nämndens verksamheter som 2025 inte uppnådde målet om 70 procent ekologiska livsmedel har under första tertialet 2026 tagit fram handlingsplaner för hur målet ska nås. Några verksamheter inom individ- och familjeomsorg har ännu inte färdigställt sina handlingsplaner, men har påbörjat arbetet och bedöms bli klara med dessa till T2.			
 Stadsdelsnämnden ska erbjuda gratis startpaket för stadsodling	2026-01-01	2026-08-31	
 Stadsdelsnämnden ska genomföra en informationssatsning och medborgardialog för att uppmuntra till mer stadsodling i området	2026-01-01	2026-12-31	
 Stadsdelsnämnden ska göra en inventering av lämpliga platser för stadsodling	2026-01-01	2026-12-31	
 Stadsdelsnämnden ska informera invånare om de satsningar som görs inom biologisk mångfald	2026-01-01	2026-12-31	
 Stadsdelsnämnden ska stärka den biologiska mångfalden på park- och naturmark	2026-01-01	2026-12-31	
 Stadsdelsnämnden ska sätta upp lärarika skyltar för barn i Älvsjöskogen	2026-01-01	2026-12-31	
 Stadsdelsnämnden ska uppmärksamma Älvsjöskogens 10-årsjubileum	2026-01-01	2026-12-31	
 Stadsdelsnämnden ska utveckla arbetet med att förebygga invasiva arters utbredning	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: Stadsdelsnämndens verksamheter, lokaler och stadsmiljö är väl rustade för att hantera värmeböljor och skyfall.

 Uppfylls helt

### Beskrivning

Nämndens lokalstrategiska arbete ska ta hänsyn till klimatförändringarna med fokus på att arbeta med ständiga förbättringar för de mest sårbara grupperna i nämndens verksamheter.



Aktiviteterna i nämndens verksamhetsplan kommer från nämndens lokala klimat- och miljöhandlingsplan

### Förväntat resultat

- Stadsdelsnämnden har en plan för nödvändiga åtgärder för att minska sårbarheten vid extremväder.
- Särskild vikt i arbetet läggs vid att skydda sårbara grupper och samhällsviktiga verksamheter från klimatförändringarnas effekter.
- Park- och naturmark i stadsdelsområdet har ökad motståndskraft mot klimatförändringar.

### Analys

Nämnden bedömer att målet kommer uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten uppnås under året. I bedömningen har vägts in att indikatorerna prognostiseras uppnås och att aktiviteterna kommer vara genomförda. I uppföljningen av målet har en genomgång av underliggande enheters resultat utgjort underlag till bedömningen.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 I valet av växter ska stadsdelsnämnden prioritera att plantera växter som stärker resiliensen mot klimatförändringar	2026-01-01	2026-12-31	
 Stadsdelsnämnden ska ta fram en prioriteringslista över åtgärder kopplade till skyfall, höga vattenflöden, värmeböljor och värmeöar på park- och naturmark	2026-01-01	2026-12-31	

### KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar

 Uppfylls helt

### Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppnås helt. Bedömningen av måluppfyllelsen baseras på prognos för helåret som utgår från att förväntat resultat på underliggande nämndmål och att målen i kommunfullmäktiges indikatorer kommer uppnås. I bedömningen har även vägts in att kommunfullmäktiges och nämndens aktiviteter genomförs under året.



Vinterns snöröjning är avslutad och sandsopning pågår. Parkvägarna har haft god framkomlighet under vintern.

För att främja hållbara transportalternativ och underlätta för medarbetarna i deras dagliga arbete har flera av nämndens verksamheter under tertialet verkat för mer cykelvänliga arbetsplatser. Bland annat genom att se över möjligheten att investera i elcyklar, inventerat var cykelställ finns för att därefter kunna göra inköp där det saknas samt genom att föra dialog med fastighetsägare om lösningar för cykelparkering.

Enheten för Medborgarservice har under första tertialet investerat i två nya cyklar, varav en elcykel, avsedda att använda i tjänsten. Framför allt för resor mellan Älvsjö Medborgarkontor och Telefonplan, samt vid hembesök i närområdet.

**Nämndmål:** Stadsdelsnämnden lägger grunden för hållbara resor och transporter

 Uppfylls helt

### **Beskrivning**

Målet ska nås genom att stadsdelsnämnden anpassar drift och underhåll av parkvägarna så att de är tillgängliga och lättframkomliga. Nämnden ska delta i arbetet med att förbättra de primära cykelstråken och anpassa stadsmiljön för att minska konfliktytor mellan gående och cyklister.

Stadsdelsnämnden ska arbeta utifrån ett genomgripande jämställdhets- och tillgänglighetsperspektiv så att parkvägarna i stadsdelsområdet är välskötta och snöröjning och halkbekämpning effektiv och snabb.

Till nämndens arbetsplatser ska det vara lätt att välja cykel. Förvaltningens fordonsflotta ska vara anpassad utifrån behovet av resor och transporter, och användandet av bilar ska ske på ett genomtänkt sätt. Flygresor ska undvikas i så stor utsträckning som möjligt och i de fall det ändå är nödvändigt ska undantaget beslutas av direktör.

I samtliga planprojekt driver stadsdelsnämnden att parkvägar ska vara tillgänglighetsanpassade. Stadsdelsnämnden ska följa riktlinjen om placering av parkbänkar längs parkvägarna så att äldre och andra kan vila vid behov.

Stadsdelsnämndens verksamheter ska genomföra sina resor och transporter i tjänsten på ett så hållbart sätt som möjligt och följa stadens mötes- och resepolicy.



Aktiviteterna i nämndens verksamhetsplan kommer från nämndens lokala miljö- och klimathandlingsplan.

## Förväntat resultat

- Parkvägarna håller hög kvalitet och gynnar gång- och cykeltrafik i stadsdelsområdet.
- Stadsdelsnämnden har en effektiv vinterväghållning för att stimulera gång- och cykeltrafik vintertid.
- Konflikterna mellan gång- och cykeltrafikanter i stadsdelsområdet minskar.
- Nämndens fordonsflotta är fossilbränslefri i så stor utsträckning som möjligt.

## Analys

Nämnden bedömer att målet kommer uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten uppnås under året. I bedömningen har vägts in att indikatorerna prognostiseras uppnås och att aktiviteterna kommer vara genomförda. I uppföljningen av målet har en genomgång av underliggande enheters resultat utgjort underlag till bedömningen.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnden ska säkerställa att samtliga lokala upphandlingar har kriterier om fossilfrihet	2026-01-01	2026-12-31	
 Stadsdelsnämnden ska utveckla sina arbetsplatser utifrån konceptet cykelvänlig arbetsplats	2026-01-01	2026-12-31	

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer

 Uppfylls helt



## Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppnås helt. Bedömningen av måluppfyllelsen baseras på prognos för helåret som utgår från att förväntat resultat på underliggande nämndmål och att målen i kommunfullmäktiges indikatorer kommer uppnås. I bedömningen har även vägts in att kommunfullmäktiges och nämndens aktiviteter genomförs under året.

Nämndens verksamheter har arbetat aktivt med att fasa ut köks- och serveringsutrustning som innehåller PFAS och bisfenoler. Nämndens miljöfond har hittills beviljat 77 026 kr i medel till verksamheter som valt att fasa ut köksutrustning i plast, teflon och non stick.

Flera av nämndens verksamheter har påbörjat arbetet med att inventera inventarier som kan innehålla gifter.

Under våren pågår en inventering av förekomsten av konstgräs och platsgjutet gummi samt material som misstänks kunna innehålla skadliga kemikalier på förskolegårdar och lekplatser.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel avslutade bygg- och anläggningsentreprenader där varor miljöbedömts och loggats i Byggvarubedömningen				100 %		100 %	Tas fram av nämnd/styrelse	2026

**Nämndmål:** Stadsdelsnämnden bidrar till invånarnas goda hälsa och en ren miljö genom giffria verksamheter.

 Uppfylls helt

### Beskrivning

Målet ska nås genom att säkerställa ett systematiskt arbete för att fasa ut skadliga kemikalier med särskilt fokus på sårbara grupper i enlighet med Stockholms stads kemikalieplan samt handlingsplan för minskad spridning av mikroplast. Chemsoft och Byggvarubedömningen används som kartläggande verktyg och ska vara uppdaterade och aktuella. Arbetet med kemikaliesmart förskola och hållbar äldreomsorg ska fortsätta.




Aktiviteterna i nämndens verksamhetsplan kommer från nämndens lokala miljö- och klimathandlingsplan

### Förväntat resultat

- Exponeringen av skadliga kemikalier minskar, särskilt hos sårbara grupper.
- Chemsoft är uppdaterat med aktuell inventering av kemikalier i nämndens verksamheter.

### Analys

Nämnden bedömer att målet kommer uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten uppnås under året. I bedömningen har vägts in att indikatorerna prognostiseras uppnås och att aktiviteterna kommer vara genomförda. I uppföljningen av målet har en genomgång av underliggande enheters resultat utgjort underlag till bedömningen.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnden ska fasa ut köks- och serveringsutrustning som innehåller PFAS och bisfenoler	2026-01-01	2026-12-31	
 Stadsdelsnämnden ska göra en inventering av inventarier som kan innehålla gifter i samtliga verksamhetslokaler	2026-01-01	2026-07-31	
 Stadsdelsnämnden ska inventera förekomsten av konstgräs och platsgjutet gummi samt material som misstänks kunna innehålla skadliga kemikalier på förskolegårdar och lekplatser	2026-01-01	2026-12-31	

## **KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla**

 Uppfylls helt

### **Analys**

Kommunfullmäktige har sju verksamhetsområdesmål för inriktningsmålet. Stadsdelsnämnden har formulerat tolv nämndmål som ska bidra till att uppfylla kommunfullmäktiges inriktningsmål om "Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder åt alla".

Stadsdelsnämnden bedömer att inriktningsmålet uppfylls helt. Bedömningen grundas på att samtliga sju verksamhetsområdesmål uppfylls målet helt och att nämnden uppfyller samtliga elva nämndmål. Av de 30 indikatorerna - som mäter och ligger grund för måluppfyllnaden - uppfylls målet helt på 27 stycken, två delvis och en når nämnden inte målet. Av 27 aktiviteter har samtliga påbörjats enligt plan. Inga aktiviteter är försenade.

Hur nämnden har bidragit till att uppfylla inriktningsmålet redovisas under respektive mål för verksamhetsområde.

## **KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd**

 Uppfylls helt

### **Analys**

Stadsdelsnämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppnås helt. I bedömningen av måluppfyllelsen har vägts in de förväntade resultaten i underliggande nämndmålet och att kommunfullmäktiges indikatorer beräknas nås.

### **Beredskap för att anpassa verksamheten till förändrade ekonomiska förutsättningar**

Förvaltningen har prioriterat arbetet med att systematiskt styra, planera och följa upp både verksamhet och ekonomi för att ha en kvalitativ och ekonomiskt effektiv verksamhet. Verksamhetsområdena har arbetat för att effektivisera och kvalitetssäkra verksamheten samt att rymma detta inom tilldelad budgetram. Vid beräknade underskott har åtgärdsplaner inarbetats i den ekonomiska uppföljningen. Dessa har kvalitetssäkrats och följts upp i den ordinarie uppföljningsprocessen där alla chefer med budgetansvar träffat controllers minst en gång i månaden. Vid större ekonomiska underskott har ett samlat stöd av fler av förvaltningens stödfunktioner såsom HR och ekonomi getts utifrån en uppbyggd modell. Metoden har visat sig lyckosam i att snabbt åstadkomma en förändring i positiv ekonomisk riktning.

Under tertialet har ett kontinuerligt arbete pågått för att utveckla den ekonomiska uppföljningen och en behovsdriven utveckling av verksamheternas nyckeltal har skett för att stärka delaktighet och analysförmåga. Samverkan har varit en viktig del i budget- och




prognosarbetet. Kontinuerliga avstämningar med budgetansvariga chefer, utveckling av nyckeltal samt omvärldsbevakning har varit centrala faktorer i arbetet med att ta fram beslutsunderlag av bra kvalitet och god prognossäkerhet.

### Investeringsstyrning

Förvaltningen har följt stadens regler och tillämpningsanvisningar om investeringar för att säkerställa en gemensam investeringsstrategi. Investeringar har planerats och prioriterats utifrån behov innan de genomförts.

Stadsdelsnämnden har arbetat för att säkerställa kostnadseffektivitet och ändamålsenlighet i lokalhanteringen. Det har inkluderat optimering av befintliga lokaler, utnyttjande av uppsagda eller tillfälligt tomställda lokaler för tillfälliga behov, samt anpassning av lokaler för framtida krav baserat på stadens befolkningsprognoser.

Stadsdelsnämnden har under tertialet fortsatt arbetet med att fokusera på att stärka en effektiv och långsiktig hantering av lokaler. Arbetet har omfattat optimering av befintliga lokaler, tillfällig användning av tomställda ytor samt planering inför kommande behov utifrån stadens befolkningsprognoser. Parallellt har nämnden följt upp planerade nyproduktionsprojekt, med fokus på sambandet mellan bostadsutbyggnad och lokalbehov.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	Nämndens budgetföljsamhet efter resultatöverföringar	100 %			98,5 %		100 %	100 %	Tertial 1 2026
	Nämndens budgetföljsamhet före resultatöverföringar	100,1 %			98 %		100 %	100 %	Tertial 1 2026
<b>Analys:</b> Före resultatöverföringar beräknas ett underskott om 2,4 mnkr. Åtgärder planeras och vidtas.									
	Nämndens prognossäkerhet T2				-1 %		+/- 1 %	+/- 1 %	2026

**Nämndmål:** Stadsdelsnämnden bedriver verksamheterna inom tilldelad ekonomisk ram och tillvaratar digitaliseringens möjligheter

 Uppfylls helt

### Beskrivning

Målet nås genom att stadsdelsnämndens verksamheter bedrivs inom beslutad budget. Styrning och uppföljning ska vara tydlig. En tydlig ekonomistyrning och säkerhet i prognoser är en förutsättning för att skapa och behålla stabilitet i och rådighet över verksamheten. Enheterna följer regelbundet upp ekonomin genom kontakter mellan enhetschef, avdelningschef och ekonomicontroller inför månads- och tertialrapporter.

Nämndens lokalförsörjningsplan tas fram i samband med Underlag för budget 2027–2029. I lokalförsörjningsplanen slås nämndens långsiktiga arbete med lokaler fast i syfte att tillgodose verksamheternas behov av ändamålsenliga och kostnadseffektiva lokaler. Utöver lokalförsörjningsplanen kommer nämnden också att fortsätta arbetet med att kartlägga det långsiktiga behovet av lokaler i syfte att minska kostnaderna. I arbetet ska även lokalbehov kopplat till den nya socialtjänstlagen ingå.

### **Förväntat resultat**

- Stadsdelsnämndens verksamheter bedrivs på ett kostnadseffektivt sätt.
- Stadsdelsnämnden hyr lokaler som är ändamålsenliga och kostnadseffektiva.
- Ökad effektivitet och kvalitet i verksamheterna.

### **Analys**

Stadsdelsnämnden bedömer att nämndmålet kommer att uppnås helt. Bedömningen grundas på att förväntat resultat prognostiseras uppnås. Nämnden arbetar för en ekonomi i balans genom att kontinuerligt prioritera så att resurserna används väl med fokus på resultat och effekt för invånarna. Alla enheter med prognostiserat underskott arbetar med ekonomiska åtgärder. Nämnden har bidragit till kommunfullmäktiges mål genom att se till att nämndens verksamheter ryms inom fastställd budget. Nämnden ser ständigt över lokalanvändningen för att vara kostnadseffektiva och under tertialet har nämnden arbetat med att implementera PM3.

### **KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb**

 Uppfylls helt

### **Analys**

#### **Feriejobb**

Inför sportlovet sökte 438 ungdomar feriejobb, varav 52 procent pojkar och 48 procent flickor. Detta är första gången nämnden erbjuder feriejobb under sportlov, vilket innebär att det inte finns statistik från föregående år att jämföra med. Antalet sökande motsvarar dock samma nivå som tidigare vinter- och höstlov. Av de sökande erbjöds 349 ungdomar feriejobb, varav 49 tackade nej och en avbröt sin anställning. Totalt anställdes 299 ungdomar. Nämnden tog fram 370 arbetstillfällen i egen regi, där en tredjedel var inom områdena miljö och klimat samt integration.

Inför sommarlovet har 2 287 ungdomar sökt feriejobb, vilket är en ökning med cirka 200 ungdomar jämfört med föregående år. Detta innebär att ungefär varannan ungdom i åldern 16–19 år som bor i stadsdelsområdet har sökt feriejobb. Könsfördelningen bland de sökande är 48 procent pojkar och 52 procent flickor. Nämnden har inför sommarlovet tagit fram 950 arbetstillfällen i egen regi, varav en tredjedel inom miljö och klimat samt integration, och har även delat med sig av 100 arbetstillfällen till andra stadsdelsförvaltningar.

Under året har nämnden prioriterat att nå ungdomar som lever i ekonomiskt utsatta familjer genom ett riktat arbete med feriejobb. I samverkan med handläggare inom ekonomiskt bistånd har skriftlig information om feriejobb tagits fram och skickats hem till ungdomar i åldern 16–19 år som bor i hushåll som mottar ekonomiskt bistånd. Ungdomar som aldrig sökt feriejobb tidigare har kallats till ett informationsmöte på Älvsjö Medborgarkontor, där de även erbjudits personligt stöd av en samhällsvägledare för att underlätta ansökningsprocessen. Totalt har kontakt skapats med 63 ungdomar, varav 43 har sökt och blivit erbjudna feriejobb under sommaren. Denna satsning har bidragit till att fler ungdomar från ekonomiskt utsatta familjer får möjlighet till meningsfulla feriearbeten och värdefulla arbetslivserfarenheter under loven.

### Budget- och skuldrådgivning

På grund av vakanser har väntetiderna för att få träffa en budget- och skuldrådgivare överstigit 30 dagar. Barnfamiljer har prioriterats, men trots detta fått vänta längre än den rekommenderade tiden om en vecka. Inflödet av nya ärenden ligger kvar på samma nivå som föregående år. Vid full bemanning bedöms väntetiderna kunna hållas inom den rekommenderade tidsramen.

### Ekonomiskt bistånd



Under första tertialet uppgick andelen personer med ekonomiskt bistånd i stadsdelen till 0,83 procent av befolkningen, vilket är en marginell minskning från föregående år (0,85 procent). Andelen vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd ligger på 0,65 procent vilket är en stabil nivå i relation till föregående år.











För att minska behovet av ekonomiskt bistånd och främja självförsörjning samverkar nämnden med bland annat Jobbtorg, Arbetsförmedlingen och Regionen. Ett förberedande arbete för att anpassa verksamheten till att möta det nya aktivitetskravet som träder i kraft under sommaren, har inletts. Arbetet fortlöper under året.

### Goda exempel

Enheten för ekonomiskt bistånd och enheten för medborgarservice har tagit fram skriftlig information om feriejobb som har skickats hem till alla hushåll med ungdomar i åldern 16–19 år som mottar ekonomiskt bistånd. Av 63 ungdomar som har kontaktats har 43 sökt och blivit erbjudna feriejobb under sommaren

Enheten för medborgarservice och Främjandeenheten har inlett ett samarbete för att öka kunskapen kring konsumentvägledning och budget- och skuldrådgivning hos ungdomar.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel personer som har ekonomiskt bistånd i förhållande till befolkningen	0,83 %	0,97 %	0,85 %	0,84 %	1 %	1,2 %	1,5 %	Tertial 1 2026

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd jämfört med samtliga vuxna invånare	0,64 %	0,64 %	0,65 %	0,64 %	0,7 %	1 %	1,0 %	Tertial 1 2026
  Antal tillhandahållna platser för feriejobb	370 st			1 107 st	1 250	1 250 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 1 2026
  Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb	36 st			27 st	60	60 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 1 2026
  Antal tillhandahållna praktikplatser för högskolestuderande samt platser för verksamhetsförlagd utbildning	126 st			218 st	150 st	135 st	Tas fram av nämnd	Tertial 1 2026
  Antal ungdomar som fått feriejobb i stadens regi	299 st	150 st	149 st	1 128 st	1 150	1 150 st	11 500 st	Tertial 1 2026

Nämndmål: Invånarna är självförsörjande

 Uppfylls helt

### Beskrivning

Målet nås genom att den som är i behov av ekonomiskt bistånd får stöd till egen försörjning utifrån sina förutsättningar. Stadens utrednings- och bedömningsinstrument används i handläggningen av ekonomiskt bistånd. Invånare som kontaktar nämnden angående ekonomiskt bistånd ska få snabb och enkel information om rätten till bistånd och hur handlägningsprocessen går till. Interna och externa insatser ska planeras i samverkan och den enskilde ska vara delaktig i planeringen.

Nämnden ska arbeta aktivt med att förebygga felaktiga utbetalningar (FUT) genom att ge tydlig information till sökande, ha god kunskap om socialförsäkringarna samt ha rutiner för handläggning och kontroll som motverkar felaktigheter i utredning.

Insatser från Jobbtorgen ska kopplas på i ett tidigt skede. Nämndens egna arbetsmarknadsinsatser, matchning, offentligt skyddad anställning (OSA) och Stockholmsjobb ökar möjligheten till ett eget arbete och försörjning för personer som står långt från arbetsmarknaden där särskilda satsningar behöver utvecklas.



Antalet feriejobb som erbjuds i nämndens verksamheter ska öka 2026. Ungdomar med funktionsnedsättning, med sociala skäl, som avbrutit gymnasiestudier eller bedöms ha behov av språkstödjande insatser ska prioriteras vid fördelning av feriejobb. För personer med ekonomiskt bistånd ska särskilda satsningar göras så att ungdomar som söker ekonomiskt bistånd erhåller feriejobb.

För personer med funktionsnedsättning ska nämndens dagliga verksamheter fortsätta utvecklas för att fler ska kunna erbjudas arbetslivsinriktade insatser och få möjlighet att närma sig arbetsmarknaden. Insatser ska genomföras för att öka möjligheterna för personer med funktionsnedsättning att komma i arbete. För personer som inte har möjlighet till ett arbete ska behoven av en meningsfull och utvecklande vardag säkerställas genom en individanpassad sysselsättning eller daglig verksamhet.

### **Förväntat resultat**

- Andelen personer med ekonomiskt bistånd i förhållande till befolkningen minskar
- Fler ungdomar erbjuds feriejobb
- Antalet individer i arbetslivsrelaterad aktivitet och som närmar sig arbetsmarknaden ökar

### **Analys**

Nämnden bedömer att målet kommer uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten prognostiseras uppnås under året. I uppföljningen av målet har en genomgång av underliggande enheters resultat utgjort underlag till bedömningen.

**Nämndmål: Stadsdelsnämnden samverkar med det lokala näringslivet och bidrar till ett gott företagsklimat**

 Uppfylls helt

### **Beskrivning**

Målet ska nås genom att nämnden arbetar utifrån stadens näringslivspolicy. Arbetet handlar om att skapa goda förutsättningar för näringslivet att bedriva verksamhet genom trygga, attraktiva och tillgängliga stadsmiljöer. Samt att lotsa frågor från företagare till rätt instans i staden, att sprida information om stadens stödfunktioner för företagare samt att bevaka det lokala näringslivets intressen i stadsmiljö- och tillståndsfrågor.

En god samverkan med företag i stadsdelsområdet är nödvändig för att kunna bedriva ett ändamålsenligt näringslivsarbete. Under 2026 ska stadsdelsnämnden fortsätta att samarbeta med de lokala företagareföreningar och nätverk som finns i stadsdelsområdet. Ett särskilt fokus under 2026 kommer vara att fortsätta utveckla arbetet med platssamverkan och platsutveckling där näringslivet är en viktig samverkansaktör. Målsättningen är även att fortsätta det uppskattade samarbetet kring Årets lokala företag.

Stadsdelsnämnden ska även fortsätta arbetet med att främja ungt entreprenörskap i samverkan med utbildningsförvaltningen.

### **Förväntat resultat**

- Samverkan med de lokala företagarföreningarna är god.
- Lokala företag är engagerade i lokal platssamverkan.
- Det finns goda förutsättningar för näringslivet att bedriva verksamhet genom trygga, attraktiva och tillgängliga stadsmiljöer.

### **Analys**

Nämnden bedömer att målet kommer att uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten bedöms uppnås under året, därtill att resultatet på en av två indikatorer kommer att uppnås helt. I uppföljningen av målet har en genomgång av underliggande enheters resultat utgjort underlag till bedömningen.

### **KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med**

 Uppfylls helt

### **Analys**





Stadsdelsnämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppnås helt. Bedömningen av måluppfyllelsen baseras på prognos för helåret som utgår från att förväntat resultat på underliggande nämndmål uppnås och att målet i en av två av kommunfullmäktiges indikatorer kommer uppnås.

### **Stöd till långsiktigt boende**

Nämnden har under tertialet fortsatt det vräkningsförebyggande arbetet, där 94 procent av inkomna underrättelser om uppsägning har kunnat avvärjas. Resultatet ligger i linje med föregående år, där 96,7 procent av eventuella avhysningar kunde förhindras. Det bosociala teamet har arbetat förebyggande genom samverkan med bland annat fastighetsägare, vilket har möjliggjort tidiga insatser och stöd till hushåll i riskzon. Nämnden har under tertialet kontaktat alla hushåll där meddelande om uppsägning inkommit på grund av utebliven hyresinbetalning eller störningar, vilket har bidragit till att avvärja avhysningar och säkerställa att barnfamiljer inte drabbas.

Under tertialet har 40 försökslägenheter tillhandahållits, varav sju individer har tagit över kontraktet, vilket visar på en viktig möjlighet för individer att ta steg mot självständighet och ett varaktigt boende. Nämnden har tagit fram nya riktlinjer för tränings-, försöks- och Bostad Först-lägenheter, samt beslutat att de som beviljas tränings- eller försökslägenhet ska delta i en boendekurs. Den första kursen anordnas i maj, och detta initiativ förväntas stärka individernas förmåga att hantera ett eget boende på lång sikt. Stödet Digibo som finns till för att stötta klienter att söka bostäder digitalt fortsätter att användas och utvecklas.

Under första tertialet har nämnden haft en barnfamilj boendes i tillfälligt boende. Familjen har med anledning av sin privata situation inte kunnat bo via SHIS bostäder. Detta visar på att individuella omständigheter kan göra att akuta boendelösningar blir nödvändiga, samtidigt som det understryker vikten av att fortsätta utveckla flexibla och anpassade boendalternativ för att möta komplexa behov.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel avhysningar som kunnat avvärjas efter inkommet meddelande till förvaltningen från hyresvärden	93,66 %			95,8 %	90 %	85 %	Tas fram av nämnd	Tertial 1 2026
  Antal barnfamiljer som beviljats tillfälligt boende på hotell/vandrarhem	1			2		0	Tas fram av nämnd	2026
<b>Analys</b> Familjen har med anledning av sin privata situation inte kunnat bo via SHIS bostäder varför tillfälligt boende beviljats.								

Nämndmål: Invånarna ges förutsättningar till ett hållbart boende

 Uppfylls helt

## Beskrivning

Målet nås genom att personer med osäkra boendeförhållanden ges stöd till långsiktiga boendelösningar genom stöd från boendeteamet - ett socialt stöd som är effektivt, samordnat och av god kvalitet. Barnfamiljer som lever i otrygga boendeförhållanden erbjuds stöd utifrån barnens behov. Arbetssätt anpassas i linje med den nya socialtjänstlagen.

Ett samordnat vräkningsförebyggande arbete bedrivs. Vräkningar förhindras genom att invånare som befinner sig i en osäker boendesituation får stöd. Alla personer som beviljas tillfälligt boende av socialtjänsten får en individuell boendeplanering. Uppsökande och förebyggande samverkansarbete bedrivs för att i ett tidigt skede komma i kontakt med invånare som riskerar att förlora sin bostad. Nya och mer effektiva arbetssätt för att motverka hyresskulder ska utvecklas och prövas.

## Förväntat resultat

- Vräkningar förhindras genom att invånare som befinner sig i en osäker boendesituation får stöd för att klara ett varaktigt boende.
- Antalet beslut om tillfälliga boenden minskar.
- Fler individer kommer ut i en stadigvarande bostad.

## Analys

Nämnden bedömer att målet kommer att uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten bedöms uppnås under året, därtill att resultatet på en av två indikatorer kommer att uppnås helt. I uppföljningen av målet har en genomgång av underliggande enheters resultat utgjort underlag till bedömningen.

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb

 Uppfylls helt

## Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppnås helt. Bedömningen av måloppfyllelsen baseras på prognos för helåret som utgår från att förväntat resultat på underliggande nämndmålet och att alla åtta mål i kommunfullmäktiges indikatorer kommer uppnås. I bedömningen har även vägts in att kommunfullmäktiges och nämndens aktiviteter genomförs under året. Nämnden arbetar enligt plan inom områdena trygga anställningsvillkor, systematiskt arbetsmiljöarbete, strategisk kompetensförsörjning och ledarskap.

### Trygga anställningsvillkor

Trygga anställningsvillkor utgör ett prioriterat område, där tillsvidareanställning på heltid är norm vid nyrekrytering. Deltidsanställningar i förvaltningen kartläggs och följs upp kontinuerligt. Under perioden har ett förstärkt arbete initierats för att stödja chefer i hanteringen av tidsbegränsade anställningar, med fokus på rutiner och systemstöd.

Arbetet med att minska andelen timavlönade pågår fortsatt inom områdena äldreomsorg respektive funktionsnedsättning.

Flera enheter deltar i förvaltningens riktade stödinsatser inom bemanningsstrategi och kompetensförsörjning där målet är att skapa en bemanningsplanering som är hållbar och effektiv utifrån verksamhetens behov samt ha en budget i balans.

### Systematiskt arbetsmiljöarbete

Det systematiska arbetsmiljöarbetet är fortsatt prioriterat, med ett flertal pågående insatser för att stärka såväl chefer som medarbetare och skyddsombud. Under perioden har flera utbildningar inom arbetsmiljöområdet genomförts. Bland annat pågår en riktad satsning för rektorer och skyddsombud inom förskoleverksamheten, med syfte att stärka samarbetet inom arbetsmiljö och samverkan.

Vidare har utbildningsinsatser inom arbetslivsinriktad rehabilitering och sjukfrånvaro genomförts för att ytterligare stärka chefernas kompetens. Rehabiliteringssamordnare från företagshälsovården finns också tillgänglig som stöd med rådgivning utifrån ett medicinskt perspektiv i rehabiliteringsarbetet. Framöver planeras ytterligare insatser i samverkan med företagshälsovården, särskilt inom området psykisk ohälsa, för att ge chefer ökad kunskap och arbetsverktyg.

Resultatet från årets medarbetarenkät visar en tydlig positiv utveckling jämfört med föregående år. Samtliga områden inom AMI (aktivt medskapandeindex) har förbättrats. Totalindex har ökat från 79 till 82, och delindex för ledarskap har ökat från 77 till 81, vilket är en betydande förbättring av värdet.

Införandet av arbetsskor fortskrider enligt plan. Efter beslut i socialnämnden respektive förskolenämnden kommer arbetsskor att införas inom verksamhetsområdena funktionshinderomsorg och socialpsykiatri samt förskola.

Under perioden har även en reviderad rutin för att förebygga och hantera hot och våld tagits fram. Rutinen innehåller bland annat mer råd kring arbetssätt samt en mall för riskbedömning.

### **Strategisk kompetensförsörjning**

Det förvaltningsövergripande nätverket för kompetensförsörjning arbetar enligt plan, med fokus på struktur, systematik och utveckling, framförallt med koppling till kompetensförsörjningsplanen.

För att öka medvetenheten och fördjupa förståelsen för kompetensförsörjningsfrågor genomför HR-avdelningen utbildningar för chefer inom området. Här ingår även utbildning i kompetensbaserad rekrytering, både via stadens utbildningsplattform (e-utbildningar) och genom lokala mer fördjupande utbildningar inom förvaltningen.

Stadens rekryteringsprocess säkerställer att bemanning och rekrytering sker kompetensbaserat. Särskilt fokus läggs på att öka rekryterande chefers medvetenhet om vikten av att samtliga steg i processen genomförs korrekt med obligatoriska kontroller av kandidaterna.

Arbetet med att införa en enhetlig yrkestitulatur för barnskötare inom förskolan fortsätter enligt plan. En kartläggning av kompetenser pågår och framöver planeras insatser inom validering och kompetensutveckling.













Inom äldreomsorgen sker systematiska utbildningsinsatser – särskilt inom demensvård, hbtqi, välfärdsbrott samt personcentrerad vård – i kombination med kollegialt metodstöd och intern handledning. Kompetenshöjande åtgärder prioriteras med fokus på särskilt sårbara grupper och patientsäkerhet, för att säkerställa en omsorg av hög kvalitet och långsiktig hållbarhet.





Inom omsorgen för funktionsnedsättning fortsätter certifiering av verksamheter i det pedagogiska ramverket. Arbetet med kompetensutveckling och validering till stödassistenter pågår, samt att de som behöver erbjuds kompletterande utbildning. Avdelningen har identifierat samsjuklighet som ett kunskapsutveckla. Externa medel har ansökts och beviljats för att öka kunskapen inom och mellan förvaltningens avdelningar.



Individ- och familjeomsorgen har genomfört kompetenshöjande insatser genom fördjupade utbildningar i metoder och arbetssätt i handläggning av barn- och ungdomsärenden, upptäcka våldsutsatthet samt neuropsykiatrisk funktionsnedsättning.

## Organisering för ett hållbart arbetsliv

Den nya organisationen, i enligt med stadens chefsstruktur, utvärderas såväl på övergripande nivå som på verksamhetsnivå. Med utgångspunkt i utvärderingen planeras ett antal åtgärder, vilka bland annat syftar till att minska antalet medarbetare per chef inom vissa enheter.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Arsmål	KF:s årsmål	Period
	 Aktivt Medskapandeindex	82	81	82	79		82	82	2026
	 Andel heltidsanställningar av totalt antal tillsvidareanställningar inom omsorg om funktionsnedsatta				89 %		90 %	90%	2026
	 Andel heltidsanställningar av totalt antal tillsvidareanställningar inom äldreomsorgen				85,4 %		90 %	90%	2026
<b>Analys</b> Heltid som norm är införd i samtliga verksamheter och kartläggningar visar att deltidarbete i huvudsak är frivilligt, vilket förklarar kvarvarande avvikelse. De insatser som pågår och successivt stärks under året, såsom heltid vid nyrekrytering och minskad andel timavlönade, bedöms sammantaget leda till att målet uppnås.									
	 Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom förskolan	3,4 %			3,4 %	4 %	4 %	Tas fram av nämnd	Tertial 1 2026
	 Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom stöd och service till personer med funktionsnedsättning	21,8 %			21,9 %	17 %	17 %	Tas fram av nämnd	Tertial 1 2026
	 Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom äldreomsorg	19,4 %			19,7 %	17 %	17 %	Tas fram av nämnd	Tertial 1 2026

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	 Sjukfrånvaro	7,8 %	5,7 %	8,2 %	8 %	7,9 %	7,9 %	Tas fram av nämnd	Tertial 1 2026
	 Sjukfrånvaro dag 1-14	2,8 %	2,5 %	2,9 %	2,9 %	2,8 %	2,8 %	Tas fram av nämnd	Tertial 1 2026

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
	 Förskolenämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna införa arbetsskor inom förskolan för att främja personalens arbetsmiljö och friskfaktorer	2026-01-01	2026-12-31	

**Nämndmål:** Stadsdelsnämnden är en attraktiv arbetsgivare och har en god arbetsmiljö

 Uppfylls helt

## Beskrivning

Målet ska nås genom att utifrån arbetsgivarperspektivet ha fokus inom områdena; trygga anställningsvillkor, systematiskt arbetsmiljöarbete, strategisk kompetensförsörjning samt ledarskap och medarbetarskap. Detta är ett led i att gemensamt nå ett ökat värde för aktivt medskapandeindex (AMI) i medarbetarenkäten samt ett stärkt arbetsgivarvarumärke både internt och externt.

Trygga anställningsvillkor där medarbetares anställningsform är tillsvidareanställning på heltid är normen vid nyanställningar. Deltidsanställningar ska följas upp kontinuerligt för att kunna erbjuda dessa medarbetare möjlighet till utökad sysselsättningsgrad. Minskad andel timavlönad personal är prioriterat inom äldreomsorgen och inom stöd och service till personer med funktionsnedsättning. Inom förskoleområdet prioriteras att ställa om från att anlita vikarier från bemanningsföretag till att istället utgå från intern vikariepool.

Arbetet för att uppnå hälsofrämjande arbetsplatser med sänkta sjuktal fortgår under året. Att arbeta förebyggande med tidiga insatser och arbetsanpassning, är också en friskfaktor för att sänka sjukfrånvaron och skapa en god social och organisatorisk arbetsmiljö. Chef tillsammans med skyddsombud samverkar i det systematiska arbetsmiljöarbetet för att stärka det som fungerar bra och hantera det som fungerar mindre bra. Chefers arbetsmiljö och organisatoriska förutsättningar är ett område som kommer att prioriteras under året. Alla medarbetare ska känna trygghet på sin arbetsplats och ha god kännedom om rutiner för hantering av hot och våld. Under året ska beredskap mot välfärdsbrott stärkas och i det även området otillåten påverkan. Införandet av arbetsskor fortsätter inom äldreomsorgen och kommer även under året att införas inom verksamhetsområdena förskola respektive funktionshinderomsorg och socialpsykiatri.

Ett aktivt strategiskt arbete med kompetensförsörjning utifrån verksamhetens uppdrag och mål är fortsatt prioriterat för att utveckla, behålla samt rekrytera medarbetare med rätt kompetens för uppdraget. Stadens rekryteringsprocess säkerställer att bemanning och rekrytering sker kompetensbaserat och i linje med en hållbar bemanningsstrategi för verksamheten. Att kontinuerligt ta vara på och utveckla den kompetens och erfarenhet som finns inom organisationen genom att vara en lärande organisation är ytterligare en friskfaktor. Förvaltningen ska vara en intressant framtida arbetsplats för studenter och elever inom bristyrken. Verksamheterna tar under året emot studenter och praktikanter inom flera yrkesområden.


Chefsuppdraget kräver ett tydligt och utvecklingsinriktat ledarskap, där en helhetssyn kopplat till mål och resultat kan förmedlas till medarbetarna. För chefer ger stadens chefsprofil en övergripande förväntan av prestation som bedöms i chefens medarbetarsamtal. Medarbetare ska ha inflytande över sin arbetssituation och vara delaktiga i verksamhetsutvecklingen. Arbetet med medarbetarskap fortsätter utifrån den övergripande satsningen inom respektive arbetsgrupp. Medarbetarskap är även ett av förvaltningens tre övergripande lönekriterier.

### Förväntat resultat

- Stadsdelsnämnden har en hög andel tillsvidareanställda på heltid.
- Stadsdelsnämnden har en god systematik inom arbetsmiljöarbetet.
- Den totala sjukfrånvaron för stadsdelsnämnden minskar till 7,9 procent.
- Strategisk kompetensförsörjning sker utifrån verksamhetens uppdrag och mål.
- Förutsättningar för närvarande ledarskap förbättras.
- Aktivt medskapandeindex (AMI) ökar.

### Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att nämndmålet uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten bedöms uppnås under året och att aktiviteterna kommer vara genomförda, därtill att två av tre indikatorers mål uppnås.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel medarbetare som känner till vart man ska vända sig om man upplever sig vara utsatt för kränkande särbehandling, trakasserier, sexuella trakasserier eller repressalier	96 %					100 %		2026
<b>Analys</b> Arbetet med att göra process och rutin kopplat till hantering av anmälan av kränkande särbehandling och trakasserier fortsätter. Bland annat tas detta upp regelbundet på arbetsplatsträffar.								



	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
●	Ledarskapsindex	81					78		2026
●	Medelvärde för "Min chef och jag har regelbunden dialog om min arbetssituation"	4					4		2026

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
▶	Stadsdelsnämnden ska fortsätta arbetet för att uppnå en ändamålsenlig organisation utifrån beslutad chefsstruktur.	2025-01-01	2026-12-31	
▶	Stadsdelsnämnden ska genomföra ett stärkt, samlat och riktat stöd för en effektivare resursanvändning och bemanningsplanering.	2024-01-01	2026-12-31	
▶	Stadsdelsnämnden ska vidareutveckla kvalitetsarbetet utifrån förhållningssätten i kvalitetsprogrammet med särskild fokus på lärande.	2026-01-01	2026-12-31	

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden

● Uppfylls helt

### Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppnås helt. Bedömningen av måluppfyllelsen baseras på prognos för helåret som utgår från att förväntat resultat på underliggande nämndmål och att målen i kommunfullmäktiges indikatorer kommer uppnås. I bedömningen har även vägt in att kommunfullmäktiges och nämndens aktiviteter genomförs under året.

### Beredskap

Steg 1-4 i risk- och sårbarhetsanalysen är genomförda och sammanställning av materialet pågår inför inlämning i samband med T2. Försöket att införliva informationssäkerhet i arbetet med risk- och sårbarhetsanalysen föll inte ut som planerat. En utvärdering ska göras för att få större underlag till ett samlat genomförande längre fram.







Stadsö26 genomfördes i Älvsjömässan i mars. Sex personer från nämndens krisledningsorganisation deltog i övningen, där scenariot var att evakuera brukare inom äldreomsorgen på Kungsholmen till Hägersten Älvsjö.



På MIK-dagen i Fruängen deltog trygghetssamordnare, samordnare för kultur, näringsliv och civilsamhälle, beredskapssamordnare och fritidslots för att göra nämndens arbete känt bland invånarna. Bland annat visades en beredskapslåda upp för att inspirera invånarna till att öka sin egenberedskap i hemmet. En frågesport om beredskap anordnades, där vinsten var en vevradio. Planering för deltagande i fler evenemang och festivaler i stadsdelsområdet pågår. Planering pågår också för evenemanget Må bra som senior, en heldag med aktiviteter,

föreläsningar och utställningar för att öka seniorernas kunskap om allt från trygghet till beredskap inför kris eller krig och extremväder.

### Informationssäkerhet

Förvaltningsledningen har vid ett tillfälle haft diskussion kring olika aspekter av informationssäkerhet utifrån MCF:s utbildning ledningsperspektiv på informationssäkerhet. Planering för ytterligare utbildningsinsatser pågår. En processkarta över informations-säkerhetsarbetet har tagits fram och ska spridas inom nämndens verksamheter för att konkretisera arbetet. Klassningar pågår för flera system och ett projekt för att ta fram arbetssätt för att klassa information per verksamhetsområde pågår med avdelningen för funktionsnedsättning och socialpsykiatri som pilot.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Arsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel elektroniska inköp	76 %			54 %		75 %	75 %	2026
  Andel prioriterade avtal där uppföljning genomförts				100 %		95 %	95 %	2026
  Andel upphandlingar som innehåller krav på arbetsrättsliga villkor						100 %	Tas fram av nämnd/styrelse	2026

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna Enskede-Årsta-Vantör, Farsta, Hägersten-Älvsjö och Skarpnäck ska fortsätta sitt arbete med övergång till driften av natur och parkskötsel i egen regi	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: Stadsdelsnämnden har en hög beredskap för oväntade händelser

 Uppfylls helt

### Beskrivning

Målet ska nås genom att stadsdelsnämndens kris-, kontinuitets- och beredskapsarbete bedrivs systematiskt och är samordnat med informationssäkerhetsarbetet. Arbetssättet ska säkerställa ett effektivt och tydligare arbete för de verksamheter som berörs.

Under 2026 ska stadsdelsnämnden genomföra steg 1-4 i risk- och sårbarhetsanalysen. Det innebär att sårbarheter ska inventeras och åtgärder identifieras. För att fånga upp risker utifrån cybersäkerhetslagen och NIS2-direktivet kommer arbetet med risk- och sårbarhetsanalysen även innefatta informationssäkerhet. Verksamheternas kontinuitetsplaner ska uppdateras för att inkludera ett informationssäkerhetsperspektiv och verksamheternas beredskapspärmar ska uppdateras.








I arbetet med informationssäkerhet ska klassning av information och system vara fortsatt prioriterat. Arbetet med behörighetshantering ska utvecklas genom att en lokal hanteringsanvisning tas fram och den lokala anvisningen för informationssäkerhet ska uppdateras och göras mer känd i förvaltningen. Medarbetarna ska gå utbildningarna i dataskydd och informationssäkerhet i utbildningsplattformen.

### Förväntat resultat

- Enheternas kontinuitetsplaner är verklighetsanpassade och övade.
- Samtliga av nämndens verksamheter har en uppdaterad beredskapspärm.
- Nämndens informationstillgångar klassas regelbundet.
- Nämnden har stärkt följsamheten till NIS2 och cybersäkerhetslagen.
- Nämndens medarbetare har god kunskap om informationssäkerhets- och dataskyddsfrågor.

### Analys

Nämnden bedömer att målet kommer uppnås helt. I bedömningen har vägts in att indikatorerna prognostiseras uppnås och att aktiviteterna kommer vara genomförda. I uppföljningen av målet har en genomgång av underliggande enheters resultat utgjort underlag till bedömningen.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnden ska genomföra kommunikationsinsatser om egenberedskap till stadsdelsområdets invånare	2026-01-01	2026-12-31	
 Stadsdelsnämnden ska göra en risk- och sårbarhetsanalys där även kontinuitet utifrån informationssäkerhet införlivas	2026-01-01	2026-12-31	
 Stadsdelsnämnden ska ta fram anvisningar för behörighetsstyrning	2026-01-01	2026-12-31	
 Stadsdelsnämnden ska ta fram en checklista för att ställa rätt krav på informationssäkerhet vid en anskaffning eller utveckling av varor eller tjänster	2024-01-01	2026-12-31	
 Stadsdelsnämndens förvaltningsledning ska genomgå utbildning för att stärka sina kunskaper i NIS2 och cybersäkerhetslagen	2026-01-01	2026-12-31	
 Stadsdelsnämndens verksamheter ska kartlägga, klassificera och värdera sin information	2026-01-01	2026-12-31	
 Stadsdelsnämndens verksamheter ska uppdatera beredskapspärmen	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: Stadsdelsnämnden har en stark rådighet med en hållbar utveckling över samhällsviktiga funktioner och välfärdsverksamheter

 Uppfylls helt

### Beskrivning

Grunden till en hög rådighet är en ekonomi i balans som möjliggör effektiva och hållbara lösningar. Stadsdelsnämnden ska öka sin rådighet genom att ge verksamheten förutsättningar till en hållbar utveckling med hög beredskap och stark rådighet. Det kan exempelvis ske genom ändamålsenliga lokaler, en bra balans mellan verksamheter i egen respektive privat regi eller adekvat avtalsuppföljning.

Målet nås genom att stadsdelsnämnden beställer annonserade upphandlingar från stadens servicenämnd. Verksamheterna tar fram förfrågningsunderlag och upphandlingssamordnaren administrerar upphandlingarna i enlighet med stadens regelverk samt nämndens plan för upphandlingar. I förfrågningsunderlagen framgår att upphandlingen ska bidra till en hållbar ekonomisk, social och ekologisk utveckling. Utifrån revisionens genomförda granskning rekommenderas nämnden att säkerställa en systematisk planering avseende uppföljningen av entreprenörens arbete bl.a. genom tydliga rutiner för uppföljning samt stickprovskontroller och dokumentation av dessa. Genom att använda stadens gemensamma system för e-handel ökar förutsättningarna för att minska klimatpåverkan, göra medvetna inköp, öka avtalstroheten samt ett förenklande av den systematiska uppföljningen.



Vidare nås målet genom att stadsdelsnämnden arbetar för att ha verksamheter i egen regi inom samtliga områden som nämnden ansvarar för.

### Förväntat resultat

- Stadsdelsnämndens systematiska avtalsuppföljningar ökar.
- Stadsdelsnämnden krävställer ekonomisk, social och ekologisk hållbarhet i upphandlingar.
- Stadsdelsnämndens verksamheter ökar andelen elektroniska inköp till 75 procent.

### Analys

Nämnden bedömer att målen kommer att uppnås helt. Bedömningen grundar sig dels på att en mall för avtalsuppföljning har tagits fram samt att implementering pågår. I samtliga upphandlingar följer stadsdelsnämnden centrala krav och använder sig av centrala mallar för att säkerställa att kraven avseende ekonomisk, social och ekologisk hållbarhet i upphandlingar ställs korrekt. För att säkerställa att nämnden når kommunfullmäktiges mål på 75 procent andel elektroniska inköp samt öka kompetensen inom elektroniska inköp håller förvaltningen egna utbildningar för chefer, attestanter, rekvisiter och godkännare.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Alla rekvisiter ska ha genomgått en utbildning i inköp och upphandling.	2026-01-01	2026-12-31	
 Stadsdelsnämnden ska utreda möjligheten att ta över vinterväghållningen i egen regi med start 2027	2026-01-01	2026-12-31	

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser

 Uppfylls helt

### Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppnås helt. Bedömningen av måluppfyllelsen baseras på prognos för helåret som utgår från att förväntat resultat på underliggande nämndmål och att målen i kommunfullmäktiges indikatorer kommer uppnås. I bedömningen har även vägts in att kommunfullmäktiges och nämndens aktiviteter genomförs under året.

### Kraftsamling mot välfärdsbrott och systemhotande brottslighet

Stadsdelsnämnden har under årets första tertial bedrivit ett arbete med fokus på att stärka organisationens förmåga genom ökad kunskap, tydligare strukturer och ansvarsfördelning samt utvecklade arbetssätt och kontrollfunktioner.

En central del i detta har varit etableringen av en ny organisation för arbetet mot välfärdsbrott. En samordnare och en utredare har anställts och arbetar på heltid med att driva, samordna och utveckla arbetet. Funktionen samverkar med verksamheterna för att identifiera risker, höja kunskapsnivån, genomföra kontroller och ge stöd i hantering av avvikelser. Funktionen har även ett nära samarbete med samordnare för otillåten påverkan, där gemensamma kunskapshöjande dragningar erbjuds till verksamheterna och där ett samlat arbete bedrivs mot systemhotande brottslighet. Detta har bidragit till att stärka stadsdelsnämndens kapacitet att arbeta mer systematiskt och enhetligt i frågor som rör systemhotande brottslighet.

För att ytterligare höja förmågan att hantera systemhotande brottslighet har en beredningsgrupp för välfärdsbrott inrättats, bestående av välfärdsbrottsfunktionen, samordnare mot otillåten påverkan och avdelningschef för ekonomi och upphandling. Gruppen utgör ett strukturerat forum för samverkan där inkomna signaler om misstänkta välfärdsbrott tas om hand genom initial bedömning, prioritering utifrån allvar och risk samt fördelning till berörd funktion för vidare hantering. Arbetssättet bidrar till en effektiv, rättssäker och samordnad hantering av ärenden inom stadsdelsnämnden.

Parallellt har en tipsbrevlåda för allmänheten etablerats i receptionen, vilket skapar ytterligare möjligheter att fånga upp misstankar om oegentligheter.

Nya riktlinjer för föreningsbidrag har tagits fram. Riktlinjerna tydliggör krav, ansvar och uppföljning i hela processen och syftar till att säkerställa en rättssäker och enhetlig hantering. Genom skärpta bedömningsgrunder och förbättrade rutiner för granskning har bättre förutsättningar skapats för att förebygga felaktiga utbetalningar och upptäcka eventuella oegentligheter.

För att ytterligare tydliggöra ansvar och skapa en ökad samsyn kring hantering av misstänkta brott har delegationsordningen reviderats. Beslut om polisanmälan av brottstyper kopplade till välfärdsbrott har flyttats från enhetschef till avdelningschef för ekonomi och upphandling. Förändringen syftar till att säkerställa en likvärdig bedömning av ärenden samt att minska

riskerna för att enskilda chefer utsätts för hot, våld eller otillåten påverkan.

Under perioden har stadsdelsnämnden etablerat kontaktvägar med lokalpolisområdena och inlett en strukturerad samverkan kring kriminell ekonomi, i syfte att stärka informationsutbyte och gemensamma insatser mot systemhotande brottslighet. Valfärdsbrottsfunktionen har även genomfört en dragning för poliser i region Stockholm med fokus på felaktiga utbetalningar och samverkan med stadsdelsförvaltningarna. I samband med detta har även framgångsrika exempel på samverkan lyfts, vilket har bidragit till en ökad förståelse för hur gemensamma insatser kan genomföras.

Arbetet med att höja kunskapsnivån och medvetenheten hos medarbetarna har påbörjats och kommer att fortsätta under året, bland annat genom planerade utbildningsinsatser och den kommande valfärdsbrottsveckan. Fokus ligger på att ge medarbetarna en god förståelse för olika former av valfärdsbrott samt att stärka förmågan att identifiera och hantera avvikelser i verksamheterna.

### **Socialt förebyggande arbete**

Arbetet med lokala operativa samverkansforum har vidareutvecklas. Det förebyggande arbetet har utgått från den lokala handlingsplanen för att förebygga och motverka att unga blir kriminella. Insatser och samverkan för att förebygga att unga dras in i kriminalitet avsevärt stärks. Socialtjänstens samarbete med förskolor har vidareutvecklats.

### **Stadsmiljön upplevs som trygg att vistas och verka i**




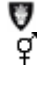

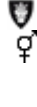


I Älvsjö/Solberga där det under våren har uppstått oro för rekrytering av barn och unga till att utföra våldsbrott har information gått ut i platssamverkan, till nattvandrare, skolpersonal och vårdnadshavare i syfte att mobilisera fler trygga vuxna på platsen. Nattvandrarerna i Älvsjö/Solberga har bjudits in till helgutsättningarna tillsammans med polisen och stadsdelsförvaltningen för att öka samverkan och samordna vuxennärvaron i området.

Nämnden arbetar tillsammans med Trafikkontoret med att rusta upp vägtunnlar i Västberga som en del av det trygghetsskapande arbetet. Parallellt pågår även insatser för att stärka belysningen vid Radiusbacken. Dessa åtgärder syftar till att öka tryggheten, förbättra framkomligheten och skapa en mer säker och tillgänglig miljö för boende och besökare i området.

Arbetet med drift och underhåll av stadsdelsområdets parker och naturområden pågår och under årets första månader har fokus legat på städning. Rekrytering har genomförts för att ha full bemanning till högsäsongen.

### **Stöd för att lämna en kriminell livsstil**

Under första tertialet har nio SIG-ärenden för vuxna varit aktuella, och bedömningen är att merparten av de aktuella ska fullfölja SIG-insatsen enligt plan. Det förebyggande arbetet mot att unga hamnar i en kriminell livsstil pågår enligt plan.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel stockholmare som upplever trygghet i den stadsdel där man bor				86 %		86 %	80 %	2026
  Andel stockholmare som upplever trygghet på kvällen i det område där de bor						84 %	84 %	2026
  Stockholmnarnas nöjdhet med renhållning och städning				72 %		73 %	73 %	2026
  Stockholmnarnas nöjdhet med skötsel och städning av park och grönområden				72 %		73 %	73 %	2026

Nämndmål: Det sociala förebyggande arbetet bidrar till att invånare känner sig trygga

 Uppfylls helt

### Beskrivning

Målet nås genom att stadsdelsnämndens samordnade funktioner särskilt säkerställer en god samverkan i det förebyggande arbetet. Arbetet med lokala operativa samverkansforum vidareutvecklas.

Arbetet utgår från beskrivna insatser i den lokala handlingsplanen för att förebygga och motverka att ungdomar blir kriminella. Insatser och samverkan för att förebygga att ungdomar dras in i kriminalitet förstärks. Socialtjänstens samarbete med förskolor och skolor ska förbättras ytterligare. Genom en effektiv samverkan och ett kunskapsbaserat socialt förebyggande arbete, blir stadsdelsområdet tryggare att bo, vistas och verka i.

### Förväntat resultat

- Andelen niondeklassare som rapporterar att de känner sig trygga ökar, samtidigt som deras utsatthet för hot och våld minskar.
- Samverkan och samordning bidrar till ett mer effektivt förebyggande arbete.

### Analys

Nämnden bedömer att målet kommer att uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten bedöms uppnås under året och att nämndens aktiviteter kommer vara genomförda under året. I uppföljningen av målet har en genomgång av underliggande enheters resultat utgjort underlag till bedömningen

Nämndmål: Stadsdelsnämnden deltar i kraftsamlingen mot välfärdsbrott

 Uppfylls helt

### Beskrivning




Nämnden arbetar aktivt med att minska risken för välfärdsbrott genom att höja kunskapsnivån och riskmedvetenheten bland medarbetarna, samt förbättra rutinerna för att förebygga, upptäcka och hantera välfärdsbrott. Det är viktigt att medarbetarna har kunskap om välfärdsbrott, inklusive felaktig folkbokföring, identitetsbrott, falska intyg, otillåten påverkan, samt bedrägeri och oegentligheter i stadens upphandlade tjänster. Det strategiska arbetet fokuserar på att förebygga risker och motverka välfärdsbrott genom ett systematiskt arbetssätt där risker analyseras, kontroller stärks och tydliga krav ställs för att säkerställa en rättssäker och effektiv användning av stadens resurser. Nämnden genomför även avtalsuppföljningar med verksamheter som ligger på entreprenad. Regelbunden uppföljning sker på individ- och verksamhetsnivå för att säkerställa att insats och debiteringar sker i enlighet med den enskildes behov och gällande avtal. Medarbetare utbildas och informeras om vad de behöver vara uppmärksamma på via utbildningsinsatser.

### Förväntat resultat

- Fler kontroller genomförs med syfte att motverka förekomsten av välfärdsbrott
- Noggrannare uppföljningar av avtal.
- Medarbetarnas kunskap om välfärdsbrott ökar

### Analys

Nämnden bedömer att målet kommer att uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten prognostiseras uppnås under året och att nämndens tre aktiviteter kommer vara genomförda i slutet av året.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Samtliga medarbetare ska ha tagit del av stadens e-utbildning "Välfärdsbrott – ett hot mot demokratin"	2026-01-01	2026-12-31	
 Stadsdelsnämnden ska planera och genomföra en välfärdsbrottsvecka under vecka 43	2026-01-01	2026-12-31	
 Stadsdelsnämnden ska stärka kontrollen inom identifierade riskområden, såsom exempelvis hemtjänst, personlig assistans, föreningsbidrag, lokalvård och HVB-hem	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: Stadsmiljön upplevs som trygg att vistas och verka i

 Uppfylls helt

### Beskrivning

Målet ska nås genom ett fortsatt arbete med platssamverkan, platsaktivering, trygghetsupprustningar och kontinuerligt arbete med att hålla stadsmiljön städad, väl upplyst och attraktiv. Prioriteringar i arbetet utgår från den lokala lägesbilden som tas fram



tillsammans med polisen samt underlag som trygghetsvandringar och trygghetsundersökningar.

Under 2026 kommer ett särskilt fokus ägnas åt att fortsätta utveckla arbetet med platssamverkan i syfte att stärka möjligheten för civilsamhället, invånare och näringsliv att vara medskapare i den lokala platsutvecklingen i större utsträckning. Här kommer arbetet med barn och ungas rätt till kultur spela en viktig roll genom att nämnden ska aktivera befintliga otrygga offentliga platser med kultur för, av och med barn och unga. Stadsdelsnämnden kommer även fortsätta utveckla formerna för hur föreningslivet kan involveras i det trygghetsskapande arbetet genom att exempelvis arbeta uppsökande för att hitta nya samarbeten (IOP) för nattvandring.



Nämnden ska ha en fungerade barmarksrenhållning och vinterväghållning av parkvägar och trappor för en god framkomlighet året runt. Stadsdelsområdet ska ha en väl fungerade sophämtning med tömning av sopkorgar och bortplockning av löst skräp på marken för att skapa trygga och välbesökta badplatser och parkmiljöer. Nämnden ska förse otrygga platser och parkvägar med belysning. Stadsdelsrådets anläggningar som t.ex. lekplatser, utegym och badplatser ska ha funktionsgodkända redskap för vistelse utan risk för skador. Nämnden ska kontinuerligt arbeta med siktbeskrivningar i parkmiljö där syftet är att skapa fria siktlinjer för ökad trygghet och säkerhet. Tillgängligheten till natur och vatten är fundamental för stockholmarnas livskvalitet och stadsdelsnämnderna ska bidra till tillskapandet av fler officiella badplatser, vinterbadplatser, vindskydd och grillplatser. Frukträd och bärbuskar ska planteras.

### Förväntat resultat

- Den upplevda tryggheten i stadsmiljön bland stadsdelsrådets invånare är hög.
- Invånarnas nöjdhet med städning och skötsel av parker ökar.
- Samverkan med polis, lokala civilsamhället och näringslivet är fortsatt god och utvecklas.

### Analys

Nämnden bedömer att målet kommer uppnås helt. I bedömningen har vägts in att indikatorerna prognostiseras uppnås och att aktiviteterna kommer vara genomförda. I uppföljningen av målet har en genomgång av underliggande enheters resultat utgjort underlag till bedömningen.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnden ska följa upp kvaliteten av parkdriften i egen regi	2026-01-01	2026-12-31	
 Stadsdelsnämnden ska ha dialog med invånarna om trygghetsskapande åtgärder	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: Stöd erbjuds till ungdomar och vuxna som vill lämna en kriminell livsstil

 Uppfylls helt

### Beskrivning


Invånare som har en kriminell livsstil och är brottsligt aktiva erbjuds stöd för att lämna en kriminell miljö. Medarbetare ska ha goda kunskaper om kriminalitet och dess konsekvenser samt erbjuda insatser och stöd. Metoder och arbetssätt ska vara kända hos berörda i stadsdelsnämnden och hos samarbetsaktörer. Nämnden samverkar med polis och kriminalvård bland annat genom metoderna Trefas och sociala insatsgrupper - SIG. Samarbetet med socialsekreterare hos polis ska ses över om det går att utveckla att det även kan inkludera vuxna personer. Informationsutbyte mellan socialtjänst, polis och andra relevanta myndigheter fungerar väl så att ungdomar och vuxna får rätt stöd i rätt tid. Stadsdelsnämnden och samverkansaktörer har god kännedom om orosanmälningar och hur sekretess/informationsutbyte kan ske.

### Förväntat resultat

- Fler ungdomar och vuxna får insatser och stöd för att lämna ett liv med kriminalitet

### Analys

Nämnden bedömer att målet kommer uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten uppnås under året och att aktiviteten kommer vara genomförd.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnden ska fortsätta utveckla kunskapsbaserade insatser till personer som begår brott samt erbjuda eftervård vid placering	2025-01-01	2026-08-31	

### KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt

 Uppfylls helt

### Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer uppnås helt. Bedömningen av måluppfyllelsen baseras på prognos för helåret som utgår från att förväntat resultat på underliggande två nämndmål och att målet i kommunfullmäktiges indikator uppnås. I bedömningen har även vägts in att kommunfullmäktiges aktivitet och nämndens sex aktiviteter pågår enligt plan och kommer genomföras under året.

Uppdraget att stärka och utveckla stadsdelsområdet samt öka det demokratiska inflytandet, utifrån invånarnas behov och förutsättningar, inhämtas från flertalet brukar- och invånarundersökningar och synliggörs bland annat i stadens nöjdhetsindikatorer - men även den service och kvalitet som förvaltningens verksamheter genererar - är en viktig del i det förtroende förvaltningen arbetar för att uppfylla. Nämnden prognostiserar att samtliga mål

som mäter invånarnas nöjdhet med förvaltningens verksamheter kommer att nås, vilket inkluderar frågor som förtroende för stadsdelen, trygghet, kulturutbud och renhållning och städning i stadens parker. Förvaltningen arbetar inom flera områden för att engagera och skapa invånarnas delaktighet i den stadsdel de bor och verkar i. Bland annat genomför förvaltningen flera dialoger med invånarna och arbetar aktivt med att skapa trygghet och minska känslan av otrygghet kring bland annat Älvsjö torg.

Stadsdelsnämnden planerar att märka upp två terrängleder genom Älvsjöskogen för att möjliggöra en mer naturnära upplevelse av skogen. Stigarna finns redan idag, men kommer att märkas med reflexmarkeringar. I mitten av april genomfördes en fysisk dialog i skogen, följt av en digital enkät där drygt 100 personer har lämnat synpunkter. Parallellt utreder förvaltningen möjligheten att teckna ett IOP-avtal med en lokal orienteringsklubb, som skulle sköta två terrängleder, beslut fattas av nämnden i maj.

En särskild insats inför kommande valet i september har verksamheterna inom grupp- och servicebostäder arbetat för att säkerställa att brukare får möjlighet att delta i val genom att tillhandahålla lättläst information och individuellt anpassat stöd via Alternativ och Kompletterande Kommunikation.

### **Älvsjö Medborgarkontor**

Under tertialet har medborgarkontoret gett stöd och service till 842 invånare. Av dessa har 600 personer efterfrågat samhällsvägledning, 237 har erhållit stöd i datoranvändning, inklusive bostadsvägledning, och 5 invånare har fått hjälp att etablera kontakt med budget- och skuldrådgivning. De besökare som använder de publika datorerna på egen hand inte ingår i denna statistik.

Under tertialet har 170 invånare lämnat feedback via Happy or Not. De flesta är nöjda med bemötande och service, medan identifierade förbättringsområden främst rör väntetider och lokalens atmosfär, vilket nämnden kommer att arbeta vidare med under året.

### **Samverkan med civilsamhället**

Stadsdelsnämnden arbetar kontinuerligt med att ingå fler IOP-avtal. Under tertialet har två nya överenskommelser tillkommit, vilket innebär att det nu finns tre pågående avtal samt ytterligare två som kommer att behandlas vid nämndsammanträdet i maj.

Vidare har pågått ett arbete för att kartlägga aktiva kulturföreningar i området tillsammans med RF-SISU, i syfte att utveckla en strukturerad samverkan med kulturföreningar, i likhet med den samverkansmodell som finns för idrottsföreningar.

### **Stödinsatser för ökat valdeltagande inom förvaltningens verksamheter**

Förvaltningen har en form av demokratiambassadörer inom äldreomsorgen, socialtjänsten och medborgarkontoret som särskilt uppmärksammar höstens val. För att underlätta för äldreomsorgens brukare att delta i valet erbjödes flera former av stöd. För de som önskar delta i valet, men inte har ett regelbundet behov av ledsagning, kan beställaren erbjuda tillfälligt stöd. Hemtjänsten följer med de brukare som behöver ledsagning för att kunna rösta. För dem som bor på särskilt boende samordnas det med valdistriktet för att möjliggöra en mobil vallokal på plats.

På förvaltningens servicebostäder genomförs särskilda aktiviteter i syfte att informera och öva på hur det går till att rösta. Särskilda valombud har utsett som arbetar tillsammans med valmyndigheten i syfte att öka funktionsnedsattas möjligheter till att rösta och öka valdeltagandet.



#### Arbetet med att stärka demokratin och tillgodose de mänskliga rättigheterna


Nämndens verksamheter arbetar aktivt för jämställdhet och för att stärka och utveckla arbetet om likabehandling och mot diskriminering. Verksamheterna utgår från stadens MR-program och handlingsplaner där brukarnas och invånarnas olika behov och förutsättningar är utgångspunkt. För att stärka och utveckla kompetensen har flera verksamheter under perioden påbörjat genomföra stadens hbtqi-diplomering samt genomföra stadens särskilda utbildningsinsatser i utbildningsportalen. Bland annat har 10 förskolor planerat in hbtqi-certifiering under året som en pilot, därefter kommer flera förskolor planera in för certifiering. Inom äldreomsorgen har flera enheter påbörjat diplomering. Utbildningsinsatserna kommer att bidra till ökad kompetens och tryggare bemötande för både medarbetare och brukare.

Medborgarkontoret är hbtqi-diplomerad och arbetar kontinuerligt för att skapa en inkluderande miljö och ett respektfullt bemötande. På medborgarkontoret synliggörs de nationella minoriteterna genom flaggor samt informationsmaterial om deras rättigheter. Verksamheten erbjuder även stöd och service på de fem nationella minoritetsspråken vid förfrågan, vilket bidrar till ökad tillgänglighet och inkludering.

Inom barnrättsperspektivet har särskilda utbildningsinsatser genomförts på verksamhetsområdet funktionsnedsättning. Bland annat har nytt stödmaterial för hur barnkonsekvensanalyser ska skrivas tagits fram och rutiner har utvecklats som stöd för att säkerställa en likvärdig dokumentation.

Verksamheterna har även arbetat med insatser för att synliggöra och stärka nationella minoriteters rättigheter. Under tertiålet har också förskolans rektorer och biträdande rektorer fått kunskap om de nationella minoriteterna och hur de nationella minoriteternas språk och kultur kan synliggöras i förskolans lärmiljöer. Därutöver har förskoleavdelningen inlett ett forskningssamarbete med Södertörns högskola avseende hur förskolans lärmiljöer kan synliggöra de nationella minoriteternas kulturer på ett inspirerande, integrerat och nutida sätt i förskolornas lärmiljöer. Inom äldreomsorgens verksamheter pågår exempelvis planering och rekrytering på Fruängsgårdens vård- och omsorgsboende för en särskild satsning kring samisk inriktning i verksamheten. Inom flera verksamheter genomförs utvecklingsinsatser för att fördjupa kunskapen och anpassa verksamheten efter minoriteternas behov enligt stadens handlingsplan för mänskliga rättigheter.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel med förtroende för stadsdelsförvaltning i det område där man bor				42		43 %	41 %	2026

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnderna ska säkerställa att stadens handlingsplaner implementeras och att förskoleverksamheterna inleder arbetet med att genomgå stadens diplomutbildningar	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: Hägersten-Älvsjö stadsdelsområde är jämställt, öppet och demokratisk

 Uppfylls helt

## Beskrivning

Målet nås genom att Stockholms stads program för de mänskliga rättigheterna och Agenda 2030 utgör ett stöd och genomsyrar nämndens verksamheters arbete, kontakter och bemötande med invånarna. Nämndens verksamheter ska öka sina kunskaper om målgrupps förutsättningar och behov i syfte att ge bättre service och att målgruppen får sina rättigheter tillgodosedda. Verksamheterna ska präglas av gott bemötande och öppenhet för inflytande och delaktighet. Nämnden motverkar alla former av rasism och diskriminering och värnar om allas jämlikhet. Förvaltningens tjänsteutlåtanden genomförs utifrån både jämställdhets- och barnkonsekvensanalys i ärenden där detta är relevant.

Kunskap om innehållet i det reviderade programmet Tillgänglighet och delaktighet för funktionsnedsatta 2024–2029 ska vara god och leda till god kvalitet för målgruppen. Stadsdelsnämndens parker och grönområden ska i så stor utsträckning som möjligt vara tillgänglighetsanpassade.

I arbetet för en äldrevänlig stad pågår ett utvecklingsarbete för samverkan med föreningar och andra aktörer för dialog, informations-, erfarenhets-, och idéutbyte med fokus på det gemensamma arbetet med att tillgodose äldre medborgares behov av socialt innehåll, kultur, hälsa, fritid, vardagsmotion, social delaktighet och samvaro samt medmänskligt stöd.

Medborgardialoger kommer att genomföras i syfte att stärka tilliten och den lokala demokratin. Ambitionen är att bidra till ett öppnare och mer inkluderande samtal och möten med stadsdelsområdets invånare. Nämnden ska delta och finnas representerade på olika evenemang i stadsdelsområdet i syfte att stärka tilliten till förvaltningen.

Stadsdelsnämnden ska utveckla medborgarkontoret i Älvsjö och säkerställa att likvärdig service kan erbjudas till alla Stockholmare. Medborgarkontoret kommer under 2026 ge ökade möjligheter till aktiviteter och evenemang för invånarna och civilsamhället att mötas för samtal. Vidare ska samverkan med valnämnden ske för att kunna erbjuda möjlighet att förtidsrösta på medborgarkontoret inför valet 2026.

De medborgarförslag som nämnden ska genomföra under året är en mindre upprustning vid lekplatsen Arkenparken i avvaktan på Grön kompensation för en större upprustning av platsen samt även undersöka om det finns en lämplig plats för en dansbana. Vidare ska nämnden




slyröja runt en ek vid Långsjöbadet samt beskära träd och förbättra siktlinjer vid en grönyta nära Älvsjö centrum enligt beslutade medborgarförslag.

### Förväntat resultat

- Stadsdelsnämnden utvecklar den lokal demokratin genom dialoger och inbjuden till deltagande om stadsdelsområdets utveckling för att få kunskap om invånarnas önskemål och behov.
- Stadsdelsnämndens verksamheter ökar sina kunskaper om målgruppens förutsättningar och behov utifrån programmet för de mänskliga rättigheterna.
- Stadsdelsnämnden genomför jämställdhetsanalyser på olika nivåer för att bidra till att nämndens verksamheter erbjuder likvärdig service, bemötande och fördelning av resurser för kvinnor och män respektive flickor och pojkar.

### Analys

Nämnden bedömer att målet kommer att uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten prognostiseras uppnås under året och att nämndens tre aktiviteter genomförs. I uppföljningen av målet har en genomgång av underliggande enheters resultat utgjort underlag till bedömningen

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnden ska inrätta ett ungdomsråd med syfte att göra barn och ungdomar delaktiga i utformningen av nämndens beslut och påverka verksamheten.	2026-01-01	2026-05-31	
 Stadsdelsnämndens verksamheter ska ta fram och genomföra aktiviteter utifrån Stockholms stads program för de mänskliga rättigheterna med hänvisning till MR-programmets fokusområden.	2026-01-01	2026-12-31	
 Stadsdelsnämndens verksamheter ska ta fram och genomföra fler aktiviteter utifrån programmet - Tillgänglighet och delaktighet för funktionsnedsatta.	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: Nämnden har en god samverkan med civilsamhället



Uppfylls helt

### Beskrivning

Målet ska nås genom att nämnden har ett förhållningssätt där dialog, delaktighet och partnerskap med civilsamhällets aktörer är en självklar del i utveckling av verksamhet. Ett starkt civilsamhälle bidrar till ett mer hållbart stadsdelsområde och är avgörande för att kunna lösa komplexa samhällsutmaningar.

Under 2026 ska nämnden fortsätta utveckla och utöka möjligheterna till delaktighet från boende, civilsamhället och det lokala näringslivet i dialoger och forum i frågor som är angelägna lokalt. Stadsdelsnämnden har en central roll i arbetet för att öka invånarnas tillit till stadens olika verksamheter. Dialog med ett uttalat syfte att stärka förtroendet för stadens välfärdsverksamheter i allmänhet och socialtjänsten i synnerhet ska särskilt prioriteras. Genom att ha dialog och inhämta synpunkter uppnås också ett bättre resultat och kvalitet i verksamheten.

Stadsdelsnämnden kommer även att fortsätta och utöka deltagandet på lokala evenemang för att samverka med civilsamhället och öka förtroendet hos allmänheten.




Stadsdelsnämndens utvecklingsarbete ska präglas av ett utforskande och behovsorienterat arbetssätt och IOP (idéburet offentligt partnerskap) som samarbetsform är särskilt användbar för att främja långsiktig samverkan för att hitta gemensamma lösningar på komplexa problem.

### Förväntat resultat

- Samarbetet med civilsamhället stärks och utvecklas.
- Stadsdelsnämnden har ingått fler idéburna offentliga partnerskap

### Analys

Nämnden bedömer att målet kommer uppnås helt. I bedömningen har vägts in att indikatorn prognostiseras uppnås och att aktiviteterna kommer vara genomförda. I uppföljningen av målet har en genomgång av underliggande enheters resultat utgjort underlag till bedömningen.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnden ska arbeta stadsdelsövergripande för att stärka föreningslivet och civilsamhället	2026-01-01	2026-12-31	
 Stadsdelsnämnden ska bidra till aktiviteter tillsammans med civilsamhället med målet att öka valdeltagandet i de allmänna valen	2026-01-01	2026-09-14	
 Stadsdelsnämnden ska ingå fler IOP med föreningar eller andra aktörer i civilsamhället	2026-01-01	2026-12-31	

## Uppföljning av ekonomi

### Uppföljning av driftbudget

Mnkr	Budget	Begärda budgetjusteringar	Prestations- och omslutningsförändringar	Prognos	Avvikelse
Anslag för nämndens verksamhet (netto)	3 386,1	0,4	-9,8	3 379,1	-2,4
Kostnader (+)	3 940,6	0,4	13,0	4 022,6	-68,6
Intäkter (-)	-554,5	0,0	-22,8	-643,5	66,2
Prognos/Avvikelse före resultatdispositioner					-2,4
Resultatenheternas överskott från 2024(+)					74,8
Resultatenheternas överskott till 2027 (-)					-71,3
Prognos/Avvikelse efter resultatdispositioner					1,1

Sammantaget beräknas ett underskott om 2,4 mnkr före resultatöverföringar och ett överskott om 1,1 mnkr efter resultatöverföringar. Prognosen som lämnas är efter åtgärder och alla verksamheter arbetar systematiskt med budgethållningsåtgärder.

Förvaltningens prognos av helårets resultat baseras i detta ärende på analys av bokslut för 2025 samt av utfallet efter årets första tertial. Den största ekonomiska skillnaden jämfört med 2025 är att personalomkostnadstillägget sänkts från 41,0 procent till 40,0 procent för år 2026. För nämnden som har en stor andel verksamhet i egen regi ger detta en lägre nivå av personalkostnader. Vidare ger vidtagna åtgärder under 2025 helårseffekt år 2026.

Prognos per verksamhetsområde lämnas nedan.

Mnkr	Budget	Begärda budgetjusteringar	Prestationsförändringar	Prognos (före resultatöverföringar)	Prognos (efter resultatöverföringar)	Avvikelse
Nämnd och administration	85,0	-1,0		83,0	83,0	1,0
Individ- och familjeomsorg	342,8			384,8	385,2	-42,4
<i>varav barn och ungdom</i>	204,2			249,2	249,2	-45,0
<i>varav vuxna</i>	50,8			65,8	65,8	-15,0
<i>varav socialpsykiatri</i>	80,4			74,4	74,8	5,6
<i>varav nyanlända</i>	0			-12,0	-12,0	12,0
Arbetsmarknadsåtgärder	34,3	-1,7		31,6	31,6	1,0
Ekonomiskt bistånd	123,6	1,7		132,8	132,8	-7,5
<i>varav handläggare</i>	22,9	1,7		27,2	27,2	-2,6
Stadsmiljöverksamhet	39,5	1,0		40,5	40,5	0,0
<i>Avskrivningar</i>	27,1			27,1	27,1	0,0
<i>Internräntor</i>	7,8			7,8	7,8	0,0
Förskoleverksamhet	886,2	16,1	-28,9	877,3	871,2	2,2
Äldreomsorg	1111,5		0,0	1073,5	1073,5	38,0
Stöd och service till personer med funktionsnedsättning	672,5		3,0	664,5	666,7	8,8
Barn, kultur och fritid	55,8	0,4		56,2	56,2	0,0
Övrig verksamhet	0,0			0,0	0,0	0,0
<b>Totalt</b>	<b>3 386,1</b>	<b>16,5</b>	<b>-25,9</b>	<b>3379,1</b>	<b>3375,6</b>	<b>1,1</b>



## **Nämnd- och förvaltningsadministration**

Prognosen för nämnd- och förvaltningsadministration visar ett överskott på 1,0 mnkr i avvikelse mot budget. I bokslut 2025 visade verksamheten ett överskott på 0,3 mnkr.

1,0 mnkr i budgetmedel för platssamverkan föreslås omdisponeras till stadsmiljöverksamhet.

## **Individ- och familjeomsorg**

Individ- och familjeomsorg innefattar i stort fyra delar: barn och ungdom, vuxna, nyanlända och socialpsykiatri. Sammantaget beräknas ett underskott om 42,4 mnkr, en försämring med 2,4 mnkr jämfört med månadsprognosen för mars. Underskottet återfinns inom området barn och ungdom respektive vuxna. Fördelning per delområde redovisas nedan:

### *– Barn och ungdom*

För barn och ungdom prognostiseras ett underskott om 45,0 mnkr, vilket är en försämring med 5,0 mnkr jämfört med föregående prognos. Jämfört med tertialrapport 1 2025 är det en försämring med 5,0 mnkr och jämfört med bokslut 2025 en förbättring med 1,3 mnkr. Underskottet förklaras huvudsakligen av fortsatt höga kostnader för placeringar. Arbetet med att förhandla ner priserna på placeringar pågår kontinuerligt och ger positiv ekonomisk effekt. Även arbetet med att utveckla en mer effektiv och effektiv organisation fortgår. Personalomsättningen fortsätter vara hög men på en lägre nivå än tidigare. Under rekryteringsprocessen uppstår ofta vakanser och i och med det ett behov av konsulter.

### *– Vuxna*

Vuxenomsorgen visar ett underskott med 15,0 mnkr, vilket är oförändrat i jämförelse med föregående prognos. Underskottet beror dels på högre kostnader än budgeterat för främst placeringar i stöd-/omvårdnadsboende samt HVB-placeringar för att undvika att det blir LVM-placeringar och dels på högre dygnspriser, framför allt för LVM placeringar som ökat nästan 30 procent sedan 2023.

I förhållande till samma period år 2025 har underskottet i tertialrapport 1 ökat med 7,0 mnkr eller 87,5% men jämfört med bokslutet 2025 är ökning av underskottet 0,7 mnkr eller 4,9%. Kostnader för olika boendeformer är en betydande andel av kostnaden för enheten och direkt påverkas av antalet individer med olika insatser. Antalet pågående ärende för perioden januari-april 2026 är 239 i snitt per månad vilket är en ökning från 228 för samma period föregående år.

I och med centraliseringen av relationsvårdcentrum till Socialförvaltningen den 1 juli, har en del personal från Relationsvårdscentrum sydväst från och med maj överförts till Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd och bildat ett relationsvårdsteam. Jämfört med budget visar prognosen på ett underskott om -1,9 mnkr.

### *– Nyanlända*

För nyanlända beräknas ett överskott om 12,0 mnkr, en förbättring med 2,0 mnkr jämfört med föregående prognos. Jämfört med tertialrapport 1 2025 är det en förbättring med 7,0 mnkr och jämfört med bokslut 2025 en försämring med 4,1 mnkr. Överskottet beror på att merparten av erhållna statsbidrag från Migrationsverket redovisas inom ramen för nyanlända samtidigt som

ingen kostnad för verksamhet redovisas på området. Verksamheten är integrerad i de övriga verksamhetsområdena.

#### – Socialpsykiatri

Socialpsykiatrien visar ett överskott om 6,0 mnkr före resultatöverföringar och ett överskott om 5,6 mnkr efter resultatöverföringar. Överskottet återfinns framförallt hos beställarenheten och beror på lägre placeringskostnader än budgeterat. Placeringskostnaderna har blivit lägre då man har arbetat med att hitta alternativa vård- och omsorgsplatser som kan tillgodose behovet till ett lägre pris. Det gäller ett flertal insatser där prognosen ser ut att bli lägre än budgeterat. Prognosen för samma period 2025 var en budget i balans.

Nytt för i år är att utförarenheterna inom socialpsykiatrien har blivit resultatenheter. De två utförarenheterna, som är resultatenheter, prognostiserar i denna prognos ett överskott på 0,4 mnkr som sätts in i resultatfonden.

### Stadsmiljöverksamhet

Prognosen exklusive kapitalkostnader för stadsmiljöverksamhet visar ingen avvikelse jämfört mot budget. Prognosen inklusive kapitalkostnader (internränta och avskrivningar) visar inte heller någon avvikelse jämfört med budget.

Årskostnaden för vinterväghållning varierar kraftigt från år till år beroende på om, hur och när det snöar. Snöpådrag under vintern 2024 kostade totalt 1,8 mnkr varav 1,4 mnkr avsåg de första tre månaderna under året. Under 2025 utfördes endast ett fåtal snöpådrag och årskostnaden uppgick till totalt 0,7 mnkr. Bara i januari 2026 utfördes 11 snöpådrag till en kostnad av 2,3 mnkr.

Förvaltningen föreslår att nämnden omdisponerar 1,0 mnkr i driftmedel för platssamverkansmedel från nämnd och förvaltningsadministration till stadsmiljöverksamhet. De medel som omfördelas ska användas till trygghetshöjande åtgärder inom stadsmiljön, exempelvis att röja sly och öppna upp siktlinjer genom buskage samt åtgärder utifrån trygghetsdialoger och -vandringar. Åtgärderna kommer att utföras i de områden där nämnden bedriver platssamverkan; Fruängen, Liljeholmen och Solberga.

### Kapitalkostnader

Prognosen visar ingen avvikelse jämfört med budget.

	Budget	Bokfört värde	Prognos	Avvikelse
Avskrivningar	27,1	9,2	27,1	0,0
Internränta	7,8	1,9	7,8	0,0

### Förskoleverksamhet

Verksamhetsområdet för förskola visar ett sammantaget underskott om 3,9 mnkr före resultatöverföringar och ett överskott om 2,2 mnkr efter resultatöverföringar. Totalt beräknas således ett uttag om 6,1 mnkr ur enheternas resultatfonder. Underskottet beror främst på ett fortsatt barntapp med färre barn på förskolorna. I T1 2025 beräknades ett sammantaget överskott om 4,0 mnkr såväl före som efter resultatöverföringar. Skillnaden mellan åren beror främst på det fortsatta minskade barnantal.

Tabellen nedan visar antal inskrivna förskolebarn för varje månad under året jämfört med 2024 och 2025 (tabellen inkluderar inte allmän förskola och interkommunala barn).

År	Jan	Feb	Mar	Apr	Maj	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec	Snitt
2024	5470	5491	5511	5568	5593	5475	5238	5121	5129	5145	5162	5124	5336
2025	5327	5368	5374	5428	5448	5261	4990	4974	4993	4991	5017	4996	5181
2026	5210	5236	5280										5242

## Äldreomsorg

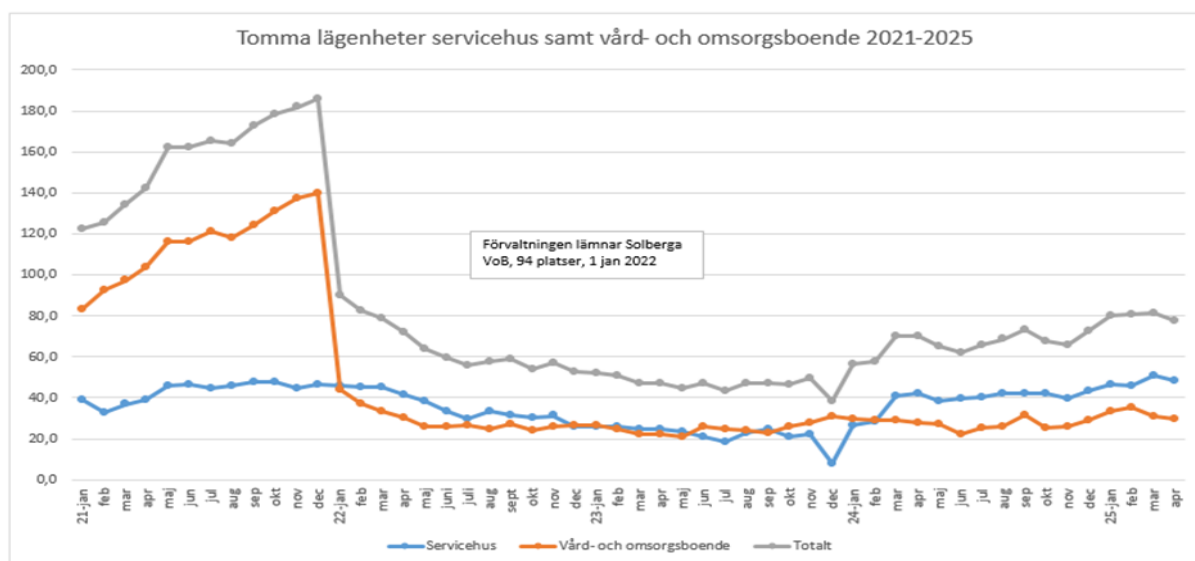
Äldreomsorgen visar ett överskott på 38,0 mnkr jämfört med budget. Jämfört med bokslutet för 2025 med en positiv avvikelse om 75,9 mnkr beräknas överskottet minska med 37,9 mnkr. Överskottet finns inom de anslagsfinansierade enheterna och beror på reserverade medel för underskottstäckning. Utöver det visar beställarenheten ett överskott då prognostiserad efterfrågan på placeringar är lägre än budgeterat.

Utförarenheterna visar sammantaget ett underskott, vilket främst beror på personalkostnader samt höga kostnader i förhållande till peng. Arbetet inom utförarenheterna att se över scheman och bemanning fortsätter under 2026. Åtgärden förväntas ge en fortsatt positiv effekt på utförarenheternas resultat.

Nedanstående tabell visar antal helmånadsplaceringar hos beställarenheten för 2026 jämfört med 2021-2025.

Antal placeringar inom beställarenheten	Jan	Feb	Mar	Apr	Maj	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec	Medel
Månadsplatser 2021	540	533	528	531	534	541	550	561	560	565	567	568	548
Månadsplatser 2022	565	577	582	577	581	579	587	593	608	619	617	620	592
Månadsplatser 2023	618	627	637	640	650	657	664	656	659	659	660	653	648
Månadsplatser 2024	651	654	649	644	654	657	648	649	642	649	656	661	651
Månadsplatser 2025	666	661	675	670									668

Nedanstående diagram visar antal tomma lägenheter hos förvaltningens vård- och omsorgsboenden samt servicehus mellan 2022 och 2026.



Sedan 2022 har antalet tomma lägenheter minskat under 2022 och 2023. 2024 ökade de tomma lägenheterna för att åter minska något under 2025. Hittills under 2026 tenderar efterfrågan fortsatt vara hög på vård och omsorgsboenden. Minskningen av antal tomma lägenheter avser främst lägenheter inom vård och omsorgsboende. Förvaltningen erhåller inga hyresintäkter för tomma lägenheter vilket betyder att ekonomin påverkas negativt av tomma platser.

### Stöd och service till personer med funktionsnedsättning

Prognosen för verksamhetsområdet stöd och service till personer med funktionsnedsättning visar ett överskott om 11,0 mnkr före resultatöverföringar och ett överskott om 8,8 mnkr efter resultatöverföringar. Således beräknas en insättning i resultatfonderna om 2,2 mnkr.

Prognosen för samma period 2025 var ett överskott om 2,0 mnkr både före och efter resultatöverföringar.

Beställarenheten inom funktionsnedsättning visar ett överskott om 7,0 mnkr jämfört med budget. Överskottet beror på att de prognostiserade kostnaderna för köpt verksamhet är lägre än vad som är budgeterat. Enheten arbetar kontinuerligt med att omförhandla kostsamma individavtal, att verkställa insatser inom mätdatum, och ha täta uppföljningar av insatser.

Utförarenheterna visar tillsammans ett överskott om 4,0 mnkr före resultatöverföring och ett överskott om 1,8 mnkr efter resultatöverföring. Ett underskott återfinns hos enheten för personligt stöd, som inte är en resultatenhet likt övriga enheter inom avdelningen.

I februari övergick Gruppboenden Broder Pehr till drift i egen regi.

Prestationsbaserade placeringar inom beställarenheten och antalet unika individer

Antal	Jan	Feb	Mar	Apr	Maj	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
Placeringar	849	854	870	859								
Unika personer	627	633	641	631								

### Verksamhet för barn, kultur och fritid

Prognosen för barn, kultur och fritid redovisar ingen avvikelse mot budget. I bokslut 2025 visade verksamheten ett överskott på 0,8 mnkr. Verksamheten söker medel om 0,4 mnkr för lokalt arbete för ökad demokrati för en metod som heter Unga ledare.

### Arbetsmarknadsåtgärder

Prognosen för arbetsmarknadsåtgärder visar ett överskott om 1,0 mnkr jämfört med budget efter eventuell omDispositionering av budgetmedel. Överskottet beror främst på lägre personalkostnader än budgeterat inom resursenheten. Resursenheten utför uppgifter inom olika verksamhetsområden och finansieras genom en intern budgetomfördelning. Överskottet härrör till uppgifter inom verksamhetsområde ekonomiskt bistånd. I och med det föreslås nämnden omDispositionera budgetmedel motsvarande 1,7 mnkr från resursenheten till ekonomiskt bistånd.

### Ekonomiskt bistånd

Prognosen för ekonomiskt bistånd visar ett underskott om 7,5 mnkr i jämförelse mot budget vilket är oförändrat mot föregående prognos.

Antalet hushåll har under årets första fyra månader ökat till 736 hushåll jämfört med 716 som var genomsnittet 2025. Däremot har genomsnittliga medelbidraget per hushåll och månad minskat från 11 839 kr år 2025 till 11 602 kr under första fyra månader år 2026. I riksnormen 2026 har normens samtliga poster räknats upp med 0,7 procent jämfört med riksnormen för 2025. Antal hushåll med biståndstid 49 - 60 månader har ökat till 275 hushåll i snitt per månad jämfört med 267 hushåll i snitt per månad år 2025. De preliminära uppgifterna för ekonomiskt bistånd för april indikerar en ökning av antalet biståndshushåll med 0,4 procent och en ökning av kostnaden med 1,8 procent jämfört med månaden innan. De förevarande uppgifterna om preliminärt bistånd för april indikerar ett medelbidrag på cirka 11 800 kronor.

#### Antal hushåll med ekonomiskt bistånd

Jan	Feb	Mar	Apr	Maj	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
739	736	734	743								

*Kursiverat är preliminärt*

## Resultatenheter

Resultatenhetens namn	Resultat- enhetens bruttobudget 2026	Resultatöver- föring från 2025 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat 2026 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat- överföring till 2027 Överskott (+) Underskott (-)
Rektorsområde 1	109 599	-9 105	-82	9 187
Rektorsområde 2	102 274	-3 830	2 365	1 465
Rektorsområde 3	111 071	-3 890	2 009	1 881
Rektorsområde 4	105 466	-7 290	-648	7 938
Rektorsområde 5	115 215	-10 159	-719	10 878
Rektorsområde 6	123 505	-7 543	450	7 093
Rektorsområde 7	97 968	-7 604	2 737	4 867
Grupp- och servicebostad Hägersten- Älvsjö	207 900	-19 144	-1 646	20 790
Liljans dagliga verksamhet	20 800	-403	300	103
Örnsbergs dagliga verksamhet	26 400	-2 021	-619	2 640
Glasade gångens dagliga verksamhet	41 000	-3 832	-268	4 100
Boende socialpsykiatri	15 300	0	-300	300
Sysselsättning socialpsykiatri	13 300	0	-100	100
Enheten för stadsmiljö	42 539	0	0	0
<b>Summa resultatenheter</b>	<b>1 132 337</b>	<b>-74 821</b>	<b>3 479</b>	<b>71 342</b>

Inom stadsdelsnämnden finns fjorton resultatenheter, sju inom förskola, fyra inom funktionsnedsättning, två inom socialpsykiatri och en inom stadsmiljö. Ett sammantaget överskott om 74,8 mnkr fördes över från 2025. Resultatenheterna prognostiserar ett sammantaget överskott men det beräknade resultatet är fördelat mellan olika enheter vilket gör att enligt regler för ekonomisk förvaltning blir det ändå ett uttag ur fonderna om 3,5 mnkr. Detta medför att överföringen till 2027 beräknas till 71,3 mnkr.

Resultatenheter ska föra över hela sitt resultat, både över- och underskott, till följande år. Överföringen får som mest motsvara 5 % av bruttobudgeten innevarande år. Resultatfondens ackumulerade överförda överskott får maximalt motsvara 10 % av bruttobudgeten. En förutsättning är att resultatenheten har uppfyllt sina åtaganden. Överskott får ackumuleras och föras över under flera år. Underskott ska täckas senast under nästkommande år, annars ska nämnden upplösa resultatenheten i samband med bokslut.

## Investeringar

Mnkr	Budget 2026	Begärda budgetjusteringar	Prognos 2026	Avvikelse
Parkinvesteringar	8,0		8,0	0,0
Nycklade medel stadsmiljö	15,4		15,4	0,0
<i>varav reinvesteringar</i>	8,7		8,7	0,0
Klimatinvesteringar	7,0		7,0	0,0
Trygghetsinvesteringar	7,8		7,8	0,0
Övriga investeringsmedel	16,3		16,3	0,0
Maskiner & inventarier	6,5	3,6	10,1	0,0
<b>Totalt investeringar</b>	<b>61,0</b>	<b>3,6</b>	<b>64,6</b>	<b>0,0</b>

Nämnden ansöker om 3,6 mnkr för investeringar i maskiner och inventarier. Se rubrik "Budgetjusteringar".

## Försäljningar av anläggningstillgångar

Ej aktuellt.

## Verksamhetsprojekt (driftprojekt)

Ej aktuellt.

## Omslutningsförändringar

Med omslutningsförändring avses en ökad eller minskad kostnad som har ett direkt samband med en motsvarande ökad eller minskad intäkt. En omslutningsförändring påverkar därför inte nämndens nettobudget. Stadsdelsnämnden ansöker om omslutningsförändringar med 22,8 mnkr enligt nedan.

Omslutningsförändring (mnkr)	Kostnader	Intäkter
Förskola		
Statsbidrag kvalitet	22,8	22,8
<b>Summa</b>	<b>22,8</b>	<b>22,8</b>

## Budgetjusteringar

### *Driftmedel*

#### **Medel för lokalt arbete för ökad demokrati**

Nämnden ansöker om 0,4 mnkr i budgetjustering för ökad demokrati. En metod kallad ”Unga ledare” som syftar till att tillvarata ungdomar med en vilja att bidra till lokalsamhället samt andra unga ska genomföras. Metoden bidrar till att kanalisera unga med ledarpotential att hjälpa andra unga. De unga ledarna ska vara goda förebilder för andra unga och en del i att praktisera det demokratiska arbetet med att fånga upp ungas röster.

### *Investeringsmedel*

#### **Medel för maskiner och inventarier**

Nämnden ansöker sammantaget om 3,6 mnkr i budgetjustering för investeringar i maskiner och inventarier. Stadsdelsnämnden kommer under året att starta upp två kostenheter i egen regi inom äldreomsorgen. För detta ansöker nämnden om 1,5 mnkr i uppstartskostnader i form av kantiner, vagnar, packmaskiner, kassasystem etc. Vidare ansöker nämnden om medel för nyckelskåp till Fruängsgårdens vård- och omsorgsboende om 1,0 mnkr. För förskola ansöks om 0,6 mnkr för ett nytt låssystem samt renovering av golv på tre adresser. Arbetet med att nyttja förvaltningens inhyrda lokaler på ett så effektivt sätt som möjligt har lett till en kommande förtätning av ett våningsplan i förvaltningshuset på Telefonvägen. För detta ansöker nämnden om 0,5 mnkr för kompletteringar av arbetsplatser och kontorsmöbler.

#### **Medel för lokaländamål**

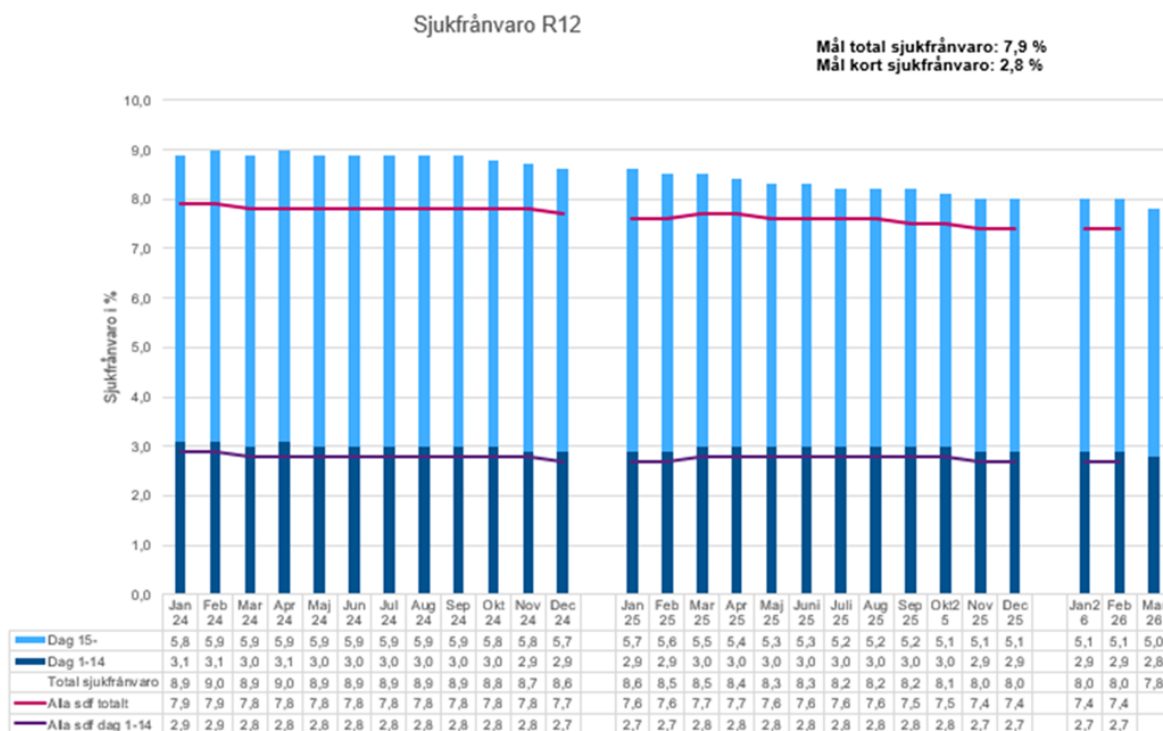
För 2026 utgår ett bidrag för lokaler inom förskolan med hög hyra. För 2026 beräknar Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd erhålla cirka 13,5 mnkr i bidrag för höga hyror inom förskolan.



## Övrigt

### Personaltal

#### Sjukfrånvaro



Den totala sjukfrånvaron har tagit ett kliv nedåt i mars och ligger nu på 7,8 procent. Även den korta sjukfrånvaron (dag 1-14) minskar för första gången på länge till 2,8 procent. För den totala sjukfrånvaron i staden respektive värdet för alla stadsdelar, saknas värden för mars vid dagens datum. Värdena som redovisas är ett s.k. rullande-12 värde vilket är ett snitt av de senaste 12 månadernas utfall.

#### Personalomsättning

extern

Personalomsättning extern	jan	feb	mar	apr	maj	juni	juli	aug	sep	okt	nov	dec
2024	0,59	0,85	1,07	1,18	1,29	1,70	1,85	2,48	2,7	2,9	3,04	3,19
2025	0,49	0,86	1,20	1,65	1,81	2,07	2,15	2,83	3,39	3,66	3,96	4,38
2026	0,75	1,00	1,52	1,78								

\*ackumuerat till och med perioden

extern och intern

Personalomsättning extern och intern	jan	feb	mar	apr	maj	juni	juli	aug	sep	okt	nov	dec
2024	0,87	1,38	1,85	2,11	2,36	2,84	3,10	3,74	4,03	4,29	4,44	4,67
2025	0,71	1,32	1,88	2,48	2,90	3,20	3,28	4,41	5,13	5,51	5,96	6,42
2026	0,97	1,38	2,12	2,38								

\*ackumuerat till och med perioden

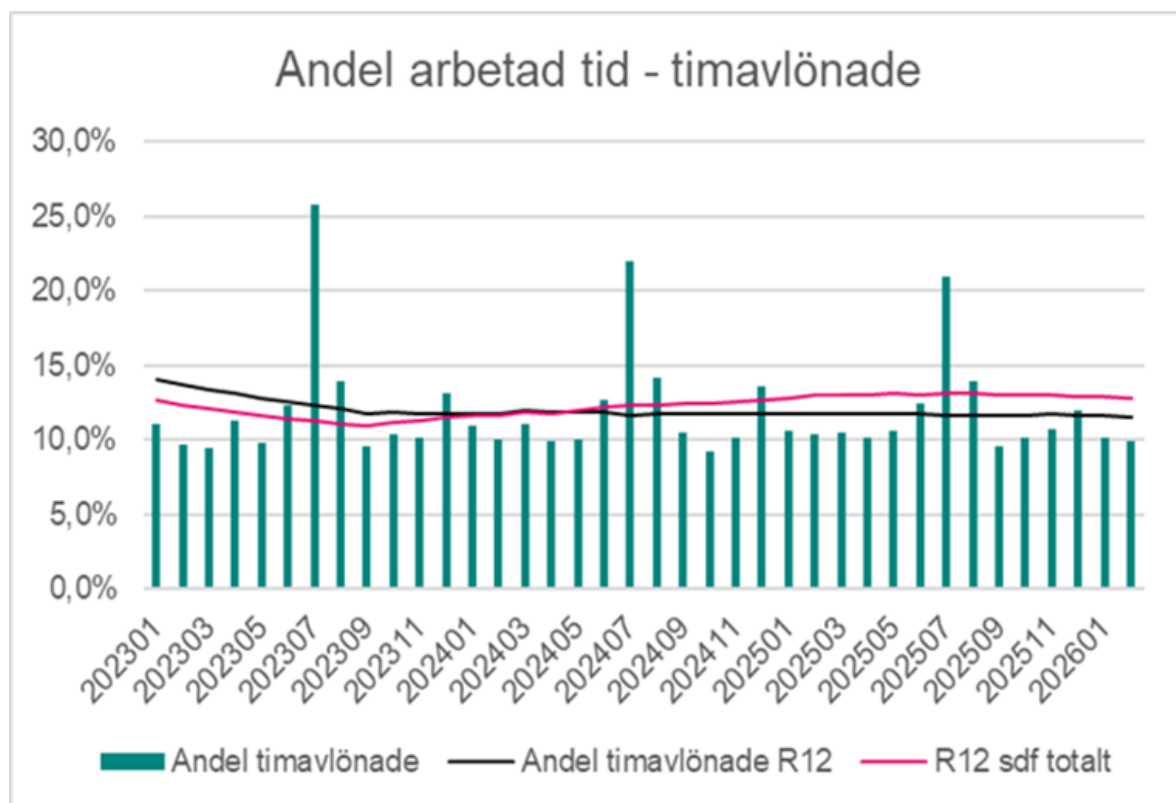
Personalomsättning beräknas enligt: Det lägsta talet av avgångar eller rekryteringar av tillsvidareanställningar under året ställs mot det genomsnittliga antalet tillsvidareanställningar per befattning under året. Den översta tabellen gäller anställningar som har rekryterats från

annan arbetsgivare och anställningar som har avslutats i Stockholms stad och den undre tabellen gäller anställningar och avslut från annan arbetsgivare samt andra förvaltningar inom staden. Värdet som visas ackumuleras under året.

I den översta tabellen som visar extern personalomsättning är värdet för april 2026 1,78 procent jämfört med april 2025 då värdet var 1,65 procent. Personalomsättningen i staden som helhet var 2024 4,6 procent och 2025 4,6 procent.

För externt och internt (den undre tabellen) är värdet för april 2026 2,38 procent jämfört med 2,48 procent i april 2025.

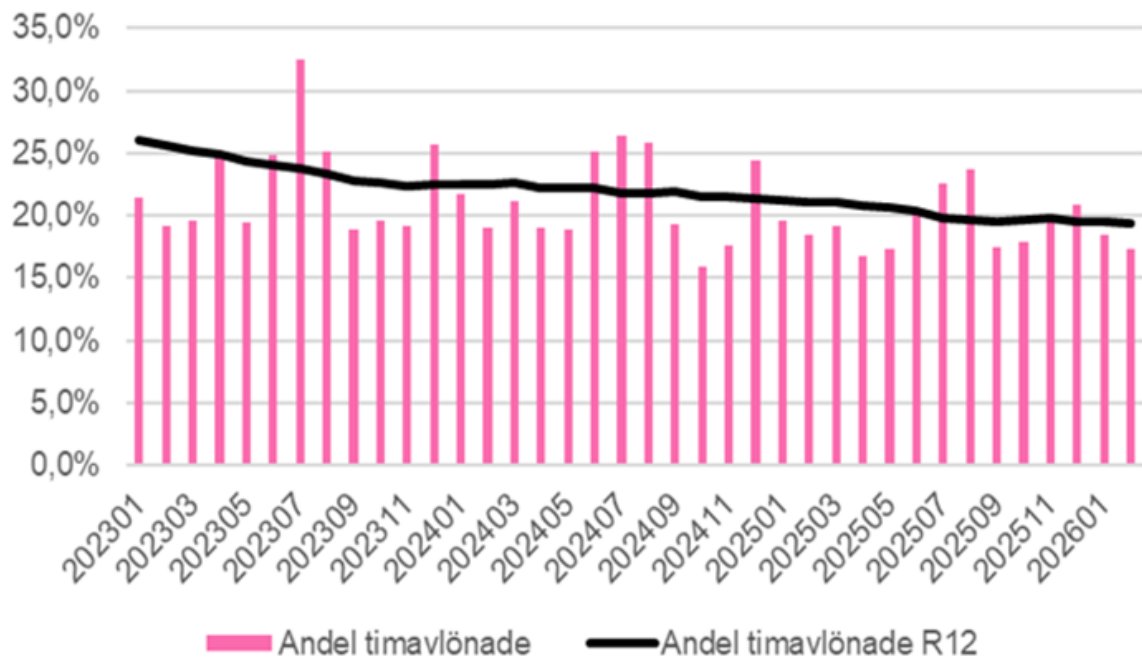
#### *Andel timavlönade*



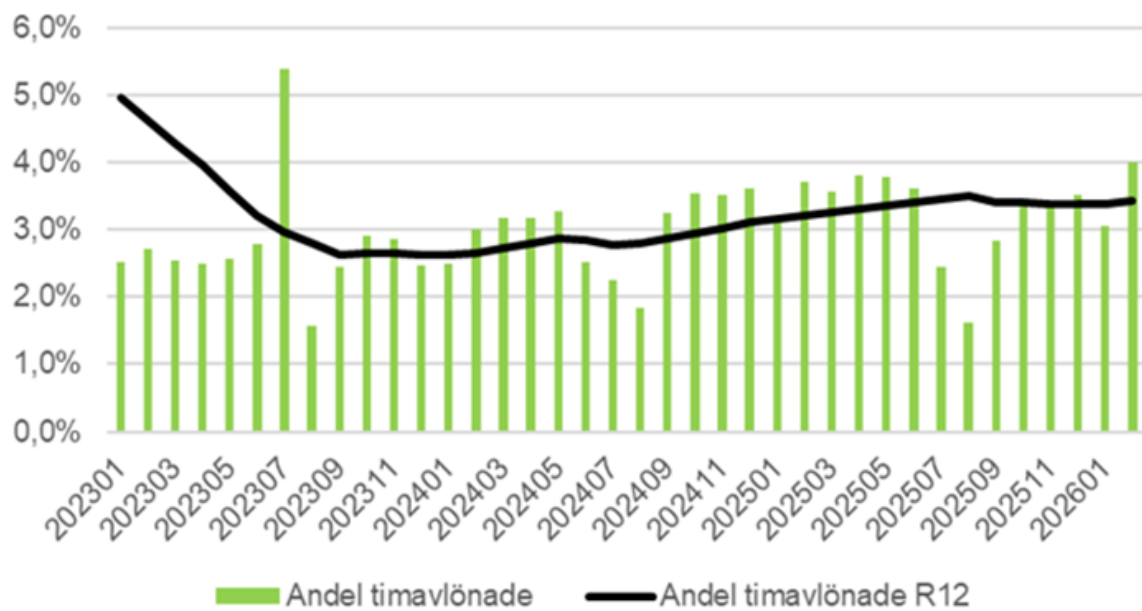
De verksamheter där andel arbetad tid – timavlönade beräknas inom är: äldreomsorg, förskola respektive social omsorg (funktionsnedsättning). Andelen timavlönade totalt för rullande 12 månader är per februari 11,6 procent. Motsvarande värde för alla stadsdelsförvaltningar under samma period är 12,8 procent.

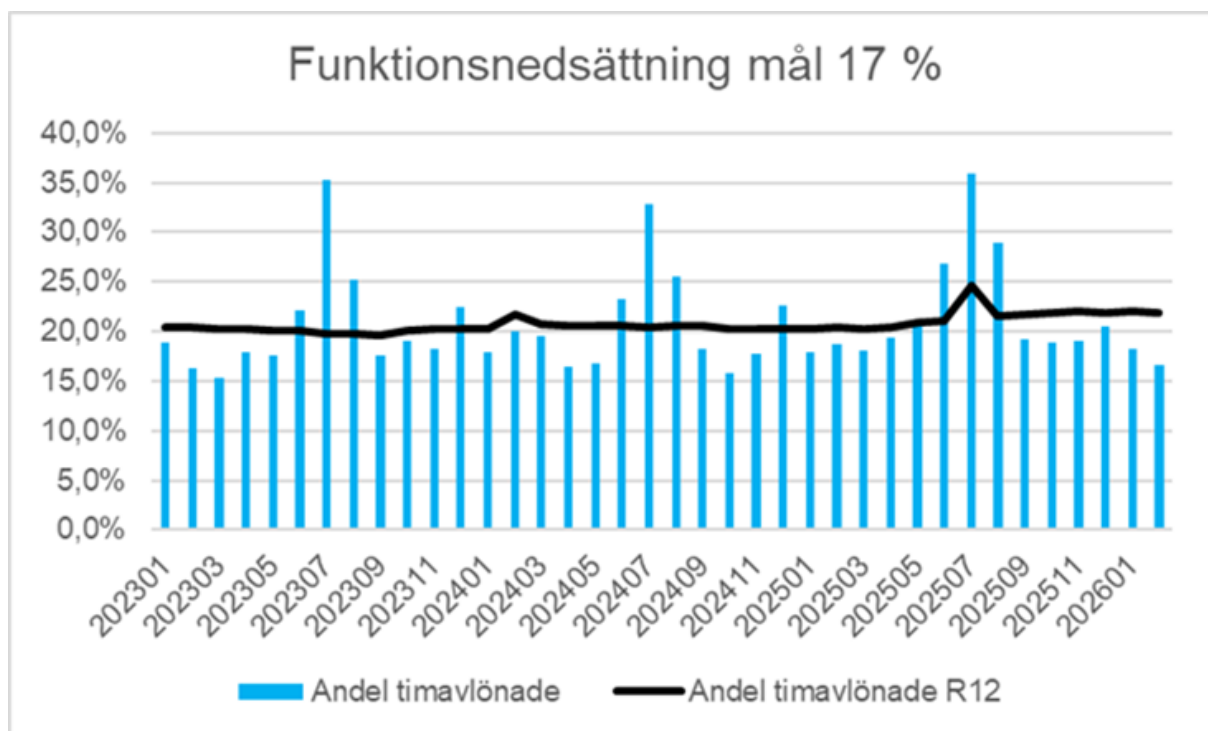
Värdena redovisas även separat för vart och ett av områdena; äldreomsorg, förskola respektive social omsorg (funktionsnedsättning). Värdena som redovisas är ett snitt av de senaste 12 månadernas utfall. Äldreomsorgen har ett målvärde 2026 på 17 procent. Värdet för februari är 19,4 procent, vilket är en liten minskning. Förskolan har ett målvärde 2026 på 4 procent och ligger i februari på fortsatt 3,4 procent. Social omsorg (funktionsnedsättning) har ett målvärde 2026 på 17 procent. Värdet för februari är 21,8 procent vilket är en liten minskning.

## Äldreomsorg mål 17%

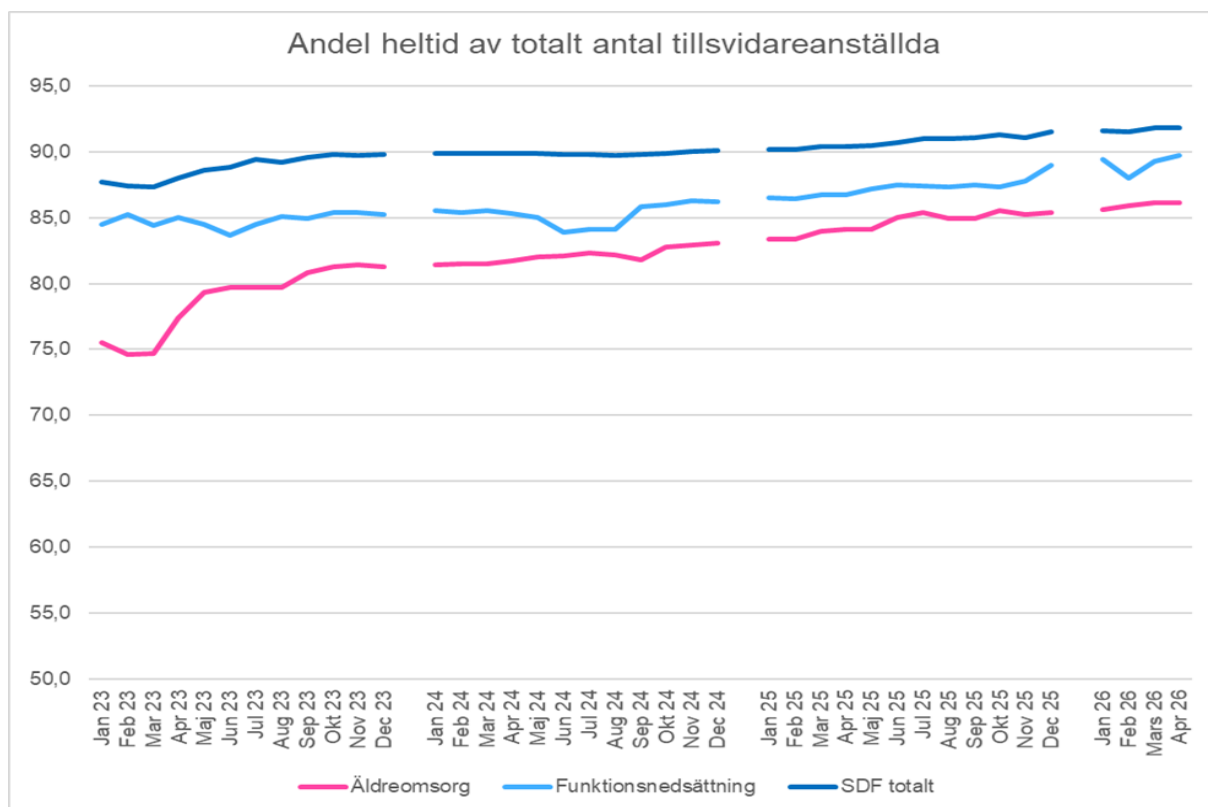


## Förskola mål 4%





#### Andel heltid



De verksamheter där andel heltid av antal tillsvidareanställda beräknas inom är: äldreomsorg respektive social omsorg (funktionsnedsättning). För båda respektive områdena är målvärdet 90 procent. I april har område äldreomsorgen fortsatt ett värde på 86,1 procent. Område social omsorg (funktionsnedsättning) har i april ett värde på 89,7 procent, vilket är en ökning jämfört med föregående månad. Total andel heltid av antal tillsvidareanställningar inom förvaltningen ligger på 91,8 procent vilket är samma värde som föregående månad.

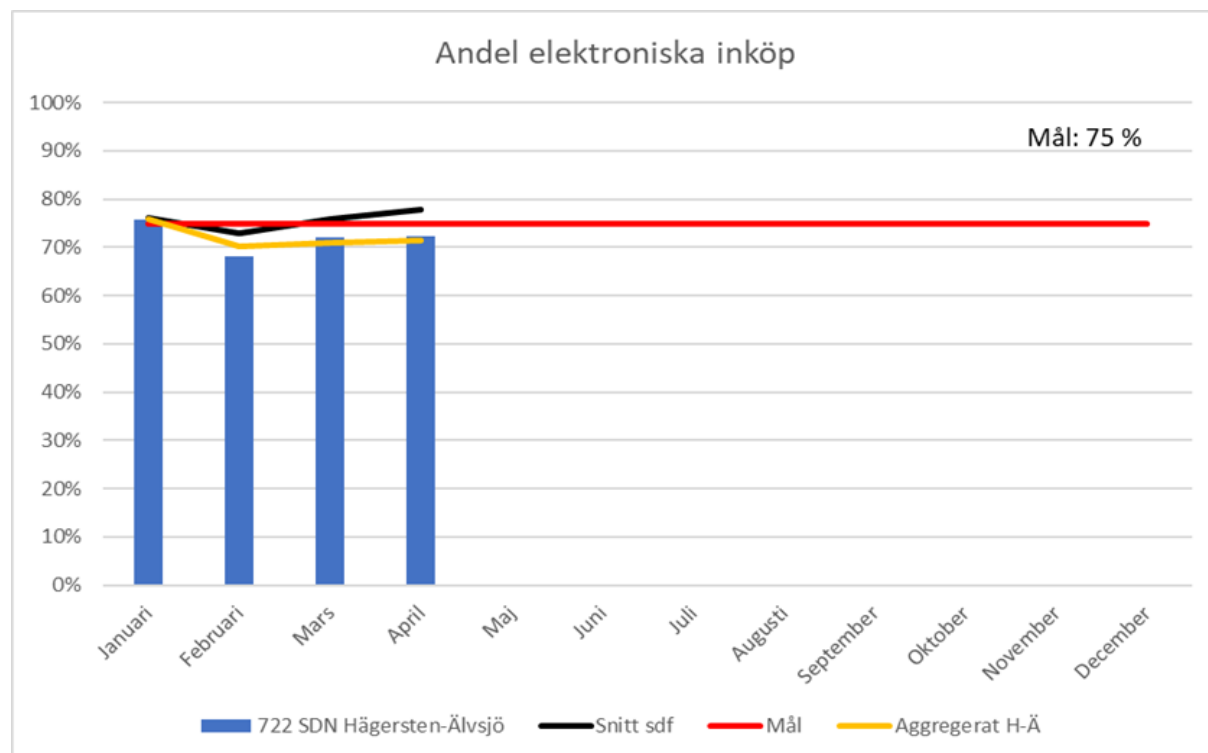
### *Sjuklönekostnader*

Kostnader för sjuklöner som betalas ut i förvaltningen varierar över säsong. Högre sjukfrånvaro och som följd av det högre sjuklönekostnad under säsongerna höst och vinter. I takt med att sjukfrånvaron har minskat över tid har även kostnaden minskat. För 2023 var kostnaden totalt inklusive personalomkostnader (po) 61,3 miljoner kronor, 2024 har kostnaden på totalen minskat till 57 miljoner kronor och 2025 har kostnaden på totalen ytterligare minskat till 55 miljoner kronor. 2026 uppgår kostnaden hittills per april till 20 miljoner kronor vilket är 1 miljon kronor lägre kostnad än motsvarande månad 2025.

### **Systemnyttjande elektroniska inköp**

Stockholms stad har två övergripande indikatorer för att visa på utveckling och resultat inom inköpsverksamheten. ”Andel prioriterade avtal där uppföljning genomförts” som mäter antal prioriterade avtal som följs upp i förhållande till totalt antal prioriterade avtal och ”Andel elektroniska inköp”.

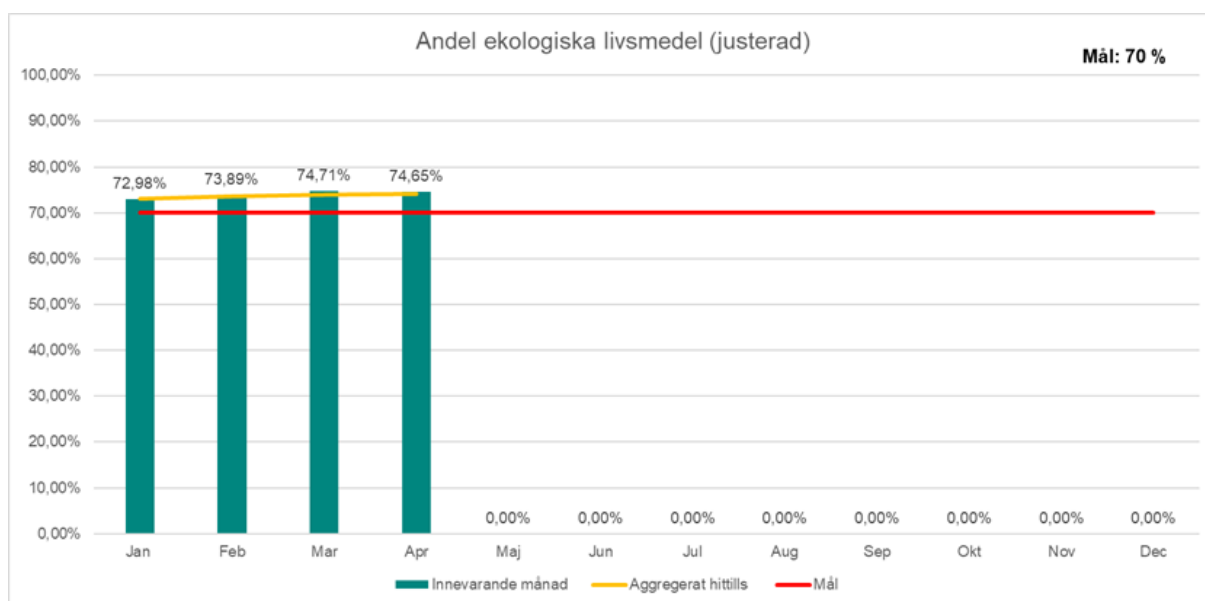
Den senare indikatorn mäter andelen inköp från leverantörer i inköpssystemet (Agresso Inköp) i förhållande till samtliga inköp från anslutna leverantörer.



Nämnden började året på 76 procent i januari för att minska till en aggregerad nivå om 71 procent i mars och april i andel elektroniska inköp. Förvaltningen arbetar med att höja andel elektroniska inköp genom utbildningar samt riktat stöd till de enheterna med lägst systemnyttjande.

### Andel ekologiska livsmedel

Hägersten-Älvsjö är en klimatsmart arbetsplats där vardagsval bidrar till att minska utsläppen. Ekologiskt fika, mat och livsmedel väljs i enlighet med förvaltningens mötespolicy.



## Övrigt

### Avvikelser, synpunkter och klagomål

Stadens invånare ska känna sig väl bemötta i sina kontakter med nämndens verksamheter och veta att stadsdelsnämnden säkerställer att fel och brister rättas till. Nämndens verksamheter arbetar kontinuerligt med avvikelser, lex Sarah, lex Maria, inkomna synpunkter och klagomål. Stadsdelsnämnden har övergripande rutiner för hur förvaltningen hanterar inkomna synpunkter och klagomål samt identifierade avvikelser. Hantering av inkomna synpunkter och klagomål samt avvikelser är viktigt för förvaltningens utvecklings- och förbättringsarbete. Inkomna synpunkter och klagomål har under året besvarats och fel och brister har rättats till så fort som möjligt.

Förvaltningens lex Sarah-nätverk har under tertialet bidragit till att stärka rapporteringen av avvikelser och missförhållanden enligt lex Sarah genom att arbeta med stödmaterial till såväl chefer och utredare, omvärldsbevakning och gemensamt lärande. Under tertialet har förvaltningens rutin uppdaterats och beslutats i nämnd.

### Äldreomsorg

Äldreomsorgen har under perioden registrerat 102 avvikelser enligt SoL samt tre lex Sarah-rapporter i egen regi varav en har anmälts till IVO. Avvikelserna har framförallt handlat om brister i utförande av insats. Under perioden har avdelningen fortsatt arbeta aktivt med att kommunicera och informera äldreomsorgens verksamheter om hanteringen av avvikelser samt om skyldigheten att rapportera missförhållanden eller risk för missförhållanden.

Äldreomsorgen har under perioden sammanlagt registrerat 57 synpunkter och klagomål. Det har främst handlat om brister i bemötande och mat- och måltider. Verksamheterna har under perioden fått 209 stycken beröm.

### Individ- och familjeomsorg

Avdelningen för individ- och familjeomsorg har under första tertialet registrerat 13 avvikelser enligt socialtjänstlagen. De flesta avvikelser avser rättssäkerhet i handläggning och utförande. Avdelningen har utöver detta rapporterat ett missförhållanden enligt lex Sarah. Utredning har ännu inte påbörjats.

Avdelningen har sammanlagt registrerat fem synpunkter och klagomål. Dessa har främst rört beslut.

### Funktionsnedsättning och socialpsykiatri

Avdelningen för funktionsnedsättning och socialpsykiatri har under första tertialet registrerat 31 avvikelser enligt socialtjänstlagen, vilket är något fler än totalt under föregående år vilket visar att information om avvikelser ökar rapporteringsgraden. Avdelningen har utöver detta rapporterat fem missförhållanden enligt lex Sarah i egen regi. Utredningen av dessa har ännu inte påbörjats.

Avdelningen för funktionsnedsättning och socialpsykiatri har sammanlagt registrerat nio

synpunkter och klagomål. Dessa har främst rört utebliven insats, bemötande och kompetens. Samtliga har hanterats och bidragit till åtgärder i verksamheten.

### **Förskola**

Under årets första tertial har sammanlagt 67 synpunkter inkommit till förskolorna. Av dessa är 83 inkomna klagomål och 53 stycken inrapporterade ärenden där förskolans verksamhet får beröm. Det är främst vårdnadshavare som kommer med synpunkter, de har rapporterat 44 synpunkter. Synpunkterna rör främst förskolans fysiska miljö (23 ärenden) samt förskolans bemanning (14 ärenden). Under årets första tertial har förskolans verksamhet ett ärende som utreds av diskrimineringsombudsmannen, beslut i det ärendet har ännu inte kommit.

### **Samhälle och service**

Stadsdelsnämnden tar emot felanmälningar och synpunkter från invånare, framför allt via stadens ärendehanteringssystem Tyck till. Under de första fyra månaderna tog nämnden emot 976 ärenden. Varav 878 ärenden var felanmälningarna. På grund av den snörika vintern fick nämnden fler felanmälningar som rör vinterväghållning. Samtidigt fick nämnden ovanligt mycket beröm för en fungerande vinterväghållning på parkvägar.

Medborgarservice har hanterat åtta inkomna klagomål, varav tre berörde andra verksamheter inom förvaltningen. De återstående fem klagomålen har analyserats och resulterat i flera konkreta förbättringsåtgärder som stärker servicen för invånarna. En omfattande uppdatering av informationen om medborgarservice olika tjänster på stadens officiella hemsida har genomförts, vilket gör det lättare för invånarna att hitta relevant information och förstå utbudet. Dessutom har bemötandet under de fasta telefontiderna för både färdtjänst och konsumentvägledning förbättrats genom att införa tydliga kömeddelanden i svarsgrupperna.



## Redovisning av synpunkter och klagomål

Uppdelning	Klagomål/synpunkter/kategorier	Utfall T1 2026	Utfall T2 2026	Utfall VB 2026	Totalt ack 2026
<b>Beröm</b>	Beröm	286			286
<b>Från vem har klagomål eller synpunkt inkommit?</b>	Brukare/patient	24	1		25
	Invånare	8			8
	Närstående (anhörig, god man etc.)	15	0		15
	Samverkanspart (ex annan förvaltning, Region Stockholm, Polis)	2			2
	Senior	5			5
	Tillsynsmyndighet (t.ex. IVO, Skolinspektionen)	0			0
	Ungdom	1			1
	Vårdnadshavare	44			44
	Annan instans (t.ex. Patientnämnden)	1			1
	Annan	10			10
<b>Synpunkter och klagomål</b>	Anmälningar från brukare om upplevd diskriminering - inom LSS och SoL				
	Bemannning	17			17
	Bemötande	29			29
	Beslut (avsaknad av, missnöje med etc.)	11			11
	Fråga/idé	3	0		3
	Fysisk miljö inne eller ute (ej städad, avsaknad av material etc.)	33			33
	Hälso- och sjukvård	2	1		3
	Information (utebliven info, obegriplig etc.)	14			14
	Kompetens	6			6
	Mat och måltider	17			17
	Teknik, verksamhetssystem eller IT-relaterade frågor	2			2
	Tillgänglighet (öppettider, telefontider)	12	0		12
	Utebliven/försenad insats	12			12
	Utförande av insats eller verksamhet				
	Annat (ange vad i rapporteringsvyn)	18			18

Uppdelning	Klagomål/synpunkter/kategorier	Utfall T1 2026	Utfall T2 2026	Utfall VB 2026	Totalt ack 2026
<b>Personuppgiftsincidenter</b>	Hantering av personuppgifter	3			3
<b>Vilken återkoppling och vilka åtgärder har gjorts?</b>	Antal synpunkter/klagomål där återkoppling har lämnats	136			136
	Antal synpunkter/klagomål där åtgärder vidtagits	104			104
<b>Avvikelser enligt SOL/LSS - Vem har identifierat avvikelserna?</b>	Medarbetare (inom den egna verksamheten/enheten)	70			70
	Extern samverkanspart - avser en annan verksamhet eller annan enhet	75			75
<b>Vem avser avvikelserna - SOL/LSS</b>	Den egna verksamheten	42			42
	Annan verksamhet	70			70
<b>Avvikelse - SOL/LSS</b>	Bemötande	8			8
	Fysisk miljö, utrustning och teknik				
	Rättssäkerhet vid handläggning och utförande	21			21
	Utförande av insats	77			77
	Annat	16			16
<b>Avvikelse - Lex Sarah</b>	Antal inkomna rapporter	9			9
	Antal anmälningar till IVO (Antal rapporter som bedömts som allvarligt missförhållande eller påtaglig risk för missförhållande och anmälts till IVO)	1			1
<b>Avvikelse - Lex Maria</b>	Antal anmälningar till IVO (Antal utredningar som bedömts som allvarlig vårdskada eller påtaglig risk för vårdskada och anmälts till IVO)	0			0
<b>Stadsmiljö</b>	Beröm	15			15
	Klagomål	24			24
	Felanmälan	878			878
	Fråga	32			32
	Idé/förslag	27			27

Lee Orbersson  
stadsdelsdirektör  
  
Hägersten-Älvsjö  
stadsdelsförvaltning

Alex Baena  
avdelningschef  
  
Hägersten-Älvsjö  
stadsdelsförvaltning

## **Attesterat av**

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

<b>Namn</b>	<b>Datum</b>
Lee Orberson, stadsdelsdirektör	2026-05-13
Alexander Baena, avdelningschef	2026-05-13